



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

“ Мой статус не дает
полномочий влиять
на ФСБ



→ 10
АРТЕМ АВЕТИСЯН,
совладелец банка «Во-
сточный», руководитель
направления Агентства
стратегических инициатив
Фото: Владислав Шатило/РБК



Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ

Губернатор Калужской области

Анатолий Артамонов после отставки перейдет в Совет Федерации → 2

Россия компенсирует Белоруссии потери от налогового маневра через обратный акциз → 6

“ МВФ считает, что налого-
вый маневр является главной
опасностью для белорусской
экономики: отказ России ком-
пенсировать потери от маневра
может привести к рецессии



Фото: Luke MacGregor/Bloomberg

Центробанк готов ужесточить

выдачу ипотеки в самых массовых сегментах → 7



Подписка: +7 495 363 1101
192.05
4 630017 020096

Политика



По мнению политологов, к главе Калужской области Анатолию Артамонову у Кремля нет претензий, однако он уже не вписывается в реалии новой политической системы, где укрепляется типаж губернатора-технократа

Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ

ЧТО ЖДЕТ АНАТОЛИЯ АРТАМОНОВА ПОСЛЕ ОТСТАВКИ С ПОСТА ГУБЕРНАТОРА

«Калужским чудом» в сенаторы

ГУБЕРНАТОР Калужской области АНАТОЛИЙ АРТАМОНОВ после отставки будет выдвинут в сенаторы, в верхней палате он возглавит комитет по бюджету. Артамонов — второй по продолжительности работы на губернаторском посту глава региона.

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

ПЕРВЫЙ ПО БЮДЖЕТУ

Глава Калужской области Анатолий Артамонов после отставки перейдет на работу в Совет Федерации, рассказали РБК два источника, близких

к верхней палате Федерального собрания. Артамонов будет выдвинут от исполнительной власти Калужской области и в палате возглавит комитет по бюджету и финансовым рынкам вместо Евгения Бушмина, умершего в начале октября.

Бушмин не только возглавлял комитет, но и был вице-спикером. После его смерти

эту должность занял сенатор от Костромской области Николай Журавлев. По словам одного из собеседников РБК, после назначения в Совет Федерации Артамонов может занять и пост вице-спикера вместо Журавлева, но этот вопрос пока не решен.

Полномочия Артамонова истекают в 2020 году,

“ Артамонов может попасть в верхнюю палату еще до выборов: согласно одобренному на прошлом заседании Совфеда законопроекту врио главы региона может поменять сенатора, не дожидаясь их

он не будет баллотироваться на новый срок. Губернатор может уйти в отставку во время очередной ротации глав регионов, сообщили РБК собеседники, близкие к администрации президента. Глава Калужской области — второй после губернатора Белгородской области Евгения Савченко долгожитель среди глав регионов: он занимает эту должность с 2000 года.

«Сейчас я стараюсь добросовестно исполнять мои обязанности, и вроде как у меня это получается, — сообщил РБК Артамонов. — Когда у меня произойдут перемены в моей карьере, я обязательно вас об этом извещу». РБК направил запрос в Совет Федерации. Нынешний сенатор от исполнительной власти региона Юрий Волков не ответил на сообщения РБК.

Благодаря одобренному на прошлом заседании Совета Федерации закону Артамонов может попасть в верхнюю палату как бывший губернатор еще до выборов. Согласно законопроекту врио главы региона может поменять сенатора, не дожидаясь их. В верхнюю палату, оговаривается в документе, можно выдвинуть депутата заксобраний, Госдумы, бывших сенаторов или глав региона. Один из близких к палате собеседников РБК сказал, что соответствующий закон был разработан и принят специально под Артамонова. «Впрочем, закон облегчает жизнь всем бывшим губернаторам, которые хотят попасть в палату, — уточнил он. — Раньше для их выдвижения нужно было, чтобы вся тройка отказалась от назначения, теперь такой проблемы нет».

ПОЛИТИЧЕСКИЙ ДОЛГОЖИТЕЛЬ

В последние годы весной и осенью проходят ротации губернаторов. Осенние отставки обычно проходят по критерию эффективности либо неэффективности глав регионов, весенние — по электоральному принципу, то есть их способности избраться на новый срок, ранее пояснил РБК близкий к администрации президента источник.

67-летний Артамонов как глава региона остается

КАК СТАТЬ СЕНАТОРОМ

Каждый регион, по закону «О порядке формирования Совета Федерации», представлен в верхней палате двумя сенаторами — от исполнительной и законодательной власти региона. Ранее до выборов каждый кандидат в губернаторы называл тройку своих претендентов на пост сенатора. Если он выигрывал выборы — выбирал одного из тройки и выдвигал его в Совет Федерации. Для кандидатов в сенаторы существует

«ценз оседлости»: они должны прожить в регионе не менее 20 лет в целом или не менее пяти лет перед назначением. Ограничение не распространяется на высокопоставленных военных, людей в чине чрезвычайного и полномочного посла и некоторые другие категории. С вступлением в силу нового закона бывшим губернаторам, которых в верхней палате не менее десяти, станет еще проще попасть в нее.

на хорошем счету в администрации президента, но его почти 20-летнее пребывание на посту сказывается на отношении населения, рассказывал РБК близкий к Кремлю источник. У избирателей ощущается психологическая усталость, это понимает и сам губернатор, отметил он.

Другой собеседник РБК, близкий к администрации президента, пояснил, что калужский губернатор поставил себе задачу до отставки по возможности ускорить строительство крупного объекта — Дворца спорта. Это стройка должна быть завершена в 2020 году.

К Артамонову у Кремля нет претензий, он даже считается эталонным губернатором, сообщил РБК политконсультант Дмитрий Фетисов. «И это несмотря на то что эффект «калужского экономического чуда» уже давно рассосался, а в области хватает социальных проблем в виде безработицы и оттока населения, — подчеркнул он. — Главной причиной отставки Артамонова могут яв-

ляться возраст, его усталость от работы и тот факт, что он уже не вписывается в реалии новой политической системы, где укрепляется типаж губернатора-технократа».

И отставка Артамонова, и его назначение в Совет Федерации не стали неожиданностью, заявил РБК политолог Виталий Иванов. «Отставка ожидаема в связи с возрастом и количеством отработанных сроков, а назначение — в связи с тем, что в возрасте Артамонова, как правило, уже не идут в исполнительную власть», — пояснил он. И хотя сенаторский пост традиционно считают почетной пенсией для политических деятелей, многие губернаторы-тяжеловесы довольствовались просто сенаторским местом, как губернатор Свердловской области Эдуард Россель, или постом аудитора Счетной палаты, как глава ХМАО Александр Филипенко, напомнил эксперт.

Назначение Артамонова в верхнюю палату выглядит вполне логичным, счита-

ет и Фетисов. «Это не только почетная пенсия, но и возможность использовать знания и опыт Артамонова по региональной политике и экономике в интересах государства на законодательном уровне», — заметил он.

В 2018 году свои посты покинули несколько губернаторов-долгожителей — глава Кемеровской области (с 1997 года) Аман Тулеев, губернатор Липецкой области (с 1998-го) Олег Королев, Курской области (с 2000 года) Александр Михайлов, Астраханской области (с 2004-го) Александр Жилкин, глава Алтайского края (с 2005 года) Александр Карлин.

«ЧУДО» И РЕАЛЬНОСТЬ

Калужская область остается в числе регионов-лидеров по темпу роста экономики. Некоторые бывшие подчиненные калужского губернатора пошли на серьезное повышение: Максим Акимов, в прошлом заместитель Артамонова, стал вице-премьером; еще один бывший зам, Николай Любимов, в 2017 году возглавил Рязанскую область.

Мартовские закрытые опросы для администрации президента показывали, что по оценке населения Артамонов занимает 41-е место среди

глав регионов, рассказали РБК два источника, знакомых с данными исследований. Положительно его деятельность оценивали 55% жителей области, отрицательно — 30%.

«Калужское экономическое чудо» в первую очередь связывают со строительством в регионе автомобильных заводов Volkswagen, Peugeot, Citroen и других. В калужской промышленности занимает самую большую долю — более 35%, область собирает более 11% всех автомобилей в России (третье место среди регионов). Однако в целом промпроизводство в регионе растет не так быстро, как в Брянской, Белгородской, Тамбовской, Тверской и Ярославской областях, — его рост снизился с 12,3% в 2017 году до 4,5% в 2018-м.

Реальные зарплаты в регионе за период с 2011 года выросли лишь на 11,8%, и это один из худших результатов в ЦФО — у лидера, Тульской области, рост за тот же период составил почти 23%. Доля граждан с доходами ниже прожиточного минимума увеличилась по итогам 2018 года до 10,9%, это хуже, чем в Курской, Липецкой, Белгородской, Воронежской областях, хотя в 2012-м показатель составлял 8,5%. ■

10,9%

составила доля жителей Калужской области с доходами ниже прожиточного минимума по итогам 2018 года

Домен .ru + Хостинг + SSL-сертификат

149₽ на nic.ru/biz

RU center

Общество

«Гражданские самолеты Сухого» НЕ СМОГУТ ПРОДАТЬ 20 СУПЕРДЖЕТОВ за год, как было запланировано. Причины — отсутствие сервисных центров и **ИМИДЖЕВЫЕ ПОТЕРИ**. Перевозчики также могут откладывать закупки из-за вводимых льгот по НДС.

«ГРАЖДАНСКИЕ САМОЛЕТЫ СУХОГО» НЕ ДОСТИГАЮТ УСТАНОВЛЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОДАЖ В 2019 ГОДУ

Superjet 100 не дотянул до плана

ИННА СИДОРКОВА,
ДАДА ЛИНДЕЛЛ,
МАРИЯ КОКОРЕВА

СКОЛЬКО SUPERJET 100 БУДЕТ ПРОДАНО В 2019 ГОДУ

Компания «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС) не выполнила план продаж лайнера Sukhoi Superjet 100 на 2019 год. По состоянию на середину декабря компания поставила один самолет. В апреле этого года «Коммерсантъ» сообщил, что годовой план поставок самолетов составлял около 20–25 машин. Из отчетности ГСС следует, что в 2019 году компания скорректировала планы и намеревалась поставить уже 16 самолетов.

В ближайшие дни ГСС может заключить контракт на поставку еще пяти SSJ. Соответствующая информация размещена в документации тендера на лизинг SSJ100, объявленный «Аэрофлотом» 12 декабря. Компания планирует заплатить за каждый по \$46,92 млн (или примерно 3 млрд руб.). Согласно документам, все самолеты должны быть поставлены в де-

кабре 2019 — январе 2020 года. Тендер проводится в рамках соглашения от сентября 2018 года о поставке «Аэрофлоту» ста самолетов SSJ100.

«Наша компания — единственный разработчик и производитель воздушных судов SSJ100 — подтвердила готовность обеспечить поставку самолетов в заявленные сроки», — сказал РБК официальный представитель ГСС.

«Аэрофлот» намерен разместить в декабре еще один тендер на пять самолетов и успеть подписать с победителем контракт по финансированию, сообщили РБК два источника, знакомых с ходом переговоров. Всего по обоим контрак-

“ Перевозчикам стоит повременить с поставками, потому что с 2020 года нулевая ставка НДС будет распространяться и на самолеты отечественного производства

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АГЕНТСТВА «АВИАПОРТ»
ОЛЕГ ПАНТЕЛЕЕВ

там (5+5) в 2019 году планируется к поставке шесть машин, остальные — в 2020 году, уточнил РБК один из источников, знакомых с ходом переговоров. РБК направил запрос в «Аэрофлот».

Также поставку одного SSJ100 в этом году ожидает авиакомпания «Северсталь», рассказали РБК в ее пресс-службе. Но даже если все указанные самолеты будут поставлены в 2019 году, план ГСС не будет выполнен.

ПОЧЕМУ В ГСС НЕ ВЫПОЛНИЛИ ПЛАН

Перевозчикам стоит повременить с поставками, потому что с 2020 года нулевая ставка НДС будет распространяться и на самолеты отечественного производства, сказал РБК исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев.

«Вторая причина, которая повлияла на реализацию планов ГСС, — длительные переговоры по поставкам с «Аэрофлотом». Из ста самолетов [по контракту от сентября 2018 года] было принято решение только по первой партии. Конечно, для переговоров о поставках новым клиентам

негативным фоном стала майская авиакатастрофа», — пояснил эксперт. Пантелеев пояснил также, что на поставки ГСС повлияли затянувшиеся испытания и сертификация самолетов с новыми законцовками крыла.

5 мая в аэропорту Шереметьево потерпел крушение Sukhoi Superjet 100 — лайнер загорелся при приземлении. Трагедия унесла жизни 41 человека. Виновным СК назвал командира экипажа Дениса Евдокимова. Пилот не признал свою вину. В сентябре глава «Ростеха» Сергей Чemezov в интервью РБК сообщил о возможном ребрендинге самолета Superjet 100. «Что касается ребрендинга — может быть, действительно надо сделать. Тем более можно сделать наше российское название», — сообщил Чemezov.

ПОЧЕМУ ИНОСТРАНЦЫ ОТКАЗЫВАЛИСЬ ОТ SSJ

В феврале 2019 года единственная европейская компания, эксплуатирующая Superjet, — ирландская CityJet — отказалась от этих самолетов.

Контракт на поставку 16 SSJ100 с опционом еще

↑ Невысокий интерес к самолету SSJ100 за рубежом эксперты объясняют тем, что небольшие лайнеры на сто пассажиров не слишком востребованы рынком

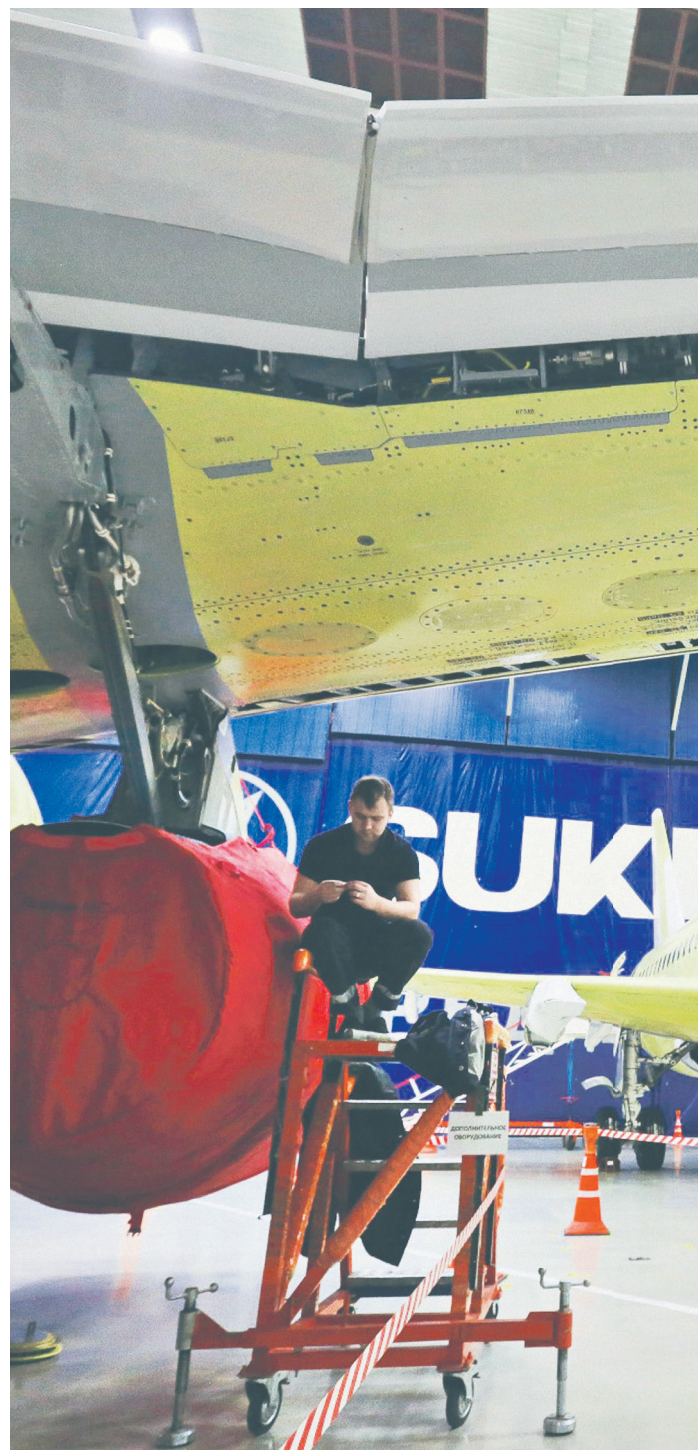


Фото: Андрей Рудаков/
Bloomberg



на 15 был подписан с ирландцами в конце 2015 года. CityJet работает по модели «мокрого» лизинга: выполняет на своих судах полеты для других авиакомпаний. Все ее SSJ100 летали по маршрутам Brussels Airlines. Но вскоре Brussels Airlines отказалась арендовать SSJ100, объяснив, что из-за нехватки запасных частей эти самолеты слишком долго простаивают.

Источники «Ведомостей» указали на проблемы в так называемой горячей части двигателя SaM146, где сжигается топливо. SSJ100 комплектуется двумя SaM146, они созданы специально под этот проект. Моторы производит совместное предприятие российской «ОДК-Сатурн» (входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию) и французской Safran — PowerJet. «Горячую часть», в которой обнаружены проблемы, поставляет Safran. Источник РБК в ОАК утверждает, что проблемы были не только в комплектующих: «Из-за санкций сложно было проводить расчеты, деньги зависали».

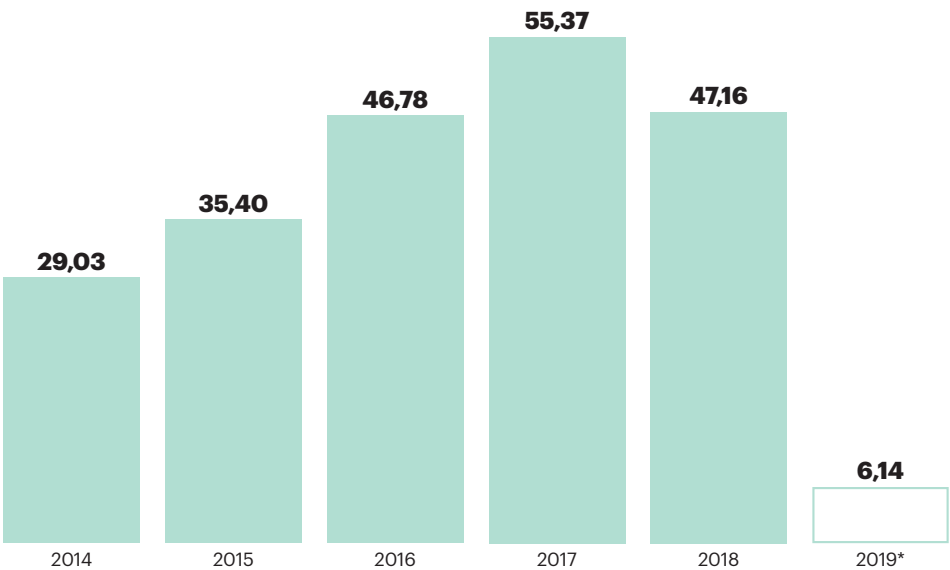
В августе от SSJ100 отказался последний зарубежный

“ Создание сервисных центров и складов — большая статья расходов. Но для этого нужны заказы и концентрация в одном регионе хотя бы десяти самолетов, чтобы под них там имело смысл создавать сервисную инфраструктуру. Получается замкнутый круг: нет продаж — нет развития сервиса

главный редактор портала avia.ru Роман Гусаров

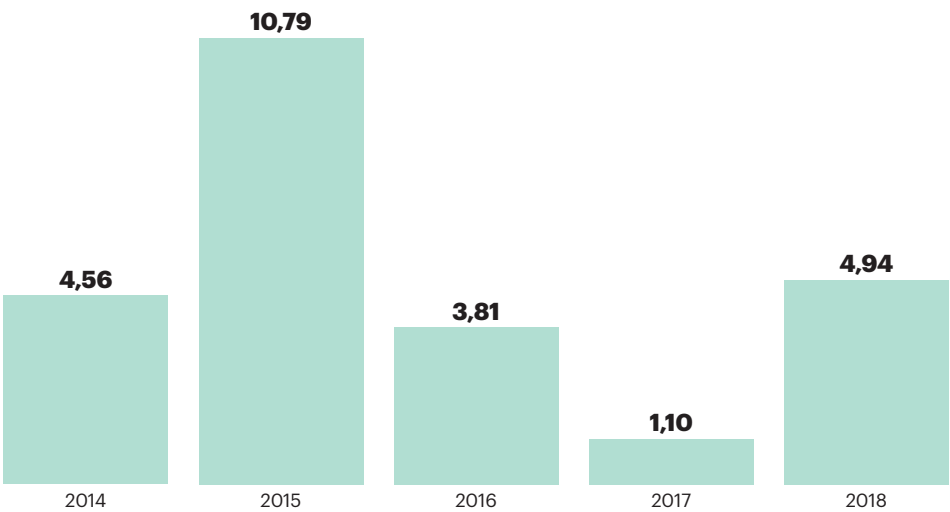
эксплуатант — мексиканская Interjet, который являлся вторым по величине после «Аэрофлота» покупателем. Причиной стало тяжелое финансовое состояние Interjet. Однако в ГСС отказ Interjet от SSJ100 опровергают. После этого сорвалась продажа Sukhoi Superjet 100 в Африку. Министр промышленности и торговли Денис Мантуров пояснял, что сделка по продаже российского самолета в Замбию заморожена из-за нехватки финансирования.

Динамика выручки АО «Гражданские самолеты Сухого», млрд руб.



* Данные за январь—сентябрь.
Источник: открытая бухгалтерская отчетность АО «Гражданские самолеты Сухого»

Динамика чистого убытка АО «Гражданские самолеты Сухого», млрд руб.



Источник: открытая бухгалтерская отчетность АО «Гражданские самолеты Сухого»

Проблема не в том, что зарубежные компании отказываются от российского лайнера, а в том, что нет новых покупателей, считает главный редактор портала Avia.ru Роман Гусаров. «Это последствия изначальной стратегической ошибки производителя», — уверен эксперт. Самолет, говорит Гусаров, оказался в «самом невостребованном» сегменте на рынке — маленький лайнер на сто пассажиров. «Изначально он создавался как региональный самолет, но в итоге модель изменили, количество мест увеличили и получили что-то среднее — ни региональный, ни магистральный», — поясняет Гусаров.

У SSJ100 остаются проблемы с постпродажным обслуживанием и поставкой запчастей. Создание сервисных центров и складов — большая статья расходов «на миллионы долларов», продолжает эксперт. Но для этого нужны заказы и концентрация в одном регионе хотя бы десяти самолетов, чтобы под них там имело смысл создавать сервисную инфраструктуру. «Получается замкнутый круг. Нет продаж — нет развития сервиса», — заключил Гусаров.

КАКОВЫ ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ SSJ100
Несмотря на проблемы SSJ на международном рынке, норвежская авиакомпания Norwegian Air Shuttle, которая входит в тройку европейских бюджетных компаний (лоукостеров), заключила с ГСС меморандум о поставке 40 самолетов SSJ100 с возможностью летать по транссибирскому маршруту, писал в октябре РБК.

Источник РБК в ОАК сообщил, что в конце сентября в ходе стамбульского фестиваля авиации Teknofest были достигнуты предварительные договоренности о поставках SSJ100 в Турцию. «Переговоры могут не ограничиться поставками самолетов, обсуждается также локализация производства», — сказал он. Ранее по итогам авиакосмического салона МАКС, где президент Владимир Путин лично представил президенту Турции Реджепу Эрдогану ряд российских гражданских самолетов, лайнеры MC-21 и SSJ100 были направлены для участия в выставке в Турции. Изначально этого не было в программе, сказал источник РБК в ОАК. ■

1 самолет SSJ100 поставила заказчиком компания «Гражданские самолеты Сухого» с начала 2019 года

Экономика

КАК РОССИЯ КОМПЕНСИРУЕТ БЕЛОРУССИИ ПОТЕРИ ИЗ-ЗА ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВОГО РЕЖИМА В НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ

Обратный маневр Москвы

Россия возместит Белоруссии потери от налогового маневра, введя ОБРАТНЫЙ АКЦИЗ ДЛЯ БЕЛОРУССКИХ НПЗ, утверждают источники РБК. Сумма субсидий может составить до \$1,5 млрд, подсчитал эксперт.

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

ПОДДЕРЖКА, КАК В РОССИИ

РБК узнал, каким образом Россия и Белоруссия договорились насчет одной из самых сложных проблем в рамках интеграционного процесса — компенсации за российский налоговый маневр в нефтяной отрасли.

Минск оценивал свои потери из-за маневра в 2019–2024 годах в \$10,5–11 млрд. Белоруссия исторически покупала российскую нефть, не выплачивая пошлины в российский бюджет, а в последние годы получила возможность не возвращать и пошлины на нефтепродукты, полученные из этой нефти. Таким образом, страна получала скрытую субсидию, констатировал первый вице-премьер российского правительства Антон Силуанов. Но с 2019 года в рамках шестилетнего маневра Россия постепенно обнуляет экспортные пошлины на нефть, так что прежняя схема субсидирования не будет работать.

В итоге решено, что Россия предоставит белорусским НПЗ так называемый отрицательный акциз, говорят два источника РБК, знакомых с ходом переговоров. Это налоговый вычет, введенный для российских НПЗ в рамках налогового маневра с 2019 года. О том, что такой

вариант обсуждается, в ноябре заявил вице-премьер Дмитрий Козак. По его словам, белорусские предприятия смогут получить вычет, как и российские, когда две страны унифицируют Налоговый кодекс в рамках экономической интеграции. Реально это случится не раньше 2022 года, сказал БелТА в начале декабря посол Белоруссии в России Владимир Семашко. До этого времени Россия сможет компенсировать потери Белоруссии от маневра, но лишь в некотором объеме за счет изменения ценообразования на нефть, отметил Семашко. По его словам, следующий год белорусские заводы должны пройти безболезненно.

Первоочередным является решение вопроса об унификации налогового законодательства России и Белоруссии, именно он сейчас обсуждается, пояснил РБК пресс-секретарь Дмитрия Медведева Олег Осипов. После приведения налоговых систем к единообразию для белорусских и российских предприятий будут введены единые правила, в том числе и отрицательный акциз.

Нефтеперерабатывающая отрасль является для Белоруссии критически важной, не менее четверти всего экспорта страны составляет ее продукция. Поэтому МВФ считает, что налоговый маневр является главной опасностью для белорусской экономики: если Россия откажется ком-

“ Нефтеперерабатывающая отрасль является для Белоруссии критически важной, не менее четверти всего экспорта страны составляет ее продукция

пенсировать Белоруссии потери от маневра, это может привести к рецессии.

Переговоры о компенсации — часть продолжающейся работы по согласованию условий углубления интеграции России и Белоруссии в рамках Союзного государства. 20 декабря в Санкт-Петербурге очередную встречу по этой теме проведут президенты Владимир Путин и Александр Лукашенко.

УРЕЗАННАЯ СУБСИДИЯ

С 2017 года Минск получает по так называемому индикативному балансу 24 млн т беспошлинной российской нефти в год, но фактически два завода перерабатывают только 18 млн т. Без маневра субсидия для этих заводов при переработке 18 млн т могла составить \$1,9 млрд в год, следует из слов заместителя главы «Белнефтехима» Андрея Бунакова (его цитировал «Интерфакс»). Остальные 6 млн из 24 млн т Белоруссия «перетамаживала», получая в бюджет экспортные пошлины от продажи российской нефти. Такая схема действовала в 2017–2019 годах для компенсации цен на газ для Белоруссии. Годовая стоимость «перетаможки» меняется в зависимости от цен на нефть. Например, в 2018 году, до того как Россия начала снижать экспортные пошлины, она оценивалась примерно в \$2,3 млрд.

В 2020 году «индикативный баланс» вновь составит 24 млн т нефти, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на «Белнефтехим» и Минэнерго. Но «перетаможка» нефти в него не входит, заявил в начале декабря вице-премьер Дмитрий Козак. Это означает, что белорусские НПЗ могут увеличить переработку до 24 млн т нефти. В декабре о такой возможности журналистам сообщил и глава «Белнефтехима» Андрей Рыбаков: «Белорусские заводы уже давно в состоянии переработать 24 млн т. Мы всегда стремимся к максимуму».

Точно рассчитать размер отрицательного акциза для белорусских заводов нелегко — в России он считается по сложной формуле и зависит от нескольких параметров, в том числе цен на нефть, корзины нефтепродуктов завода, его удаленности от экспортных рынков и т.д., пояснил аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Вдобавок неизвестно, изменится ли формула для белорусских НПЗ. Для среднего российского завода отрицательный акциз с 2024 года составит 4 тыс. руб. на тонну, или 96 млрд руб. (\$1,5 млрд) при переработке 24 млн т нефти, заключил аналитик.

ДЕШЕВЫЙ ГАЗ

Другим болезненным для Минска вопросом остается цена на газ из России с 2020 года, констатировал Семашко. Он должен быть согласован в ближайшие две недели, так как действующий договор о поставках российского газа в Белоруссию истекает 31 декабря и до сих пор не определены ни объемы поставок, ни цена. Минск просит газ дешевле \$100 за 1 тыс. куб. м (сейчас Москва продает ему газ по \$127 за 1 тыс. куб. м), рассказал РБК источник, знакомый с переговорами с российской стороны. Уточнить число он отказался, однако отметил, что Белоруссия больше не настаивает на том, чтобы Россия поставляла ей газ по такой же цене, как и Смоленской области, то есть по \$73 за 1 тыс. куб. м. ■

При участии Юлии Старостиной

■ РБК				
ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ	Учредитель газет:	Корпоративный коммерческий
И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Фоторедактор: Александра Николаева Верстка: Ирина Енина Продюсерский центр: Юлия Сапронова	Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова	Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Кирилл Сироткин Мнения: Андрей Литвинов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Директор по производству: Надежда Фомина

Pro:

PRO.RBC.RU

Медиа

→ 13

Бизнес

Телеканалы требуют от операторов распространять их контент через «Витрину ТВ»

ЦБ ПРЕДЛОЖИЛ УЖЕСТОЧИТЬ УСЛОВИЯ ВЫДАЧИ ИПОТЕКИ

Закредитованные заемщики пополняют резерв

ЦБ намерен потребовать от банков **СОЗДАВАТЬ БОЛЬШИЕ РЕЗЕРВЫ** при одобрении ипотеки слишком закредитованным клиентам. Ограничения затронут группы кредитов, на которые сейчас приходится **ДО 70% БАНКОВСКИХ ПОРТФЕЛЕЙ**.

→ 8



ЦБ намерен сократить интерес банков к выдаче ипотеки уже закредитованным клиентам. По словам зампреда ЦБ Ксении Юдаевой, новые ограничения нужны, чтобы снизить риски дефолтов таких заемщиков

Фото: Luke MacGregor/Bloomberg

Финансы

46% ипотечных заемщиков по данным на 1 сентября имели задолженность по другим кредитам, четыре года назад этот показатель составлял 39%

← 7

ЮЛИЯ КОШКИНА

ЦБ предложил с 1 июля 2020 года ввести для банковского сектора новые ограничения при выдаче ипотечных кредитов слишком закредитованным заемщикам, следует из консультативного доклада регулятора. В документе приводится таблица надбавок на резервы, которую банкам, возможно, придется применять при выдаче ссуд на жилье. Из нее следует, что чем выше показатель долговой нагрузки (ПДН) заемщика и меньше его первоначальный взнос по кредиту, тем больше резервов придется создать кредитной организации по выдаваемой ссуде. ЦБ рассчитывает, что это снизит интерес банков к выдаче ипотеки слишком за-

кредитованным заемщикам. Регулятор еще обсудит предложение с участниками рынка. С октября банки уже обязаны учитывать уровень долговой нагрузки заемщика при выдаче необеспеченных ссуд. Введены и ограничения для ипотеки, хотя и не такие жесткие — с 2018 года банки должны создавать дополнительные резервы для ипотеки с низким первоначальным взносом. Новые ограничения, как следует из доклада ЦБ, коснутся порядка 70% выдаваемых кредитов — это самые массовые сегменты в ипотеке.

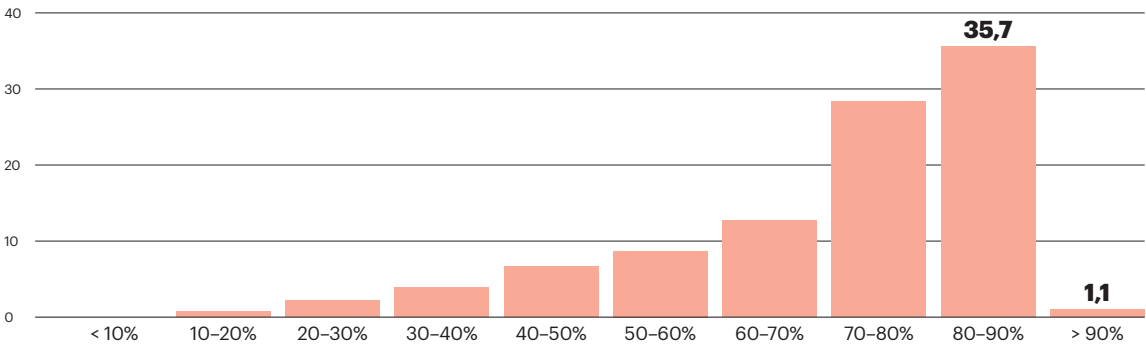
ПОЧЕМУ ЦБ ХОЧЕТ РАСПРОСТРАНИТЬ ОГРАНИЧЕНИЯ НА ИПОТЕКУ
Новые ограничения на ипотеку нужны, чтобы снизить риск кросс-дефолтов заемщи-

БАНКАМ СТАНЕТ СЛОЖНЕЕ

Если новые меры будут введены, нагрузка на капитал банков вырастет в 1,4 раза, признает ЦБ. Как пояснил РБК представитель регулятора, оценка проводилась на данных пяти банков — лидеров на рынке ипотеки. Для расчета бралась ситуация, при которой игроки не будут пересматривать свои кредитные стратегии и менять структуру выдач. «В случае ужесточения банками требований к заемщикам влияние мер может

быть меньше», — добавляет представитель ЦБ. Участники рынка получают возможность снижать надбавку на резервы по выданной ипотеке в двух случаях: при пересчете показателя долговой нагрузки заемщика, если она упала, и по мере снижения задолженности по кредиту. Постепенное погашение ссуды заемщиком сокращает значение показателя «кредит/зalog» (LTV), что позволит применять меньшую надбавку.

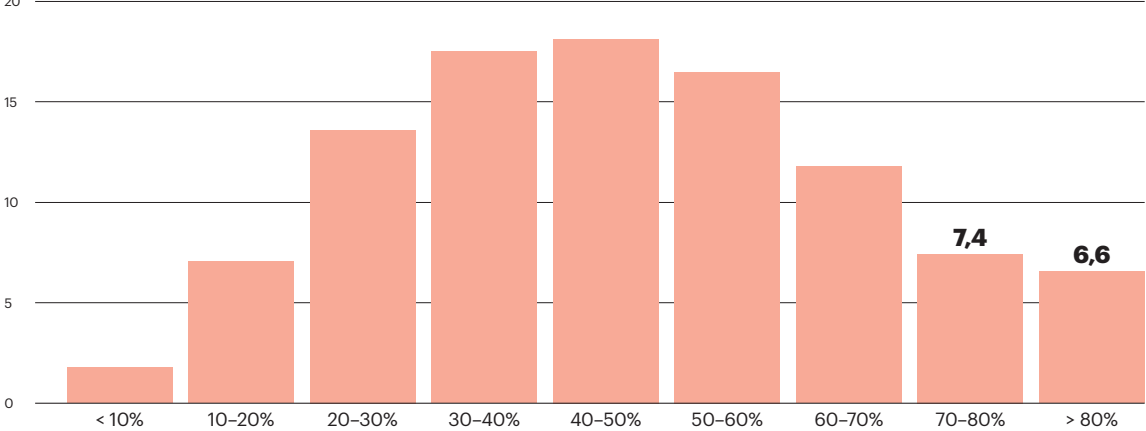
Доля выдач ипотечных ссуд по уровню показателя «кредит/зalog», %



Источник: ЦБ, данные за III кв. 2019 года

Показатель «кредит/зalog» — доля кредита, которая остается после первоначального взноса.

Доля выдач ипотечных ссуд по уровню долговой нагрузки заемщика, %



Источник: ЦБ, данные за III кв. 2019 года

Показатель долговой нагрузки — доля доходов, которую заемщик тратит на погашение кредитов.

ков (возникает, если заемщик оплачивает несколько разных кредитов), пояснила в начале декабря первый зампред ЦБ Ксения Юдаева. По данным ЦБ, в третьем квартале 2019 года 42% объема выданной ипотеки пришлось на людей, которые отдают на погашение долгов более половины своего ежемесячного дохода. Все больше россиян берут ипотеку в дополнение к уже имеющимся кредитам: на 1 сентября 46% ипотечных заемщиков имели задолженность по другим ссудам, тогда как четыре года назад этот показатель составлял 39%. Показатель долговой нагрузки — значимый фактор кредитного риска, говорится в докладе ЦБ. Такой вывод регулятор сделал, проанализировав портфели пяти крупнейших банков на рынке ипотеки: риски дефолта заметно возрастают, если ПДН заемщика превышает 70%, несмотря на наличие большого первоначального взноса по ипотеке (более 50% от суммы кредита).

КАКИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ ПРЕДЛАГАЕТ ЦБ
Регулятор намерен ввести надбавки по ипотеке в зависимости от ПДН заемщика и LTV (loan-to-value ratio, соотношение кредит/зalog). LTV 80-90, например, означает, что клиент внес в качестве первоначального взноса от 10 до 20% от суммы кредита.

Если долговая нагрузка заемщика превышает 80%, банк должен будет создать дополнительные резервы независимо от уровня первоначального взноса. Но размер надбавки будет варьироваться от 10 до 20 п.п. При долговой нагрузке заемщика выше 70% банку придется формировать дополнительные резервы, если уровень первоначального взноса ниже 50%. Предлагаются и ограничения для одного из самых массовых сегментов ипотечных кредитов — с первоначальным взносом от 20 до 30%. Если ПДН претендента на такой кредит составит от 50 до 60%, для создания резервов будет применяться надбавка в 10 п.п. Чем выше ПДН, тем больше размер надбавки: 20 п.п. для группы заемщиков с ПДН более 60%, 40 п.п. для группы с ПДН выше 70% и 60 п.п. для группы с ПДН выше 80%. В третьем квартале 2019 года на ссуды с таким уровнем первоначального взноса приходилось порядка 30% выдач новой ипотеки.

ОПАСЕНИЯ РЫНКА
Представители банковского сектора отмечают, что и так не выдают ипотеку слишком закредитованным клиентам, но риски видят. Предлагаемые ЦБ надбавки выглядят агрессивнее ожиданий, заявила председатель правления Абсолют Банка Татьяна Ушкова. «Основное ограничение ка-

“ Для ипотечных игроков меры ЦБ могут оказаться довольно чувствительными, считает директор — руководитель направления банковских рейтингов агентства НКР Михаил Доронкин

сается заемщиков с низким первоначальным взносом. Получается, что даже заемщик с хорошим первоначальным взносом и ПДН 50–60% уже считается закредитованным. А это основной сегмент заемщиков на рынке ипотеки», — поясняет она. По словам Ушковой, новые меры ЦБ могут негативно сказаться на рынке ипотеки и замедлить его рост.

С учетом высокого качества ипотечного портфеля банков новые ограничения ЦБ преждевременны, сказал РБК представитель ВТБ. Нынешние процедуры банка и так не позволяют оформить кредит заемщикам с высокой долговой нагрузкой, а «ужесточение кредитной политики в данной сфере может привести к сокращению объемов кредитования», полагают в ВТБ.

ЦБ стоит смягчить надбавки для кредитов с первоначальным взносом от 10 до 20%, если такие ссуды выдаются заемщикам с ПДН ниже 40%, считает директор департамента розничных рисков Промсвязьбанка Евгений Иванов (для этой категории ЦБ предлагает сохранить надбавку в 100 п.п., независимо от долговой нагрузки заемщика). Этот сегмент «может характе-

ризоваться невысокой вероятностью дефолта», отмечает он.

Предлагаемые ЦБ ограничения по ипотеке выглядят более мягкими, чем меры регулятора в сегменте необеспеченного кредитования, отмечает младший вице-президент Moody's Мария Малюкова, но, по ее мнению, рост ипотеки все равно замедлится.

«Ипотечное кредитование само по себе представляет собой сегмент розничного бизнеса с более низким уровнем кредитного риска. Поэтому следовало ожидать, что подход будет более мягким», — отметила главный аналитик «Росбанк Дом» Наталья Ващелюк.

Для ипотечных игроков меры ЦБ могут оказаться довольно чувствительными, считает директор — руководитель направления банковских рейтингов агентства НКР Михаил Доронкин: «Банки, работающие с ипотекой, как правило, имеют меньший запас капитала в сравнении с розничными игроками». Доходность в ипотеке заметно ниже, чем в необеспеченном кредитовании, и маржа по выданной ссуде может не покрыть растущую нагрузку на капитал. Доронкин ожидает усиления конкурен-

ции банков за менее закредитованных заемщиков, в том числе за счет снижения ставок для этой категории клиентов.

Новые надбавки затронут меньше 15% объема выдач ипотеки, оценивает аналитик Fitch Антон Лопатин. Альфа-банк продолжит наращивать ипотечный портфель с учетом возможных требований регулятора, заявил заместитель председателя правления банка Алексей Чухлов. Надбавки не окажут влияния на объем продаж, сказал РБК предста-

витель «Открытия». Аналогичную оценку дали в Райффайзенбанке: руководитель отдела сопровождения и развития обеспеченных ипотечных продуктов Оксана Матюшенко объяснила это консервативной кредитной политикой банка. «Под серьезные ограничения попадут выдачи с LTV от 70% и ПДН 70% одновременно», — отмечает начальник управления ипотечного кредитования МКБ Игорь Селезнев. По его словам, МКБ и не выдает ипотеку на таких условиях. ■

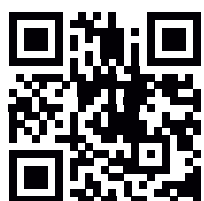
●● Основное ограничение касается заемщиков с низким первоначальным взносом. Получается, что даже заемщик с хорошим первоначальным взносом и показателем долговой нагрузки 50–60% уже считается закредитованным. А это основной сегмент заемщиков на рынке ипотеки

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ АБСОЛЮТ БАНКА ТАТЬЯНА УШКОВА

Реклама 16+

РБК Pro — это уже не новости.

В новой версии: больше экспертного контента, фильтруемая лента, рассылки по отраслям и многое другое



pro.rbc.ru
Первый месяц
подписки —
бесплатно

ВТБ

**Стратегический
партнер перезапуска
РБК Pro**

РБК Pro помогает бизнесу информацией, а ВТБ — делом. Банк-эксперт, который понимает потребности малого и среднего бизнеса и предлагает продукты и услуги на выгодных условиях.

Финансы

“Мой статус не дает полномочий влиять на ФСБ

Руководитель направления «Новый бизнес» Агентства стратегических инициатив (АСИ) **АРТЕМ АВЕТИСЯН** рассказал РБК о деле против Майкла Калви и менеджеров Baring Vostok, ситуации в подконтрольном ему банке «Восточный», а также о том, есть ли у него связи в ФСБ и должны ли бизнесмены содержаться под стражей до суда.

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Артем Аветисян и его партнеры находятся в состоянии акционерного конфликта с фондом Baring Vostok, основанным американским инвестором Майклом Калви. Борьба идет за банк «Восточный», стороны судятся в лондонском и российском арбитражах: Baring обвиняет Аветисяна с партнерами в мошенничестве и выводе активов из банка, те, в свою очередь, ставят в вину Baring невыполнение опциона на акции «Восточного» и хищение средств из банка. По заявлению партнера Аветисяна Шерзода Юсупова против Майкла Калви в России возбуждено уголовное дело. Арест американского инвестора в феврале вызвал широкий общественный резонанс, ситуацию пришлось комментировать и президенту Владимиру Путину.

Через несколько месяцев после возбуждения дела против Калви Аветисян с партнерами получили контроль над «Восточным», реализовав по решению амурского суда опцион почти на 10% акций «Восточного». Сам Аветисян о конфликте и уголовном деле публично почти не высказывался. «Я давал отдельные комментарии, но не видел причин создавать отдельный информационный повод в виде полноценного интервью», — сказал он РБК. Об отношениях с Baring Vostok и претензиях ЦБ к «Восточному» — в его интервью РБК.

После начала уголовного дела и резонанса вокруг него лично вам стало сложнее вести бизнес, взаимодействовать с теми, с кем вы раньше общались?

Ничего подобного я не замечал. От общения никто не отказался. Напротив, мы продолжаем работать, так как по роду деятельности АСИ у нас много проектов, которые мы совместно реализуем со всеми деловыми объединениями.

Например, Максим Орешкин приезжал на встречу инвесторов Baring Vostok, Александр Шохин тоже высказывался, комиссия по этике РСПП, в частности, посчитала инициирование дела не соответствующим деловой практике. Не стало сложнее?

Действительно, после ареста менеджеров фонда Baring Vostok некоторые критично высказывались по поводу сложившейся ситуации. За это их нельзя осуждать, так как в тот момент еще не были известны многие детали и обстоятельства дела.

С какого момента вы отсчитываете начало акционерного конфликта? Когда стало понятно, что вы с Baring Vostok не сможете договориться?

Акционерный спор начался в марте 2018 года в связи с невыполнением фондом своих обязательств по продаже пакета опционных акций. Вскоре после этого были поданы иски в международные арбитражи. Я не считаю, что точка невозврата пройдена. Компания

“Вячеслав Зыков и Алексей Бакулин были с нами в разных экспедициях, в том числе и в Антарктиде, но говорить об аффилированности абсурдно, у меня нет и никогда не было никакой личной заинтересованности в этих кредитах

«Финвижн» всегда готова к мировому соглашению.

Какие бы условия вас устроили?

Мировое соглашение не обсуждается на текущий момент, но компания «Финвижн» готова к мировому соглашению и условий никаких не ставит.

Может быть, фонд вам какие-то условия выдвигает, которые они хотели бы видеть в мировом соглашении?

Нет, никто сейчас не выдвигает ничего.

То есть вы с ними не общаетесь?

Я не общаюсь.

«ОБЕЩАНИЯМИ НЕВОЗМОЖНО ПОДНЯТЬ КАПИТАЛ»

Летом ваша компания «Финвижн» вместе с партнерами-миноритариями получила контроль над банком «Восточный». Одновременно начались проблемы с капиталом: пришло предписание от ЦБ о досоздании резервов, капитал снизился. В августе компания, выпустившая бонды банка, сообщила, что «Финвижн» обещает выкупить проблемные активы банка на 2,2 млрд руб. для его поддержки. Выполнила ли компания обещание?

Вы, наверное, сами понимаете, что благодаря обещаниям невозможно поднять капитал. Действительно, «Финвижн» взяла на себя обязательства по выкупу части непрофильных активов с баланса банка,

если их не удастся реализовать в течение двух лет. Смысл предоставления данной гарантии заключается в том, чтобы дать возможность менеджменту банка в нормальные сроки реализовать непрофильные активы, не продавая их за бесценок. Акционер в лице компании «Финвижн», в случае если по каким-то причинам не удастся продать данные активы, их выкупит — не менее чем по балансовой стоимости, но с прибылью для банка — и таким образом поддержит банк.

В октябре завершилась проверка ЦБ, и, по нашим данным, регулятор выявил необходимость создать новые резервы в «Восточном» на сумму не менее 5 млрд руб. Действительно ли было такое предписание? На какую сумму?

В банке действительно недавно закончилась проверка, и получено предписание, которое было выполнено досрочно. Не считаю правильным комментировать ее детали.

«МЕНЯ С ФСБ НЕ СВЯЗЫВАЮТ НИКАКИЕ ОТНОШЕНИЯ»

Когда вы узнали, что ваш деловой партнер Шерзод Юсупов собирается подавать заявление в ФСБ против Калви и других менеджеров Baring? Как отнеслись к этому? Знали ли заранее?

Я не помню точную дату, но Шерзод Юсупов ни от кого не скрывал своих планов. Он много раз просил менеджеров фонда вернуть деньги

Фото: Владислав Шатилов/РБК



“ На момент слияния «Юниаструм» не нарушал никаких требований нормативов

в банк. Он объяснял свои опасения и риски, так как он был одним из тех, кто проголосовал за эту сделку. Мне они не показались беспочвенными. Поэтому я не считал себя вправе его останавливать. Считаю, что если в банке, где хранятся сбережения населения в объеме более 150 млрд руб., аудиторами и внутренним контролем обнаружен факт хищения средств, тем более в таком объеме, то нужно незамедлительно подавать заявление куда угодно, лишь бы иметь шанс вернуть выведенные средства.

МВД проводило проверку сделок в «Восточном» летом 2018 года, но не стало возбуждать уголовное дело. Через несколько месяцев после этого Юсупов направил заявление в ФСБ, и дело было воз-

буждено быстро. Почему именно ФСБ? Есть ли у вас связи в ФСБ? Вы в общественном совете при службе состоите.

Я не могу комментировать скорость реакции одной или другой службы. Меня с ФСБ не связывают никакие отношения, кроме того, что я состою в общественном совете при ФСБ. Но статус члена общественного совета при ФСБ не дает каких-либо полномочий по влиянию на правоохранительную деятельность службы.

До или после возбуждения дела вам предлагали продать свою долю в «Восточном»? По нашим данным, третьи стороны готовы были выкупить пакет в банке, встать между двумя акционерами, так ли это?

И до, и после поступали предложения, если их можно на-

звать предложениями, так как они звучали вместе с угрозами серьезных последствий для меня и для банка, если я откажусь. Но продавать свою долю в банке, тем более под давлением, я не планирую.

Какие угрозы, какого характера? Могут быть угрозы жизни, могут быть угрозы проблем с бизнесом.

На данный момент не буду раскрывать детали.

«У МЕНЯ НИКОГДА НЕ БЫЛО ЛИЧНОЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ В ЭТИХ КРЕДИТАХ»

Вы сказали, что не ведете переговоры с Baring. В целом вы рассматриваете возможность договориться с другой стороной?

Я не связываю судьбу акционерного конфликта с развитием уголовного дела в отношении Майкла Калви. А компания «Финвижн», как я уже сказал, всегда готова к мировому соглашению без всяких условий.

Baring Vostok связывает уголовное дело с акционерным конфликтом и считает, что у него было две цели. Во-первых, это препятствование процессу в Лондоне, потому что, если топ-менеджеры находятся под арестом, они не могут участвовать в слушаниях, давать свои показания. И вторая их позиция — это то, что они называют выводом активов из «Юниаструма» до объединения. Что вы можете ответить на эти заявления?

Могу сказать, что эти мотивы несостоятельны. Процесс в Лондоне начался почти за год до ареста, и у менеджеров фонда было время, чтобы подготовить, сформулировать и обосновать свою позицию. На это были направлены большие финансовые и юридические ресурсы. А что касается гипотезы о выводе активов в «Юниаструме», она появилась только в 2018 году, после направления компании «Финвижн» досудебной претензии об исполнении опциона. И была использована как предлог, чтобы уклониться от этого обязательства. Реальных оснований под этой гипотезой никогда не было. И это подтверждается документом об отсутствии претензий к компании «Финвижн», подписанным [менеджерами фонда] спустя почти аж год после объединения банков.

Вы считаете, что уголовное дело и акционерный конфликт не имеют отношения друг к другу?

Разумеется, нет. Если следовать вашей постановке вопроса, то получается, что наличие акционерного конфликта между сторонами должно им давать некий иммунитет от последствий в случае правонарушений уголовного характера. Эти вещи нужно и важно разделять. Корпоративные споры, безусловно, должны решаться сторонами в арбитражном суде, но если есть очевидные признаки состава уголовного преступления, это не должно и не может рассматриваться как часть корпоративного спора. → 12

ОБЪЕДИНЕНИЕ БАНКОВ «ВОСТОЧНЫЙ» И «ЮНИАСТРУМ»

В августе 2016 года Майкл Калви и Артем Аветисян договорились объединить «Восточный» и «Юниаструм». В объединенном банке кипрская структура Baring Vostok — Evison — получила 51,6%, «Финвижн» Артема Аветисяна — 32%, его партнеры Шерзод Юсупов и Юрий Данилов — 4,8 и 3,2% соответственно. Evison предоставила «Финвижн» опцион на 9,9% акций банка за 750 млн руб., так как фонд изначально не рассматривал себя в роли контролирующе-

щего акционера и готов был отдать контроль.

В марте 2018 года, когда пришло время исполнения опциона, Baring Vostok отказался продавать акции банка, сославшись на нарушение «Финвижн» акционерного соглашения. Согласно позиции фонда, перед объединением банков и после завершения due-diligence «Юниаструма» из него были выведены активы на сумму не менее 3,6 млрд руб. Вместо исполнения опциона фонд пошел в Лондонский между-

народный коммерческий арбитраж (LCIA), где предъявил претензии в мошенничестве на 17,5 млрд руб. к «Финвижн», Аветисяну и Юсупову. «Финвижн» выдвинула контрпретензии более чем на 20 млрд руб. По существу спор не рассматривался. «Финвижн» после возбуждения уголовного дела против Калви подала иск к Evison в Арбитражный суд Амурской области, где добилась права исполнить опцион и в июне вместе с партнерами получила контроль над банком.

Финансы

← 11 Больше половины корпоративного портфеля «Юниаструма» по информации из акта проверки ЦБ — это кредиты компаниям, связанным с двумя людьми, Вячеславом Зыковым и Алексеем Бакулиным из Клуба лидеров АСИ, который вы возглавляете. Baring Vostok заявлял, что банк при объединении с «Восточным» скрыл информацию о нарушении нормативов по концентрации кредитного риска на связанных лиц. Было ли такое нарушение, вы знали об этом?

На момент, когда «Юниаструм» выдавал эти кредиты, действовали несколько другие требования по расчету нормативов концентрации. На момент слияния «Юниаструм» не нарушал никаких требований нормативов. Требования изменились уже после слияния. И ряд кредитов стали объединять в группу. Никакого сознательного умысла утаивания информации не было. И в Лондонский арбитраж уже представлены развернутые объяснения по этому вопросу. В том числе доказательства, что большая часть якобы скрытой информации о собственниках была в открытом доступе.

А что касается аффилированности — лучше знать своего клиента. Они (Зыков и Бакулин. — РБК) были с нами в разных экспедициях, в том числе и в Антарктиде, но говорить об аффилированности абсурдно, у меня нет и никогда не было никакой личной заинтересованности в этих кредитах. Поэтому все было в рамках лимитов, никаких преференций не было, они платили высокие ставки (16–17%), хотя частично они субсидировались.

У Baring были претензии в целом к корпоративному портфелю, пришедшему из «Юниаструма». По нему же было больше половины всего претензий ЦБ по каждому предписанию по начислению резервов. Несмотря на то что портфель так сильно зарезервирован, есть ли возможность вернуть эти кредиты? Платят ли компании Бакулина и Зыкова по кредитам, обслуживаются ли они?

Я не буду спорить с таким заявлением, так как резервы по этим компаниям, по корпоративному портфелю «Юниаструма», в 2018–2019 годах действительно имели место быть. Однако у нас разные взгляды на то, что стало причиной таких резервов. Могу только сказать, что компании Вячеслава Зыкова и Алексея Бакулина исправно платили проценты, когда обслуживались в «Юниаструме».

И когда объединились с банком?..

Я все-таки рассчитываю на то, что тот достаточно большой объем резервов, который создан за последние полтора года банком, будет, может быть, не в полном объеме, но частично восстановлен спустя какое-то время после улучшения качества корпоративного портфеля, которому менеджмент банка сейчас уделяет очень большое внимание.

Нельзя взять риск наполовину. «Волгабас» Бакулина в чистом поле во Владимирской области построил современный завод по производству автобусов. Сейчас других таких заводов нет. Ему не хватило на покраску стены, в такой ситуации нельзя обрубить лимиты, но это сделали. Сейчас будет бум автобусов в стране, обновление парка, а площадь не так много. Я уверен, что мы деньги по этому проекту рано или поздно вернем. В текущей ситуации мы бы, наверное, не взяли на себя такой риск.

Мы ограничили выдачу кредитов без согласования совета директоров суммой 50 млн руб. — раньше, когда Baring Vostok был контролирующим акционером, она составляла 750 млн руб.

Baring Vostok обвиняет «Финвижн» и других ответчиков в Лондонском арбитраже в мошенничестве. Как вы оцениваете перспективы разбирательства?

Мы рассчитываем на объективное рассмотрение и решение в ходе этих процессов. И поэтому я лично настроен оптимистично. Я считаю, что эти заявления не имеют ничего общего с действительностью, и мне хорошо понятно и из-

ВЕРСИЯ СЛЕДСТВИЯ

По версии следствия, Майкл Калви убедил совет директоров «Восточного» уступить кредит Первому коллекторскому бюро (ПКБ, аффилировано с Baring) на 2,5 млрд руб. в обмен на акции люксембургского инвестфонда IFTG. Эту сделку совет директоров одобрил в феврале 2017 года, за нее голосовал и Юсупов. По его словам, позднее аудитор PwC выявил, что акции IFTG из-за ограничений в уставе компании стоили всего несколько тысяч долларов. С заявлением в ФСБ Юсупов обратился в феврале 2019 года, оно рассматривалось неделю

и было передано в Следственный комитет, который и возбуждал дело. Калви и других фигурантов дела поместили в СИЗО, им вменили хищение 2,5 млрд руб., так как акции IFTG, по версии следствия, стоили всего 600 тыс. руб. Калви неоднократно связывал уголовное дело с акционерным конфликтом. Осенью новая оценка акций, заказанная следствием, показала, что на момент совершения сделки из-за ограничений в уставе акции стоили 260 млн руб., но их рыночная стоимость выше — 3,8 млрд руб. Ограничения IFTG убрала из устава еще в сентябре 2018 года.

вестно, чем они продиктованы. Уверен, что получится доказать их несостоятельность.

«АНДРЕЙ РЭМОВИЧ ХОДИЛ С НАМИ В АНТАРКТИДУ»

В 2012 году было создано Агентство стратегических инициатив, и вы сразу возглавили там направление «Новый бизнес», запустили Клуб лидеров. Как вы тогда попали в эту структуру? Вы не были публично известным предпринимателем.

После того как Владимир Путин в 2011 году заявил о создании АСИ, сразу же был объявлен открытый конкурс на директоров. И в конкурсе мог принять участие любой предприниматель. Руководящие позиции в АСИ должны были занять реальные предприниматели со свежим взглядом и пониманием того, какие проблемы мешают им работать и развивать бизнес. В первый отборочный тур попали 200 из 2500 кандидатов со всей страны. А уже во втором туре конкурсная комиссия во главе с Владимиром Путиным выбирала директоров АСИ из 25 человек. Таким образом я и был назначен директором направления «Новый бизнес».

Я тогда не был публично известным предпринимателем, как вы говорите. Да и никто не был, ни Андрей Никитин, ни Дмитрий Песков, ни Владимир Яблонский (сейчас занимают посты губернатора Новгородской области, спецпредставителя президента по технологическому развитию и главы Ассоциации социального развития соответственно. — РБК). А вот из тех кандидатов, которые не прошли в финал открытого конкурса, был сформирован первый экспертный совет АСИ и Клуб лидеров. Таким образом, АСИ стало определенным социальным лифтом для предпринимателей, которые прошли открытый отбор. У предпринимателей Клуба лидеров тогда впервые появилась возможность заявить о проблемах бизнеса на уровне президента,

озвучить предложения о том, каким образом эти проблемы можно решать. И многие из этих предложений в дальнейшем легли даже в основу законодательных актов и постановлений правительства.

Работу АСИ курирует Андрей Белоусов, помощник президента. Его спрашивали о вас, он признавался, что вы давно знакомы, что он считает вас товарищем. Вы с ним как познакомились, до того как пришли в АСИ или после? Какие отношения вас связывают?

Андрей Рэмович стоял у истоков создания АСИ и Клуба лидеров. Многие инициативы АСИ реализованы при его непосредственной поддержке. Наиболее яркие из них — это Национальная предпринимательская инициатива, Нацрейтинг и другие. Он почетный гость и большой друг Клуба лидеров. Ходил вместе с предпринимателями Клуба лидеров в экспедицию в Антарктиду. А такие, я бы сказал, экстремальные походы, безусловно, объединяют и сближают людей. И действительно за годы совместной работы у нас сложились хорошие отношения. Я понимаю, к чему вы клоните, но это вовсе не означает, что я посвящаю его в текущее положение дел в своем бизнесе, и поверьте, у Андрея Рэмовича много других важных задач, требующих его внимания.

То есть вы с ним вообще конфликт не обсуждаете? Вообще не обсуждаю.

Он говорил, что просил Эльвиру Набиуллину проконтролировать проверку в «Юниаструме». Это вы его просили?

Я ни о чем его не просил.

Никаких советов он вам не давал во время конфликта?

Я в свои проблемы в бизнесе стараюсь никого не впутывать и не вовлекать. ■

Полную версию интервью читайте на rbc.ru

Я не связываю судьбу акционерного конфликта с развитием уголовного дела в отношении Майкла Калви

Что касается гипотезы о выводе активов в «Юниаструме», она появилась только в 2018 году, после направления компании «Финвижн» досудебной претензии об исполнении опциона. И была использована как предлог, чтобы уклониться от этого обязательства

Медиа

ТЕЛЕКАНАЛЫ ЦИФРОВЫХ МУЛЬТИПЛЕКСОВ МЕНЯЮТ ПРАВИЛА РАСПРОСТРАНЕНИЯ КОНТЕНТА В СЕТИ

Операторов загоняют на «Витрину»



Согласно данным «ТМТ Консалтинга», на IPTV по итогам третьего квартала приходился 21% от общего количества абонентов платного ТВ, или около 9,4 млн домохозяйств и 35% всех доходов (8,9 млрд руб.).

Фото: Митя Алешковский/ТАСС

ЕЛИЗАВЕТА ЕФИМОВИЧ,
АННА БАЛАШОВА

Операторы интернет-телевидения получили уведомления от телеканалов о необходимости с февраля 2020 года распространять их контент только через плеер «Витрина ТВ». В противном случае операторы должны прекратить трансляции.

Национальная медиа группа (НМГ) и «Газпром-Медиа» на этой неделе разослали операторам связи, предоставляющим услуги IPTV (телевидение по протоколу интернета), письма, в которых уведомили о новых правилах распространения их продукции. Об этом РБК рассказал источник, близ-

кий к одному из вещателей. Представители НМГ и «Газпром-Медиа» подтвердили факт отправки писем, представители «МегаФона» и МТС — факт получения.

Требования НМГ и «Газпром-Медиа» касаются телеканалов, входящих в два так называемых цифровых мультиплекса (пакеты каналов, которые после перехода с аналогового на цифровой формат вещания должны быть доступны практически всему населению страны), и являются обязательными и общедоступными. У Национальной медиа группы это «Пятый канал», РЕН ТВ, СТС и «Домашний», у «Газпром-Медиа» — НТВ, «Матч ТВ», TNT, ТВЗ и «Пятница». У ВГТРК — «Россия 1», «Россия 24», «Россия К».

РБК ознакомился с одним из таких писем — отправленным гендиректору «Вымпел-Кома» Василию Лацаничу от имени входящих в Национальную медиа группу каналов СТС и «Домашний».

С 25 декабря 2019 года по 31 января 2020-го «Вымпел-Ком» в своем сервисе «Билайн

Р119–121 млрд

составили рекламные доходы российского ТВ по итогам девяти месяцев 2019 года

НОВЫЕ ПРАВИЛА РАСПРОСТРАНЕНИЯ ТЕЛЕКАНАЛОВ В ИНТЕРНЕТЕ*

При ретрансляции телеканалов операторам запрещается размещение любой рекламы, включая прерывание трансляции показом роликов, наложение всплывающих изображений или бегущей строки, размещение рекламных баннеров рядом с окном трансляции и в виде сообщений перед началом или во время трансляции.

Оператор должен убрать брендинг со страницы

ТВ», по предложению вещателей, должен распространять каналы по новым правилам, а с 1 февраля 2020 года — только через платформу «Витрина ТВ». В случае если оператор IPTV не подключится к «Витрине ТВ», распространение интернет-версии телеканала должно быть прекращено.

«Нам кажутся странными претензии наших партнеров и их согласованные действия по навязыванию рынка способа приема сигнала через ООО «Витрина ТВ», особенно в период обсуждения в Госдуме законодательной инициативы по схожему предмету регулирования», — сообщил РБК представитель «ВымпелКома».

Подобные письма собирается разослать операторам и ВГТРК, утверждают два собеседника РБК на телевизионном рынке. В ВГТРК от комментариев отказались.

Нарушения при распространении сигнала телеканалов ведет к их многомиллиардным убыткам, утверждает представитель Национальной медиа группы.

Письмо от имени телеканалов требует «детального изучения с точки зрения законности выдвинутых требований», указал представитель МТС Алексей Меркутов (по итогам третьего квартала 2019 года МТС занимает, по оценке «ТМТ Консалтинга», 8% всего рынка платного ТВ в денежном выражении и 9% — по абонентской базе). «Все трансляции указанных в письме каналов мы осуществляем на основании действующих лицензий», — отметил Меркутов. — «Выполнение нами требований вещателей могут привести к нарушению закона и прав наших абонентов на доступ к информации».

Вещатели как обладатели смежных, а часто и авторских прав могут предъявлять условия распространителям их контента, уверен управляющий партнер Коллегии медиаторов Федор Кравченко.

КАКОВА ЦЕНА ВОПРОСА Требования вещателей адресованы исключительно операторам IPTV. На этот сегмент по итогам третьего квартала приходилось 21% от общего количества абонентов плат-

ного ТВ, или около 9,4 млн домохозяйств и 35% всех доходов (8,9 млрд руб.), следует из данных «ТМТ Консалтинга». Для сравнения: на сегмент кабельного ТВ приходится 41% всех абонентов и 40% доходов, а на спутниковое ТВ — 38 и 25% соответственно.

Просмотр телевизионного контента в интернете способен увеличить общую аудиторию телеканалов, свидетельствуют измерения Mediascope. Например, у TNT рейтинг за счет интернет-аудитории увеличивается приблизительно на 1,1%. Поскольку вещатели зарабатывают на рекламе, стоимость которой напрямую зависит от количества зрителей, такой прирост помогает телеканалам увеличивать предложение рекламодателям и, соответственно, свои доходы. По итогам девяти месяцев 2019 года рекламные доходы ТВ снизились на 7%, до 119–121 млрд руб.

ЧТО ТАКОЕ «ВИТРИНА ТВ»

Вещатели задумали создать «единое окно» для распространения своего сигнала в интернете еще в 2016 году. Для этого было учреждено ООО «Витрина ТВ», совладельцами которого сейчас на паритетных началах являются Национальная медиа группа, ВГТРК, «Первый канал» и «СТС Медиа». Последний холдинг, который в конце прошлого года стал частью Национальной медиа группы, должен передать свою долю в проекте «Газпром-Медиа».

В июле 2019 года в Госдуму был внесен законопроект, предусматривающий создание единого поставщика телеконтента в интернете. Плеер «Витрины ТВ» уже тогда называли наиболее вероятным претендентом на роль «единого окна».

В ноябре законопроект был принят в первом чтении. Дату второго чтения Госдума пока не объявила. РБК направил запрос в профильный комитет Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи. На момент публикации представитель комитета не ответил, когда законопроект планируется рассмотреть во втором, решающем чтении. ■

рые отслеживают геолокацию устройства, с которого пользователь смотрит в интернете телеканал. Для абонентов, находящихся за пределами России, трансляция должна быть недоступна.

Ежемесячно операторы должны предоставлять телеканалам информацию о количестве абонентов видеосервиса, на котором размещен плеер с трансляцией их сигнала.

* Правила действуют с 25 декабря 2019 года по 31 января 2020 года.

Источник: письма от имени СТС и «Домашнего» гендиректору «ВымпелКома» Василию Лацаничу

Предпринимательство

В МОСКВЕ ВРУЧИЛИ ПРЕМИЮ РБК 2019

Люди года по версии РБК

В столичной «Геликон-опере» 16 декабря в шестой раз вручили Премию РБК. Победителей в каждой из **ШЕСТИ НОМИНАЦИЙ** определял экспертный совет.



↑ Президент компании OCSiAl Юрий Коропачинский был отмечен в номинации «Визионер»

Всего в 2019 году на Премию РБК были номинированы 96 человек. Выдвижение претендентов проходило по новым правилам. Номинантов в каждую категорию предлагали не только представители отрасли и журналисты, но и читатели. Из этих лонг-листов экспертные советы выбрали самых оригинальных, заметных и вдохновляющих героев. Лауреаты премии этого года — в материале РБК.

НОМИНАЦИЯ «ИНВЕСТОР»

• **Дмитрий Крюков, старший партнер фонда «Эльбрус Капитал»**

За осуществление одной из самых успешных инвестиций на российском технологическом рынке — приобретение компании HeadHunter в 2016 году. В 2019 году провел IPO HeadHunter на бирже NASDAQ. Это первое IPO российской компании за последние два года и первое на бирже в США за последние шесть лет. В рамках IPO привлечено \$250 млн.

• **Майкл Калви, основатель фонда Baring Vostok**

За внушительные инвестиции в российские проекты, несмотря на все сложности. За 2019 год фонды, основанные Майклом Калви, провели серию сделок, знаковых для российского рынка.

• **Леонид Богуславский, основатель ru-Net**

За увеличение своего состояния за один месяц на \$600 млн после успешного IPO Datadog — портфельной компании его фонда RTP Ventures.



НОМИНАЦИЯ «ВИЗИОНЕР»

- **Александр Ларьяновский, управляющий партнер Skyeng**

За трансформацию рынка образования изнутри.

- **Андрей Кривенко, основатель продуктовой сети «ВкусВилл»**

За создание и развитие федеральной сети магазинов натуральных продуктов.

- **Герман Греф, председатель правления Сбербанка**

За особые достижения в области банковского дела и личный вклад в развитие Сбербанка.

- **Юрий Коропачинский, президент компании — производителя графеновых нанотрубок OCSiAl**

За создание и развитие OCSiAl, которая в 2019 году вошла в официальные списки компаний-«единорогов» по версии CBInsights и Crunchbase.



↑ Директор музея «Гараж» Антон Белов оказался в числе лучших в номинации «Менеджер»

НОМИНАЦИЯ «МЕНЕДЖЕР»

- **Михаил Жуков, гендиректор HeadHunter**

За успешное IPO на американской бирже NASDAQ, которое стало крупнейшим для российских компаний за последние годы.

- **Александр Шульгин, гендиректор OZON.ru**

За развитие компании — в 2018 году оборот онлайн-магазина вырос на 73%, до 42,5 млрд руб. Стоимость компании оценивается в \$694 млн.

- **Антон Белов, директор музея современного искусства «Гараж»**

За развитие музея современного искусства и поддержание экологической инициативы.

НОМИНАЦИЯ «МЕНЕДЖЕР В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ»

- **Елена Альшанская, руководитель благотворительного фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам»**

Фонд участвует в совершенствовании законодательства. В 2019 году благодаря фонду более 80 семей сохранили своих детей.

- **Лида Мониава, директор благотворительного фонда «Дом с маяком»**

За работу выездной службы паллиативной помощи.

- **Гузель Санжапова, основатель бизнес-проекта «Малый Турыш»**

За помощь в трудоустройстве жителей населенного пункта.

96

человек, добившихся в 2019 году выдающихся результатов в бизнесе и управлении, попали в лонг-лист шестой Премии РБК

НОМИНАЦИЯ «СТАРТАПЕР»

- **Руслан Мусин, сооснователь платформы удаленного синхронного перевода Speakus**

За создание сервиса дистанционного синхронного перевода Speakus. Сервис позволяет обеспечить синхронным переводом онлайн- и офлайн-мероприятия.

- **Юсеф Хесуани, управляющий партнер лаборатории 3D Bioprinting Solutions**

За первый успешный эксперимент по печати органов на околоземной орбите на МКС.

- **Андрей Юдников, гендиректор сервиса облачного видеонаблюдения и видеоаналитики Ivideon**

За создание сервиса Ivideon.

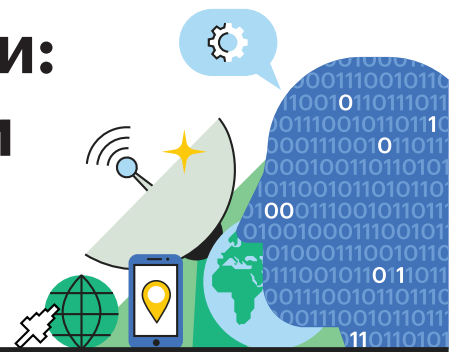
НОМИНАЦИЯ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ»

- **Георгий Соловьев, сооснователь онлайн-школы английского языка Skyeng**

За трансформацию рынка онлайн-образования изнутри и за развитие самой большой в Европе онлайн-школы английского языка. ■

Фото: Юлия Спиридонова для РБК, Владислав Шатило/РБК

Инфраструктура новой экономики: цифровая карта промышленности



Мнение эксперта



Иван Лобанов
ГУУ

Цифровизация экономических и производственных процессов становится ключевым фактором конкурентоспособности на внутреннем и международном рынках. На сегодняшний день актуальная задача — обмен опытом цифровизации производства между представителями компаний и регионами.

Так, в рамках III Международного научного форума «Шаг в будущее» Государственный университет управления

подписал стратегические соглашения с «Деловой Россией» и Ассоциацией развития кластеров и технопарков России. Эти соглашения позволяют достичь максимального контакта с индустриальными партнерами и вовлечь предприятия реального сектора экономики в образовательный процесс, что является нашей приоритетной задачей.

Для нас очень важны такие организации, как «Деловая Россия», с которой мы подписали соглашение о сотрудничестве и совместных проектах. Необходимо, чтобы этот потенциал взаимодействия был реализован на территории Государственного университета управления через стажировки преподавателей, практическую работу со студентами, через определение реальных тем для выпускных контрольных работ студентов.

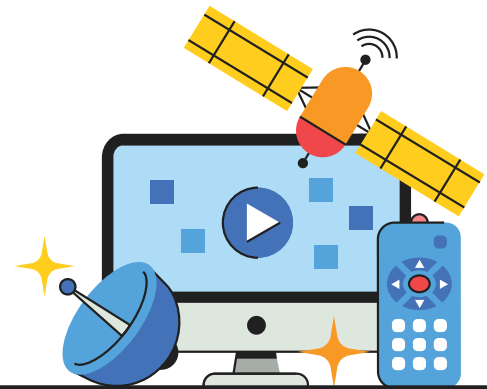
Специалист, который выходит из стен высшего учебного заведения, должен быть востребован работодателем непосредственно в том виде, в котором подготовил его вуз. Сейчас идет много нареканий со стороны индустриальных партнеров, работодателей в связи с тем, что вузы готовят кадры, которых потом приходится переучивать или давать им дополнительные компетенции, чтобы человек вошел в производственный процесс. Важно, чтобы на площадке всех университетов, включая Государственный университет управления, бывший студент получал максимальное количество компетенций.

Эта задача амбициозная и актуальная для сегодняшнего российского образования. Мы активно идем по этому пути. Что касается соглашения с обществен-

ной организацией, которая занимается промышленными кластерами и технопарками, — это тоже одно из направлений нашей работы. Мы совместно с ассоциацией занимаемся анализом и рейтингованием субъектов Российской Федерации в части инвестиционной привлекательности, создания технопарков и промышленных кластеров. Для нас это хорошая экспертная работа, и ею мы занимаемся уже на протяжении практически двух лет.

2019 год. Реклама. 18+

Новый телеком 2019 в эпоху цифры



Мнение эксперта



Николай Орлов
Триколор

23 июля 2019 года в Государственную думу внесен законопроект, который предполагает монопольно наделить частную компанию полномочиями регулирования вещания в интернете каналов первого и второго мультиплексов, посредством встраивания неизвестного программного обеспечения собственной разработки на платформы операторов.

На практике это означает, что частная компания-посредник будет самостоятельно решать вопрос о предоставлении оператору права вещания в интернете общеобязательных телевизионных каналов, в том числе по коммерческим и технологическим основаниям. Создается парадоксальная ситуация, когда и обоснованный отказ оператора встраивать в свое технологическое решение программное обеспечение посредника приведет к тому, что абоненты такого оператора будут лишены онлайн-доступа к каналам первого и второго мультиплекса. Это в свою очередь может негативным образом отразиться не только на бизнесе операторов и телеканалов, но и на информационном обеспечении граждан РФ и приведет

к стагнации в определенных средах вещания.

Предлагаемый способ регулирования распространения телеканалов в интернете противоречит мировой практике, принципам функционирования рыночной экономики и ставит вопрос о дальнейшем развитии отрасли в соответствии с потребностями граждан Российской Федерации, интересами обеспечения государственной безопасности и общего информационного пространства, а не отдельных игроков рынка.

Принятие законопроекта окажет негативное влияние на сформированное информационное пространство в России, в том числе благодаря существующей

трансляции 20 обязательных общедоступных федеральных телеканалов и массовому проникновению технологии широкополосного доступа в интернет. Беспрепятственная доставка контента является основой концепции публичного телевидения. Рассматриваемый законопроект устанавливает искусственный барьер между вещателем, оператором связи и владельцем ОТТ-сервиса в виде уполномоченной организации, что негативно скажется на доступности обязательных телеканалов.

2019 год. Реклама. 18+