

# профиль

#38(971)

17.10.2016

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# 100 ЛЕТ БЕЗДОРОЖЬЯ

Вторая беда  
России  
останется с ней  
навсегда.  
Денег  
на дороги нет  
и не будет

16+

ISSN 1726-0630

16038

9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Квитанция Кассир	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

## события

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### кризис



### 8 Война как предчувствие

Алексей Баусин

Противостояние России и США вступает в новую фазу

#### макроэкономика

### 12 Федеральный бюджет 2017–2019 в цифрах

18 октября новый бюджет будет официально внесен в Госдуму для утверждения. Но уже сейчас за красивыми словами видны реальные приоритеты власти

#### санкции

### 14 Запрещали яблоки и груши

Александр Баринов, Александра Кошкина

Россия нашла новое оружие для торговой войны с Белоруссией

#### технологии

### 20 Темная сторона Сети

Екатерина Буторина

Бороться с киберпреступностью можно только глобально, уверены участники CyberCrimeCon-2016

### 22 Слухи

Кто из губернаторов может покинуть свой пост. Почему уволили зампредов ЦБ Алексея Симановского и Михаила Сухова. Какие еще перестановки возможны в администрации президента

### 24 Тренды политики

Денис Ермаков

## подробности

#### дороги

### 26 Семь ухабов на версту

Александра Кошкина

До 2025 года все российские дороги, большинство из которых не соответствует нормативам, приказано отремонтировать. Но где взять на это деньги, не знает никто

## ЭКСПЕРТИЗА

### 32 Бизнес-новости

#### страхование

### 34 Деньги или жизнь

Татьяна Никитина

Драйвер роста российского страхового рынка во втором полугодии 2016 года – страхование жизни

### 39 Сам себе инвестор

Иван Дмитриенко

В условиях кризиса добровольные виды страхования растут гораздо динамичнее, чем обязательные

#### недвижимость



### 44 Такие хоромы нужны самому

Екатерина Сахарова

Эксперты рассказали, почему владельцы квартир в Москве завышают на них цены и как они помогают застройщикам продать новое жилье

#### авторынок

### 47 Россия покидает G-10

Сергей Лилькин

По итогам трех кварталов продажи автомобилей в России упали почти на 15%

# калейдоскоп

здоровье der spiegel



## 52 Вкус жира

Марен Келлер

К XXI веку люди придумали множество диет и забыли, что еда может быть удовольствием

### мнение



## 57 Боб раздора

Дмитрий Быков

Если бы Дилан не возражал против расизма, милитаризма и сервильности, не было бы ни какого Боба Дилана. И не резон ждать шедевров от российских мастеров, наперегонки облизывающих начальство: от этой осины не родятся апельсины

## археология der spiegel

## 58 Они не делали «это» стоя?

Филип Бетге

Древние римляне боялись демонов сточной канавы, использовали унисекс-туалеты и редко справляли нужду в одиночестве

## 60 Афиша

### история

## 62 Историческая мелочь

Алексей Волынец

Самая мелкая монета в русской истории имела номинал всего 1/120 копейки

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#38 / 17.10.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

**Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

**Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова,**

**Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

**Ксения Воротовова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специально-го летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Альпе паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 38 (971), 17 октября 2016 года.

Номер подписан в печать 14 октября 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

# ЗДЕСЬ СЛЫШНО ПУЛЬС ЗЕМЛИ

Пермь и более 1000 других направлений  
Откройте лучшую из известных планет

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ. УКАЗАНЫ АЭРОПОРТЫ ПРИЛЕТА ПО МАРШРУТНОЙ СЕТИ S7 AIRLINES И АВИАКОМПАНИЙ-ПАРТНЕРОВ.  
СЕРТ. № 31 от 03.07.2015. ПАО «АВИАКОМПАНИЯ «СИБИРЬ», РОССИЯ, 633104, НСО, Г. ОБЬ-4, ОГРН 1025405624430 от 21.08.2002.

 **S7 Airlines** Займитесь счастьем

 oneworld

Текст: Алексей Михайлов

## Президент рад «стабилизации»

**Президент** РФ Владимир Путин много выступал на прошлой неделе. В Турции он заявил, что эра углеводородов не кончилась – по крайней мере, пока. Не важно, что Германия и Дания уже приняли решения о запрете продаж автомобилей с двигателями внутреннего сгорания в двадцатых годах, а по американским городам разъезжают электротакси с автопилотом вместо водителя... 20–30 лет у России для энергетического «нажима» на соседей еще есть, считает наш президент, напоминая, что четверть энергобаланса ЕС зависит от российских нефти и газа... На форуме ВТБ «Россия зовет» президент РФ Владимир Путин рассказал об «устойчивой макроэкономической



стабилизации» в России. При этом он «забыл» упомянуть о спаде реальных доходов населения на 10,7% за последние 2 года (II квартал 2016-го ко II кварталу 2014-го), розничного товаро-

оборота на 14,9%, инвестиций на 12,4%. Представляете? Вообще «забыл». Но это все, конечно, пустяки по сравнению с сокращением инфляции или с «дутым» сокращением оттока капитала...

## Труба зовет

**Россия** подписала с Турцией межправительственное соглашение о «Турецком потоке» (газопроводе «Газпрома»). В обмен Турция получила скидку на российский газ, величина которой не разглашается, но не менее 10%. Теперь затраты, уже произведенные «Газпромом» в размере \$17 млрд на подготовку отмененного «Южного потока» по российской территории, окажутся частично востребованы, а не просто так закопаны в землю. Правда, вместо 4 ниток будет одна в Турцию и, возможно, еще одна через Турцию в Грецию, но о последней еще надо договориться, ведь греки заявили, что не пойдут против решения Еврокомиссии, которого пока нет. Именно ЕК не так давно фактически закрыла «Южный поток», и почему бы она должна дать разрешение на «Турецкий», не очень понятно. Но дело даже не в этом. Известный инвестор Александр Бранис задал вопрос Путину на форуме «Россия зовет». Зачем Россия вложила \$200 млрд за последние 11 лет в строительство трубопроводов и еще \$80 млрд в их поддержание, а также планирует строительство новых, если существующие загружены на 60–65%? И дальше сказал фразу, которую стоит процитировать: «Иногда возникает такое впечатление, что компания («Газпром»). – «Профиль»

почему-то работает не на акционеров, не на потребителей, не на государство, а фактически на подрядчиков, которые строят различные объекты для нее». Его это беспокоит как акционера «Газпрома». На что Путин, даже не задумавшись, сообщил, что мы строим и будем строить... Но ведь Бранис прав – если мы построим еще трубопроводов, то это приведет не к росту экспорта углеводородов, а просто к еще большему снижению загрузки труб... Смысл?



## Путин поднял цены

**Выступая** в Турции в понедельник, 10 октября, Путин заявил, что Россия готова присоединиться к заморозке добычи нефти, если ОПЕК примет такое решение. Цена на нефть сразу подскочила на 2 долл./барр., до максимумов 2016 года (свыше 53 долл./барр.). Рубль также укрепился до максимумов года (в моменте – ниже 62 руб./долл.). Но в течение недели и нефть, и рубль отыграли свои рекорды обратно, показав, что это была всего лишь нервная реакция на неожиданность.

## Неприватизация «Башнефти»

**12 октября** сделка по передаче 50,0755% акций «Башнефти» компании «Роснефть» за 329,69 млрд руб. завершена. Забавно, что первый же день своего владения новым активом «Роснефть» начала с того, что уволила всех бывших топ-менеджеров, назначила своих и провела фактически выемку документов «Башнефти» в стиле «маски-шоу», что напоминает не акт приватизации, а рейдерский захват. Впрочем, покупку госкомпанией другой госкомпанией называть приватизацией и нельзя. Это абсурд. Хотя это не первый прецедент такого рода. Точно так же, без конкурса, распоряжением правительства, в феврале 2014 года компания «Роснефтегаз» (материнская компания «Роснефти», ее акции на 100% в федеральной собственности) получила 13,76% акций «Интер РАО ЕЭС». Великого смысла передавать актив госкомпаниям нет. Раз уж у «Роснефти» завелись лишние деньги, государство могло бы просто забрать их, потребовав дивиденды в размере 100% чистой прибыли. А «Башнефть» продать – пусть за чуть меньшие деньги – реальному частному инвестору. Бюджет

получил бы вдвое больше денег... Но наше государство по странной привычке почти не способно расставаться со своими активами даже за деньги. «Роснефть», конечно, не преминула заметить, что цены на ее акции на этой новости «выросли на 7,5% с увеличением капитализации компании на 260 млрд руб.» (из пресс-релиза компании). 10–11 октября и правда был такой скачок в моменте, но акции не поднялись даже до своего рекорда (который был 15 сентября) и в следующие несколько дней упали на 4%. Но кому надо считать?



Bashneft.ru

## Бюджет-2017: еще больше войны



Degtaryov Andrey/Shutterstock

**Бюджет** на 2017–2019 годы опубликован (см. материал «Профиля» на с.12). Оценки его из уст разработчиков оказались вполне адекватны. Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев сказал, что бюджет «непростой» и «по отдельным позициям весьма жесткий». Министр экономического развития Алексей Улюкаев и вовсе назвал его «консервативным» и «очень жестким». Очень откровенно высказался министр финансов Антон Силуанов в Госдуме 10 октября: «Приоритет будет отдан оборонным расходам, это геополитическая задача. Поставлена задача обеспечить на 70% современное вооружение, и она будет выполнена, несмотря на все ограничения финансовых ресурсов». Вот такой бюджет нам предлагает правительство. Почему во время кризиса и вроде бы отсутствия войны мы должны принимать не стимулирующий, а жесткий бюджет с приоритетом на военные расходы?

### 71 млрд руб.

составляет дефицит бюджета Фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС) на 2017 год. Денег на индексацию зарплат медработников нет. Это единственная несбалансированная статья в целом утвержденном бюджете. Видимо, для покрытия дефицита будут использованы средства, предназначенные на высокотехнологичную медпомощь.

### 5 трлн руб.

инвестиций готово привлечь российское правительство для реализации 150 проектов в Арктике до 2030 года, заявил вице-премьер Дмитрий Rogozin. Вообще у нас денег нет, но вот именно на это 1 трлн руб. из бюджета мы, оказывается, найти сможем.

### На 4%

вырастут тарифы ЖКХ в будущем году, т.е. в меру роста цен, заявило Минэкономразвития. Концепция «инфляция минус» оказалась забыта. А одному тарифу, на электроэнергию, даже позволят вырасти на 5%, «инфляция плюс».

### 250 млрд руб.

хочет собрать Минтранс, введя плату за пересечение границы автомобилями и товарными поездами уже со второй половины 2017 года. А как же обещание не вводить новых налогов? Так это же не налог, а плата...

### \$82 млрд

будет терять ежегодно Великобритания в случае варианта «жесткого Brexit», подсчитал британский Минфин. ВВП страны может упасть на 9,5%. На этих новостях фунт стерлингов резко упал во вторник, 11 октября, пробив уровень 1,21 к доллару.

# Война как предчувствие

Противостояние России и США  
вступает в новую фазу

**Р**оссийские оборонщики успешно испытывают новое чудо-оружие, а военные готовятся окопаться на передовых рубежах далеко за пределами родины. Тем временем в самой России проверяют состояние бомбоубежищ, а государственные СМИ задаются вопросом: не готовят ли США против России новый план «Барбаросса»? Всеобщая мобилизация еще не объявлена, но «мобилизация» общественного сознания идет полным ходом.

## Базовый инстинкт

В минувшую пятницу Владимир Путин подписал федеральный закон о ратификации соглашения между Россией и Сирией о размещении авиационной группы российских Вооруженных сил на территории Сирии.

В середине минувшей недели этот договор был оперативно ратифицирован Советом Федерации, несколькими днями ранее – нижней палатой российского парламента. Стоит отметить, что это первый закон, принятый депутатами Госдумы седьмого созыва.

При этом, если судить по заявлениям высокопоставленных российских военных, наше военное присутствие в Сирии будет расширяться.

«На территории Сирии у нас будет на постоянной основе военно-морская база в Тартусе. Соответствующие документы в настоящее время подготовлены, они проходят процедуру межведомственного согласования», – заявил статс-секретарь – замминистра обороны Николай Панков на заседании международного комитета Совета Федерации. Он уточнил, что степень готовности этих документов «достаточно высокая». «Мы надеемся, что скоро будем просить вас ратифицировать эти документы так же, как мы делаем это сегодня», – добавил замминистра.

По мнению председателя комитета Госдумы по международным делам Леонида Слуцкого, «досье» базы в Тартусе может быть рассмотрено на одном из ближайших пленарных заседаний нижней палаты.

В Тартусе, втором по величине портовом городе в Сирии, располагается единственный за пределами бывшего СССР российский пункт материально-технического обеспечения (ПМТО)

российского ВМФ. Использовать его начали еще в 1971 году, здесь ремонтировалась и заправлялась топливом Средиземноморская эскадра советского ВМФ, противостоящая 6-му оперативному флоту ВМС США. После того как в 2013 году была создана Средиземноморская эскадра ВМФ России, Тартус занялся ремонтом и обслуживанием этого оперативного соединения. Кстати, сейчас здесь размещена батарея ЗРС С-300, призванная обеспечить безопасность как самого ПМТО, так и находящихся в прибрежной зоне российских кораблей.

Примечательно, что на минувшей неделе в отечественных СМИ зашел разговор о том, что Россия ведет переговоры с Египтом об аренде бывшей советской военно-воздушной базы в египетском городе Сиди-Баррани в 95 км к востоку от египетско-ливийской границы.

Как сообщил газете «Известия» анонимный источник, «близкий к военному ведомству», России необходима военная база в североафриканском регионе для решения геополитических задач в условиях серьезной нестабильности региона. Впрочем, пресс-секретарь президента Египта Алаа Юсеф заявил египетским СМИ, что эта информация не соответствует действительности.

**Наличие военных баз за рубежом – это, конечно, один из родовых признаков супердержавы. Но далеко не все «партнеры» горят желанием помочь нам вновь обрести этот статус**

Но тенденция налицо. Российские военные готовятся «толкаться с НАТО локтями» в Средиземном море столь же активно, как и в разгар холодной войны.

## На дальних подступах

«Что касается нашего присутствия на дальних подступах, то мы этой работой занимаемся», – ответил Николай Панков на вопрос парламентария о возможном возвращении российских военных на объекты на Кубе и во Вьетнаме. Во Вьетнаме российские военные эксплуатировали базу Камрань, также доставшуюся им в наследство от Советского Союза.

На пике холодной войны на базе, занимавшей площадь 100 квадратных километров, проживали почти 10 тысяч советских специалистов. После 1989 года наше военное присутствие было заметно сокращено, а в октябре 2001 года Владимир Путин объявил о ликвидации базы в связи с «изменением военно-политической обстановки в мире и с учетом экономии финансовых средств для армии и флота» (содержание базы, по данным СМИ, обходилось ежегодно в один миллион долларов).

Потом, видимо, военно-политическая обстановка в мире опять изменилась. В ноябре 2014 года Россия и Вьетнам подписали межправительственное соглашение об упрощенном порядке захода российских боевых кораблей и судов в Камрань. А в марте прошлого года американские военные заявили, что Камрань используют для дозаправки российские бомбардировщики, якобы совершавшие полеты над островом Гуам. Где, в свою очередь, размещены американские стратегические бомбардировщики.

Наличие военных баз за рубежом – это, конечно, один из родовых признаков супердержавы. Но далеко не все «партнеры» горят желанием помочь нам вновь обрести этот статус.

Директор департамента информации и печати МИД Вьетнама Ле Хай Бинь напомнил в конце минувшей недели, что страна придерживается политики «трех нет»: «Мы не присоединяемся к международным военным альянсам, не встаем на сторону

одного государства против другого и не позволяем никаким странам размещать военные базы на своей территории», – подчеркнул официальный представитель внешнеполитического ведомства.

Что касается Кубы, то тогда же, в октябре 2001-го, Путин объявил и о закрытии российского радиоэлектронного центра, расположенного в местечке Лурдес на Кубе, на содержание которого тратилось порядка 200 миллионов долларов в год.

На Кубе, в пригороде Гаваны Лурдесе, с 60-х годов работал радиолокационный центр, отслеживавший пуски американских ракет и занимавшийся прослушиванием электронных коммуникаций. По неофициальным данным, там работали порядка трех тысяч специалистов.

Слухи о том, что Россия намерена реанимировать Лурдес, возникали время от времени, но летом 2014 года Владимир Путин заявил, что у Москвы нет планов восстанавливать базу. Впрочем, российско-кубинское сотрудничество в военной сфере в последние годы заметно активизировалось. В апреле 2015 года министр обороны Сергей Шойгу в ходе переговоров с заместителем председателя правительства Кубы Рикардо Кабрисасом поблагодарил его за прием, оказываемый экипажам российских военных кораблей во время их заходов в порт Гаваны.

### Дружба врозь

О том, что Россия закрывает базы на Кубе и во Вьетнаме, Владимир Путин объявил в октябре 2001 года. Тогда это было воспринято как своеобразный жест доброй воли.

В июне того же года прошла первая встреча президента США Джорджа Буша-младшего и Владимира Путина. Именно после этой встречи Буш сказал, что смог почувствовать душу российского лидера, а Владимир Путин назвал США партнером России.

В сентябре 2001-го, после того как «Аль-Каида» (запрещена в России) устроила масштабные теракты в Нью-Йорке и США занялись искоренением гнезд террористов в Афганистане, не кто иной, как Владимир Путин, дал команду российским генералам ознакомить американских коллег с афганским опытом СССР. В ноябре того же года Владимир Путин три дня гостил у Джорджа Буша на его тexasском

**В состоянии постоянной ажитации находится и общественное сознание. Термин «новая холодная война» уже прочно вошел в обиход журналистов и политологов как в России, так и за рубежом**

ранчо. Но потом, как это было и в эпоху Бориса Ельцина, дружбу сменила откровенная неприязнь.

США вышли из Договора о противоракетной обороне, вторглись в Ирак. В НАТО вступили Литва, Латвия и Эстония. Но самое главное – наступила эпоха «цветных революций», в которых США увидели триумф демократии, а российские власти – заговор «вашингтонского обкома». В итоге в 2011 году Владимир Путин уже открыто обвинял Хиллари Клинтон, занимавшую тогда пост госсекретаря, в поддержке российской оппозиции, которая как раз протестовала против нарушений на думских выборах.

«Она задала тон некоторым нашим деятелям внутри страны и дала сигнал. Они этот сигнал услышали и при поддержке Госдепа США начали активную работу» – так Путин публично объяснял мотивы протестующих.

«Международная обстановка не статична, она достаточно подвижна. Вы видите, что последние два года внесли вообще в международные дела



Librany/Flickr

и в режим международной безопасности существенные коррективы, – заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков журналистам, комментируя планы российских военных расширить свое присутствие за рубежом. – Поэтому, естественно, все страны в соответствии со своими национальными интересами оценивают эти изменения и предпринимают определенные меры в том русле, в котором считают нужным».

### «Если завтра война, если завтра в поход...»

То, что «обстановка не статична», видно невооруженным взглядом. Тот же «замороженный» конфликт на юго-востоке Украины может в любой момент быть переведен в режим «разморозки». Но в состоянии постоянной ажитации находится и общественное сознание. Термин «новая холодная война» уже прочно вошел в обиход журналистов и политологов, как в России, так и за рубежом.



Первая встреча Михаила Горбачева и Рональда Рейгана в октябре 1986-го закончилась безрезультатно. Хоронить «холодную войну – дело непростое

В воздухе витает ожидание чего-то нехорошего.

«Сейчас очень много говорят о том, что Россия и США приближаются к новому кризису. Его по-разному называют: например, «новый карибский». Что вы можете на это сказать?» – пытаются журналисты министра иностранных дел Сергея Лаврова в Стамбуле.

«Я все сказал в интервью Первому каналу. Просто посмотрите интервью», – отвечает министр. «Может быть, что-то изменилось?» – упорствуют журналисты. «То, что вы не следите за тем, что выпускает Первый канал, не должно меня обязывать повторять. Я все там сказал на эту тему», – ставит точку Лавров.

«Сейчас с точки зрения глобальной стабильности стало менее комфортно и спокойно, потому что тогда все-таки был биполярный мир, было жесткое, но стабильное противостояние Советский Союз – США, НАТО – Варшавский договор», – говорил

Лавров в этом телевизионном интервью. В этом же интервью он поминал и агрессивную русофобию, «которая сейчас лежит в основе политики США в отношении России».

«Люди несколько обеспокоены – не может ли нынешнее состояние холодной войны перерасти в настоящую войну между двумя странами?» – спустя несколько дней интересуется ведущая американского телеканала CNN. «Я так не думаю. У нас совершенно нет такого намерения», – отвечает министр.

Другие российские политики, впрочем, как и журналисты, себя не сдерживают.

«Американцы, голосующие за президента восьмого ноября, должны осознать, что если они голосуют за Трампа, то они голосуют за мир на планете Земля. Если они голосуют за Хиллари – это война. Это будет короткий фильм. Везде будут Хиросима и Нагасаки», – пророчествует в интервью агентству Reuters Владимир Жириновский.

«Ястребы» в Вашингтоне настаивают на ударах ВВС и ВМС США по взлетным полосам сирийской авиации. Обама думает. Это еще не Карибский кризис, но...», – пишет в своем Twitter член Совета Федерации Алексей Пушков.

Не отстают и телеведущий Дмитрий Киселев. До американцев дошло, что «хамство по отношению к России имеет и ядерное измерение», – сообщил он на днях телезрителям.

И тут уж не приходится удивляться, почему столь зловеще звучит заявление представителей МЧС о стопроцентной готовности московских бомбоубежищ.

30 лет назад, 11 октября 1986 года, на пике холодной войны генсек ЦК КПСС Михаил Горбачев предложил президенту США Рональду Рейгану подписать договор о полном ядерном разоружении. Именно после советско-американского саммита в Рейкьявике и «пошел процесс» взаимного разоружения СССР и США.

Холодная война как форма противостояния двух миров, «либеральных демократий» и социалистического лагеря, завершилась вместе с исчезновением СССР с карты мира. Почему этот призрак опять будоражит наше воображение? Разные политологические школы предлагают и разные объяснения. Многие эксперты полагают, что нынешнее столкновение России и коллективного Запада было спровоцировано тем, что победители предыдущего раунда не проявили снисхождения к побежденным. Налицо, как и в предыдущую эпоху, ценностный разрыв, возражают представители другой школы. Мол, бал на Западе правят либералы, в России – последователи «суверенной демократии». Много разночтений и в том, можно ли именовать нынешнюю эпоху холодной войной. Мол, потенциал России несравним с возможностями Советского Союза. Да и вряд ли концепция «русского мира» столь же привлекательна, как была привлекательна для жителя Африки или Латинской Америки концепция всеобщего равенства, утверждают скептики.

Вне зависимости от того, имеем ли мы дело с холодной войной 2.0 или же с некоей принципиально новой моделью, очень хочется надеяться, что механизмы предотвращения конфликтов, наработанные в предыдущую эпоху, все же сработают. ■

# Федеральный бюджет 2017–2019 в цифрах

Как изменилась структура государственных расходов за последние 5 лет? А как она изменится в будущие 3 года? Бюджет – это лучший источник знаний о реальных приоритетах властей

## Макроэкономический прогноз на 2017 год

	2014	2015	2016*	2017**	2018	2019
Цены на нефть «Юралс», \$/барр.	97,6	53	41	40	40	40
ВВП, млрд руб.	77 945,1	80 804,3	82 800	86 806	92 296	98 860
Рост ВВП, %	0,6	-3,9	-0,6	0,2	0,9	1,2
Инфляция (ИПЦ), % к декабрю пред. года	11,4	12,2	5,8	4	4	4
Курс доллара, руб. за \$	38,4	61	63,3	67,5	68,7	71,1

\* С учетом поправок в закон и прогноз. \*\* 2017–2019 гг. – законопроект.

## Основные характеристики бюджета-2017

	2014	2015	2016*	2017**	2018	2019
Доходы, всего, млрд руб.	14 496,9	13 659,2	13 370	13 436,6	13 988,8	14 824,9
% к ВВП	20,3	18	17,5	15,5	15,2	15
Расходы, всего, млрд руб.	14 831,6	15 620,3	16 400	16 181,3	15 978,1	15 964,3
% к ВВП	20,8	21	20,5	18,6	17,3	16,1
Дефицит (-) / Профицит (+)	-334,7	-1961,1	-3030	-2744,7	-1989,3	-1139,4
% к ВВП	-0,5	-3	-3,7	-3,2	-2,2	-1,2

\* С учетом поправок в закон и прогноз. \*\* 2017–2019 гг. – законопроект.

Источник: Минфин РФ, собственные расчеты, regulation.gov.ru.

Проект федерального бюджета на будущую трехлетку (2017–2019 годы) был опубликован 12 октября правительством на сайте раскрытия информации для независимой антикоррупционной экспертизы.

А 13 октября бюджет был рассмотрен на заседании правительства. Наверняка в него будут внесены отдельные изменения, но принципиально он останется в таком виде, в каком опубликован.

Во вторник, 18 октября срок экспертизы истечет и бюджет будет официально внесен в Госдуму для утверждения до 28 октября.

Уже сейчас мы можем посмотреть на него и попробовать понять за красивыми словами реальные намерения правительства.

В будущую трехлетку вырастут расходы бюджета на оборону и пенсии и сократятся на национальную экономику, здравоохранение, культуру, спорт и ЖКХ. Силловые ведомства будут финансироваться за счет сокращения расходов на человеческий капитал.

### 1. Силовой блок

Было **15,7%** Будет **31,8%**

Расходы на оборону резко выросли за последние 6 лет. В будущие 3 года они еще подрастут и останутся на очень высоком уровне.

31 декабря 2010 года президент РФ Дмитрий Медведев утвердил госпрограмму вооружений на 2011–2020 годы (ГПВ-2020). Ее стоимость – более 19 трлн рублей (с учетом закупок силовых структур – до 20,7 трлн). Кроме того, была утверждена ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса до 2020 года» – около 3 трлн рублей.

Доля расходов на оборону выросла с 12,3% в 2009 году до 20,4% в 2015-м. В будущей трехлетке они еще вырастут и стабилизируются на уровне 23,4–23,9%.

Доля оборонных расходов в бюджете за 10-е годы XXI века вырастет почти вдвое.

**Методология:** Расходы на нацоборону + нацбезопасность, в % от общих расходов бюджета.





## 2. Национальная экономика

Было **16,4%** Бюджет **12,2%**

Расходы на нацэкономику сократятся. После кризиса 2008–2009 гг. доля этих расходов стала падать. Нынешний кризис приостановил это падение уже в 2015–2016 гг., но с 2017 года расходы упадут и стабилизируются на низком уровне.

**Методология:** Расходы на нацэкономику, в % от общих расходов бюджета. Сюда входят расходы на строительство и содержание дорог, субсидии и дотации сельскому хозяйству и транспорту (в частности, ж/д), расходы на прикладные научные исследования в области экономики, геологоразведку, космос, взносы в уставные фонды российских предприятий и другие.

## 3. Социальная политика

Было **31,2%** Бюджет **31,8%**

Расходы на соцполитику после резкого провала в 2014–2016 годах вернутся на уровень 2011–2012 годов. Рост доходов россиян с 2013 года и мораторий на пенсионные накопления россиян с 2013 года (с тех пор продлевается ежегодно, в т.ч. и на 2017–2019 гг.) привели к сокращению трансфертов из федерального бюджета в Пенсионный фонд, достигших минимума в 2014 году. Эти расходы заметно вырастут в 2017 году и стабилизируются на уровне 31–32%.

**Методология:** Расходы на социальную политику и ЖКХ. Главная часть этих расходов – трансферт Пенсионному фонду, сюда также входят выплаты всех видов социальных пособий, в % от общих расходов бюджета.



## 4. Развитие человеческого капитала

Было **11,4%** Бюджет **6,8%**

Эта часть расходов была и останется главным донором оборонной программы.

Доля расходов на образование в федеральном бюджете сократилась с 5,1% в 2011-м до 3,5% в 2016-м и останется на этом уровне. Расходы на здравоохранение упали с 4,6% в 2011 году до 2,9% в 2016-м и упадут еще до 2,2–2,4% в будущую трехлетку.

**Методология:** Расходы на образование + здравоохранение + культуру и кинематографию + физическую культуру и спорт + средства массовой информации, в % от общих расходов бюджета.

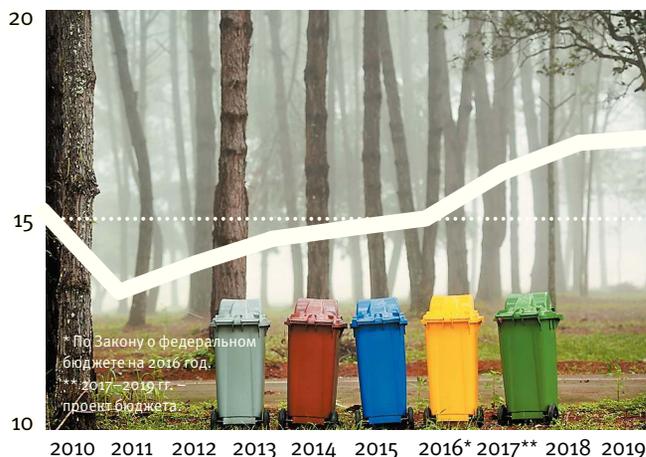
## 5. Прочие расходы

Было **15,6%** Бюджет **17,4%**

Стабильный рост тут вызван увеличением затрат на обслуживание госдолга.

Из-за высокой ставки ЦБР растут и затраты на обслуживание госдолга (2011 год – 2,4%, 2016-й – 3,3%, 2019-й – 5,3%). Помощь регионам сократилась с 6% в 2011 году до 4,4% в 2016-м. Она еще упадет в будущем году (4,2%), но к 2019-му вырастет до 4,8%. Затраты на экологию стабилизируются на уровне 0,5% расходов бюджета.

**Методология:** Расходы на межбюджетные трансферты (дотации региональным бюджетам) + обслуживание государственного и муниципального долга + общегосударственные расходы + расходы на охрану окружающей среды, в % от общих расходов бюджета.





# Запрещали яблоки и груши

Россия нашла новое оружие  
для торговой войны с Белоруссией

**К**аков нынче урожай яблок в Белоруссии, и удался ли там грибной сезон? Всего пару лет назад эти вопросы занимали разве что местных садоводов и рыночных торговцев. Теперь они определяют международные отношения – напрямую между Россией и Белоруссией, а косвенно и со многими другими странами.

На прошлой неделе представители Россельхознадзора с тревогой констатировали, что с начала осени ввоз в страну белорусских яблок вырос сразу в 10 раз – с 40 до 400 тонн в сутки. Чуть ранее замгенпрокурора Владимир Малиновский заявил, что за прошлый год импорт яблок и грибов из Белоруссии в пять раз (!) превысил собранный в стране урожай. Все это, как опасаются в Москве, может говорить о том, что под видом белорусской ввозится запрещенная в России продукция из стран ЕС, США и их союзников, и, таким образом, ближайший партнер становится перевалочной базой для «вражеских» товаров. А поскольку продуктивное эмбарго вводилось в 2014 году президентским указом «в целях защиты национальных интересов РФ», то, понятно, столь циничное его нарушение выглядит крайне недружелюбным.

Пока в Москве не стали делать жестких оргвыводов, ограничившись публичным выражением беспокойства. Представители Россельхознадзора заявили лишь о возможности отправки в Белоруссию собственных фитосанитарных инспекторов в места хранения урожая 2016 года для сопоставления данных. Тем не менее проблема белорусских яблок и грибов на этом, очевидно, не будет исчерпана.

Поднята она в столь резкой форме была Москвой на фоне очередного обострения отношений с Минском по поводу поставок нефти и газа. В конце сентября после долгих безуспешных попыток добиться от России снижения цены за поставляемый газ белорусская сторона без уведомления подняла в полтора раза цену за транзит российской нефти по своей территории. В конце концов стороны смогли договориться по приемлемым условиям поставок нефти и газа, но тема «белорусского

урожая» в итоге «повисла в воздухе» и, вне всяких сомнений, будет впредь использоваться в случае очередного выяснения отношений. Тем более что вопрос соблюдения продуктового эмбарго для российского руководства становится все более принципиальным и теперь увязывается даже с темой ядерного разоружения. В частности, вопрос возмещения ущерба от введенных западными странами в отношении России санкций и ответных контрсанкций, согласно внесенному президентом в Госдуму законопроекту, является одним из условий возобновления участия России в двустороннем договоре с США об утилизации избыточного оружейного плутония.

## Фрукты в санкциях

Конфликт интересов между Москвой и Минском проявился практически сразу после введения в августе 2014 года президентом Путиным эмбарго на ввоз продуктов из стран Европы и США и был вполне закономерен. С одной стороны, Белоруссия является партнером России по Союзному государству, а также по Таможенному союзу, в который входят также Казахстан, Армения и Киргизия. В силу этого между странами отсутствует полноценный пограничный и таможенный контроль, и грузы, направляющиеся в одну из стран-участниц, могут проходить таможенные процедуры в другой.

С другой стороны, ни Белоруссия, ни другие члены Таможенного союза не подумали присоединиться к российским антисанкциям и продолжают свободно принимать импорт из западных стран. Там вряд ли кто-то считает нужным терять деньги из-за странной прихотей Москвы и отказываться от уже имеющихся партнеров и приглашений, и при первой возможности ограничения антисанкций обходят.

Сначала это приводило к казусам. Торговцы в России стали просто переписывать ценники на товарах, указывая, что французские и немецкие сыры, польские яблоки или венгерские гуси прибыли из других «дружественных» или нейтральных стран. После того как российские власти объявили охоту на оптовых поставщиков «санкционной» еды, те стали

переписывать сопроводительные документы на товар. Так в российских магазинах появились якобы белорусские креветки, океаническая рыба и тропические фрукты. А после того как в августе 2015 года президент Путин постановил «санкционную» еду безжалостно уничтожать и на границе, и уже на прилавках, поставщики импортной продукции стали придумывать более сложные схемы ввоза «вредных» продуктов. На партии товаров стали составлять настоящие шпионские «легенды», организовывать производства по переклейке этикеток и даже упаковки.

Нельзя сказать, что введение российских антисанкций привело только к появлению таких нелегальных схем. Во многом российский продовольственный импорт действительно переориентировался на страны Латинской Америки, Африки и немногие «дружественные» страны Европы, список, которых, кстати, постоянно меняется. При этом власти самой Белоруссии пошли навстречу Москве, декларируя соблюдение ограничений на реэкспорт продовольствия из третьих стран согласно условиям российских контрсанкций. Но на объемах это почти не сказалось: последние два года Белоруссия ударными темпами продолжает наращивать поставки продовольствия в Россию.

По данным Федеральной таможенной службы (ФТС) России, если в 2013 году в общем объеме белорусского импорта растительная продукция составляла менее 4%, то в 2015 году, после введения Москвой продуктового эмбарго, возросла почти до 16%. Согласно же данным Россельхознадзора, за первую половину этого года по сравнению с аналогичным периодом 2013-го объем поставок плодово-овощной продукции из Белоруссии вырос в 2,7 раза (со 116 тыс. до 312 тыс. тонн). «В 2,6 раза увеличились поставки свежих яблок, груш и айвы, в 2,2 раза – свежих или охлажденных томатов, в 5,9 раза – свежего винограда, в 2,9 раза – прочих овощей, в том числе грибов, кабачков и перца, – рассказал официальный представитель Россельхознадзора Алексей Алексеев. – Также наблюдается значительный рост поставок картофеля, лука, моркови, свеклы и огурцов». Как уверяет ФТС, 49% этой продукции произ-

ведено в самой Белоруссии, а остальные 51% были продукцией третьих стран, растаможенной в Белоруссии.

## Плоды эмбарго

Российские контролирующие органы – ФТС, Роспотребнадзор, Россельхознадзор и другие – все два года действия антисанкций, как могут, пытаются обеспечить их соблюдение, борясь с разными схемами поставок «враждебной» еды. И чаще всего, как показывает такой опыт, они проводятся под прикрытием именно белорусского импорта.

Как сообщили в Россельхознадзоре, с августа 2014 года ведомством было выявлено 573 случая поступления продукции, которая прошла первичный контроль в Белоруссии, по поддельным фитосанитарным сертификатам (подтверждающим ее качество и происхождение. – «Профиль»). Фактически это означало, что товар туда ввозился из одних стран, скорее всего, ЕС и их союзников, а в сопроводительных документах вписывались другие, местные чиновники в лучшем случае закрывали на это глаза, в худшем – принимали участие в подмене. Только в прошлом году российские специалисты выявили 460 таких поддельных сертификатов на грузы, странами происхождения которых указывались «дружественные» Чили, Египет, Израиль, Бразилия, ЮАР, Эквадор, Сербия, Босния, Македония, Тунис, Марокко и Турция (на нее антисанкции были распространены в конце 2015 года. – «Профиль»).

Учитывая такие масштабы контрабанды «вражеской» еды, российской стороне пришлось заняться проверкой достоверности происхождения продуктового импорта в одностороннем порядке, не доверяя лишь данным белорусских коллег. «Россельхознадзором налажена работа по оперативному подтверждению подлинности фитосанитарных сертификатов стран происхождения растительной продукции, – рассказал Алексеенко. – Налажен информационный обмен в режиме реального времени с основными странами-производителями плодовоовощной продукции, такими как Марокко, Израиль, Сербия, Босния и Герцеговина, Македония, ЮАР, страны Южной и Центральной Америки (всего более 40 стран). Это привело к тому, что динамика поставок плодовоовощной продукции существенно изменилась.

# 518

## ТЫС. ТОНН

**ДОСТИГ ОБЪЕМ  
ПОСТАВОК ЯБЛОК  
В РОССИЮ  
ИЗ БЕЛОРУССИИ  
В 2015 ГОДУ,  
ПРИ ТОМ, ЧТО  
ДО ВВЕДЕНИЯ  
ПРОДУКТОВОГО  
ЭМБАРГО В 2012  
ГОДУ ОН СОСТАВЛЯЛ  
ВСЕГО 65 ТЫС.  
ТОНН**

По данным Национального статистического комитета Белоруссии, эти страны практически прекратили поставки основных видов растительной продукции (яблоки, груши, томаты, виноград и пр.) по номенклатуре, характерной для стран Евросоюза, в Белоруссию».

То есть попросту, после того как российские представители стали проверять в каждой стране, значившейся импортером, правда ли оттуда отправляли ту или иную партию овощей или фруктов в Россию через Белоруссию, чаще всего оказывалось, что это не так. В итоге поддельвать фитосанитарные сертификаты происхождения этих стран перестали, поскольку товары начали арестовывать. По данным Россельхознадзора, с января по сентябрь текущего года был выявлен только 31 поддельный сертификат.

В ходе этой работы были сделаны интересные открытия. Так, только в конце сентября Россельхознадзор выяснил, что Центрально-Африканская Республика (ЦАР) на самом деле не производит и не экспортирует персики, нектарины и виноград, а Буркина-Фасо – абрикосы, клубнику и груши. Хотя, согласно документам, все последнее время поставки из этих стран в Россию через Белоруссию только росли.

Ранее же по подобным основаниям российская сторона была вынуждена ограничить ввоз через Белоруссию плодовоовощной продукции из Либерии, Индии, Иордании, Молдавии, Камеруна, Кот-д'Ивуара, Мозамбика, Малави, Конго, Сьерра-Леоне, Иордании, Нигерии, Гвинеи и Гвинеи-Бисау. Впредь ее импорт из этих стран разрешен исключительно через российские пункты пропуска.

## Пиво вместо груши

Впрочем, решить проблему поставок «санкционных» продуктов это не помогло. По данным и Россельхознадзора, и Национального статистического комитета Белоруссии (Белстат), объемы официального импорта овощей и фруктов в обе страны не уменьшаются или даже растут, а изменились лишь направления их ввоза.

«Только за пять месяцев текущего года, по данным Белстата, в Белоруссию ввезена 471 тыс. тонн яблок. При этом ввоз из Израиля, Марокко, Сербии, Македонии, Боснии и Герцеговины, Китая, ЮАР и Бразилии прекратился полностью, однако количество яблок, ввезенных из Польши, увеличилось в два раза – с 167 тысяч до 339 тысяч тонн, – отметил представитель Россельхознадзора. – Аналогичная картина наблюдается и с импортом в Белоруссию турецкой растительной продукции. Так, импорт в Белоруссию турецких томатов только за первое полугодие текущего года вырос в 5 раз по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, мандаринов – в 2,3 раза». И понятно, что белорусы не стали вдруг в огромных количествах поглощать яблоки и томаты или нашли вдруг какие-то секретные рынки сбыта для них. По данным того же Белстата, экспорт яблок из Белоруссии в Россию увеличился с 65 тыс. тонн в 2012 году до 518 тыс. тонн в 2015 году. Вероятнее всего предположить, что речь идет об одних и тех же яблоках из Польши и других европейских стран, просто в зависимости от обстоятельств меняются способы прикрытия их поставок. И именно это имеют в виду в Москве, демонстративно возмущаясь теперь «дутьями» цифрами белорусского урожая.

Как признали в Россельхознадзоре, несмотря на все принятые меры, незаконные поставки растительной продукции третьих стран через тер-



Пресс-служба Россельхознадзора/ТАСС



Nicolas Rose/Flickr

**Попытки оградить родину от «санкционных» фруктов из стран ЕС вынудили сотрудников таможи и Россельхознадзора плотнее заниматься экономической географией, благодаря которой они обнаружили, что в Центрально-Африканской Республике на самом деле не производят персики, нектарины и винограда**

риторию Белоруссии выявляют вновь и вновь. Кроме того, не прекращаются и попытки ввоза из Белоруссии «санкционных» товаров откровенно контрабандным способом. Так, с начала этого года в Псковской области было задержано 30 товарных партий яблок, капусты и груш весом свыше 577 тонн, ввозившихся под видом минеральной воды, пива, печенья и краски; в Тверской области – 5 партий яблок (более 90 тонн), ввозившихся под видом пива; в Смоленской области задержано 29 фур с 569 тоннами яблок, груш и томатов, провозимых под видом минеральной воды и пива; в Новгородской области 20 тонн бельгийских груш везли под видом замороженной смородины.

## Молочные реки

Не менее напряженно обстоят дела и с поставками из Белоруссии молочной продукции, претензии к которой в России выдвигаются, правда, пока в основном из-за сомнительного качества, а не происхождения.

Российские антисанкции заметно снизили импорт молочных продуктов, доля которых в прошлом году на рынке упала с 22% до 18%. Однако за счет ухода основных кон-

курентов из ЕС – Финляндии, Нидерландов, Германии, Литвы, Польши и Франции – резко увеличилась доля белорусских производителей. Если в 2013 году Белоруссия ввезла в Россию около 42% всех импортных молокопродуктов, то в 2014 году – 52%, а в 2015-м – уже около 83%. По мере наращивания белорусской «молочной экспансии» все чаще стали возникать и конфликты с надзорными органами. Только в сентябре Брянская межобластная ветеринарная лаборатория (МВЛ) проверила продукцию белорусского ООО «Милки-мэкс». На ее этикетках указывалось содержание массовой доли молочного жира 51%, но исследования показали превышение массовой доли консерванта, а содержание молочного жира – менее 15%. В результате российская сторона инициировала процедуру исключения предприятия из реестра Таможенного союза.

Всего же за этот год Россельхознадзор ограничил поставки порядка двух десятков мясомолочных предприятий Белоруссии. При этом, как правило, до розничной продажи такой продукции, снятия проб и проведения лабораторных исследований дело

доходит редко, нарушения обнаруживаются еще на стадии производства или отправки. По данным Россельхознадзора, за восемь месяцев этого года по причине повторного клеймения мяса, неудовлетворительного санитарного состояния транспорта и самой продукции, а также не полностью или неверно заполненных ветеринарно-сопроводительных документов на белорусско-российской границе было возвращено более 200 партий молочной и мясной продукции. В связи с этим в конце сентября Брянская МВЛ даже провела обучение микробиологов молочных комбинатов Белоруссии организации контроля продукции в рамках требований технических регламентов Таможенного союза.

Впрочем, и эти продукты из Белоруссии уже стали вызывать в России определенные подозрения в «благонадежности» происхождения. По данным анализа «Союзмолока», в этом году неожиданно подскочил импорт с Украины в Белоруссию «сыроподобной продукции», произведенной на основе растительных жиров (в основном пальмового и кокосового масел). С января по июнь 2016 года



РИА «Новости»

**По мнению Александра Лукашенко, несправедливые нападки России на белорусские продукты наводят на мысль о том, чтобы присмотреться и к другим рынкам сбыта**

объемы таких поставок составили всего 198 тонн, а за два последующих месяца – уже более 4 тыс. тонн. По мнению экспертов, Белоруссия не способна самостоятельно освоить такой объем и значительная часть этого товара, скорее всего, бесконтрольно ввозится в Россию под видом продукции белорусского производства при помощи переклейки маркировок.

### Батяка уполномочен заявить

В Минске московские обвинения по поводу сомнительности урожая яблок и грибов приняли спокойно и тоже ответили упреками. Еще до выступлений Россельхознадзора и Генпрокуратуры РФ президент Белоруссии Александр Лукашенко сам поднял вопрос о несправедливости претензий России относительно белорусских продуктов. Говоря о том, что Москва отказывается снижать для его страны цену на газ, он отметил, что российская сторона таким образом просто

пытается оказать давление. «В России они (продукты из Белоруссии. – «Профиль») почему-то некачественные, – посетовал Лукашенко. – Но понятно: когда мы поставляем качественный товар и по приемлемым ценам в Россию, мы бьем по карманам олигархов от сельского хозяйства в России. Они дают на правительство (там связи, вы знаете не хуже меня, какие), а правительство дает команду «фас» разного рода чиновникам, от Россельхознадзора и так далее».

Заявление замгенпрокурора Малиновского о том, что в прошлом году Белоруссия отправила в Россию яблок и грибов якобы в 5 раз больше, чем собственный урожай, в Минске вообще поставили под сомнение. «Названа цифра – 573 тыс. тонн яблок и грибов, – отметили в Минсельхозпроде Белоруссии. – Но в статистике экспорта, которая составляется на основе кодов ТН ВЭД (товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности. – «Профиль»), есть группа товаров «фрукты» и группа това-

ров «овощи и грибы». Но фрукты – это не только яблоки, а в группу «овощи и грибы» тоже много чего включено кроме собственно грибов. Плохо понятно, как можно было обобщить эти статистические данные и назвать такую цифру». При этом в ведомстве особо подчеркнули, что Белоруссия осуществляет реэкспорт в РФ плодово-овощной продукции только из стран, которые не входят в санкционный список: «Да, у нас идет транзит, так называемый реэкспорт из несанкционных стран, и вся информация о стране происхождения товара есть у российской стороны, они могут взять и проверить». В Минсельхозпроде также обратили внимание, что в Белоруссии в этом году действительно выращен хороший урожай яблок, но говорить о конкретных объемах рано, поскольку он еще до конца не собран. А за планы экспортеров, занимающихся поставками в Россию овощей и фруктов из третьих стран, в ведомстве не отвечают.

«Перчику» в перепалку между Москвой и Минском добавили и данные Россельхознадзора, из которых следует, что Генпрокуратура РФ, возможно, несколько сгустила краски по поводу сомнительности белорусского урожая. «По предоставленной Министерством сельского хозяйства Белоруссии информации, валовой сбор яблок по всей территории страны в 2015 году составил чуть более 354 тыс. тонн, что в 1,5 раза меньше объема яблок, импортированного в Россию, – 518 тыс. тонн, – сообщили в ведомстве. – Сбор грибов по всей территории Белоруссии составил 7,6 тыс. тонн, что почти в 7 раз меньше, чем объем грибов, поставленных в Россию, – в 2015 году объем поступивших грибов составил 50 тыс. тонн».

В любом случае в данной ситуации Минск пока настроен решительно. «Если завтра Россия помирится с Евросоюзом, в страну почти сразу начнет импортироваться молочная продукция из других стран, – заявил начальник главного управления внешнеэкономической деятельности Минсельхозпрода Белоруссии Алексей Богданов. – И что мы будем делать тогда со своим молоком? Начнется демпинг, и нас, скорее всего, попытаются прижать ценой». Поэтому самыми перспективными помимо российского в Минсельхозпроде называли рынки стран Юго-Восточной Азии и Африки. ■

# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов



**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# Темная сторона Сети

Бороться с киберпреступностью можно только глобально, уверены участники CyberCrimeCon-2016

Текст: **Екатерина Буторина**

**У**щерб российской экономике от преступной деятельности хакеров достиг 3,8 млрд рублей. Это результат их атак с июня 2015 года по июнь 2016-го на банки и интернет-банкинг граждан и предприятий. Ежегодный мировой ущерб от киберпреступности при этом оценивается в \$400 млрд в год, а к 2020 году эксперты прогнозируют рост этой суммы до \$3 трлн. Эти цифры приводили эксперты на прошедшей на прошлой неделе в Москве CyberCrimeCon-2016 – первой и крупнейшей конференции в Восточной Европе по проблеме борьбы с киберпреступностью. Проблема, как оказалось, не просто глобальная, а угрожает принять масштаб катастрофы.

## Игра в пинг-понг

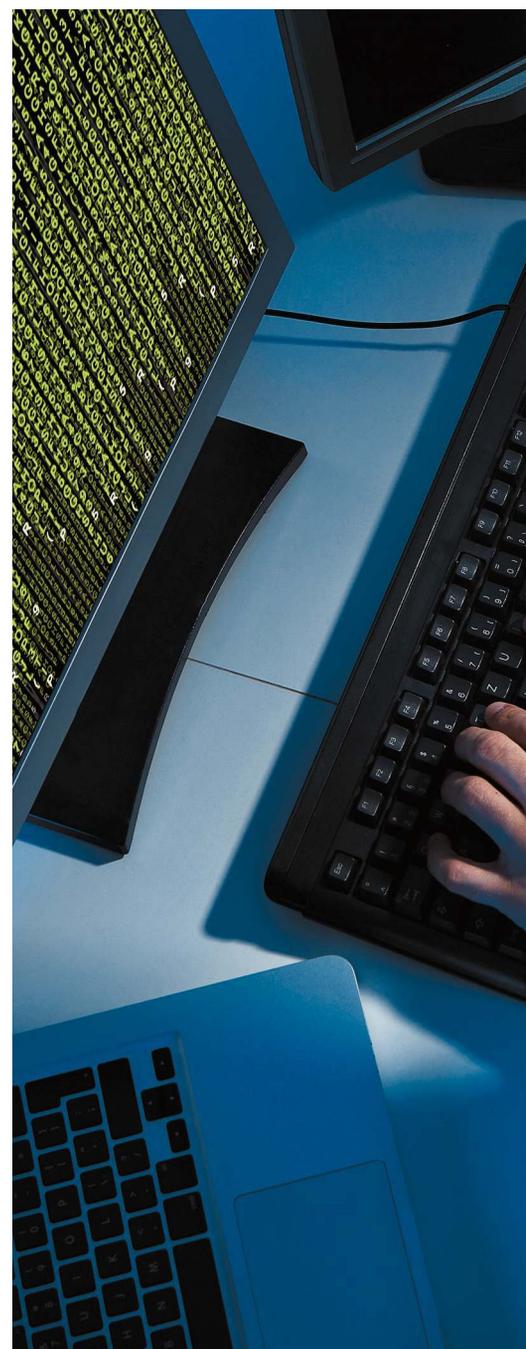
Для киберпреступников не существует границ и законов, они могут жить в одних странах, совершать преступления в других, а отмывать награбленное в третьих. Правоохранительные органы и частные компании при этом хоть и наращивают постоянно свой инструментарий, злоумышленников ловят и сажают, но их руки связаны теми же самыми границами и законами. И в этом смысле их борьба выглядит, как игра в пинг-понг любителя и профессионала – пока киберкопы только замахиваются ракеткой, хакеры уже забили несколько мячей. Не спасут ни самые современные средства защиты, ни самые суровые службы безопасности – вредоносные программы растут как грибы после дождя, ширится черный виртуальный рынок Darknet, растет перечень его услуг.

Противопоставить этому можно только глобальное, международное сотрудничество государств, правоохранительных органов, компаний,

один за другим заявляли с трибуны CyberCrimeCon участники мероприятия. А их, представителей правоохранительных органов и крупных мировых компаний (IT, банков, страховых), собралось около 1000 человек – из России, США, Германии, Финляндии, Великобритании, Таиланда, Малайзии, Нидерландов, Белоруссии и других стран. Это ежегодное мероприятие, организованное Group-IB, российской компанией, специализирующейся на борьбе с киберугрозами и вошедшей в семерку мировых лидеров в этой области, еще несколько лет назад проводилось в формате обычной пресс-конференции, а теперь превратилось в заметное мировое событие в области IT. В мире регулярно проводятся и другие «коны», но этим, похоже, глобализация и ограничивается – политическая реальность демонстрирует обратное: государства все больше обособляются, что только на руку киберпреступникам, разочарованно отмечают эксперты.

## Глобальный DDOS

Киберпреступления россияне считают «гламурными», говорит гендиректор и основатель Group-IB Илья Сачков, ссылаясь на данные опроса, проведенного их компанией. Хакеров, сетует он, по-прежнему романтизируют, не испытывают неприязнь к их деятельности, тогда как они обычные преступники – грабят, шантажируют, терроризируют. «Общество так и не осознало, что существует компьютерная преступность, – сказал он. – А киберпреступление можно совершить буквально за одну секунду сразу в нескольких странах. Вся юридическая система, складывающаяся со времен римского права, оказалась тут бессильна». При этом мотивом киберпреступлений в 99% случаев является нажива. Два других



распространенных мотива – шантаж и терроризм. «После Первой мировой войны создали Лигу наций, после Второй – ООН, после Карибского кризиса приняли Соглашение о нераспространении ядерного оружия. Что же должно произойти в мире, чтобы общество приняло аналогичное соглашение о запрете кибероружия?» – рассуждал Сачков. Таких запрещенных в России и других странах террористических организаций, как ИГ, сейчас немного. Но что если их будет 20–30? Исключать такую вероятность нельзя, уверен основатель Group-IB, так как органи-

зованность, слаженность преступных кибергруппировок – новая тенденция, которая в ближайшем будущем будет проявляться еще сильнее. Только в России за последний год киберпреступность увеличилась на 44%, и это глава департамента киберразведки Group-IB Дмитрий Волков назвал «резким скачком». Основным драйвером этого стали мобильные угрозы – они подскочили аж на 470%.

О последних трендах российской киберпреступности подробно расскажем в следующем номере «Профиля», а сейчас отметим, что если раньше,

**\$3**  
трлн

## МОЖЕТ СОСТАВИТЬ, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, ЕЖЕГОДНЫЙ МИРОВОЙ УЩЕРБ ОТ КИБЕР- ПРЕСТУПНОСТИ К 2020 ГОДУ

в 2013–2014 годах, хакеры использовали Россию в качестве полигона для тестирования своих атак, то теперь эта практика используется ими по всему миру. «Начиная с 2015 года эти атаки стали по-настоящему глобальными», – говорит Волков. В частности, кибернападения на международную систему межбанковских переводов SWIFT, «позволяющие вывести практически все деньги из банков». Такие случаи в прошлом году были в России, на Украине, на Филиппинах, в Бангладеш, во Вьетнаме, в Китае. Грабили и сети управления банкоматами в России, Таиланде, на Тайване, в Белоруссии и Румынии. «Это только то, что мы точно знаем, можем подтвердить», – говорит Волков. – Известны попытки крупных грабежей в Испании, Великобритании, Нидерландах, Польше, Греции, Армении, Малайзии». То есть, отмечает эксперт, больше нет такой страны, на которой бы хакеры

пытались сфокусироваться, нет даже конкретного региона – «их интересует вся глобальная карта мира». При этом хакеры постоянно пробуют новые инструменты, расширяют географию, ищут новые рынки. Увеличивается и мощность DDOS-атак, кибернападениям все чаще подвергаются аэропорты и авиакомпании.

### «МЫ ЛОВИМ ПЛОХИХ РЕБЯТ»

Чтобы получать прибыль и наращивать ее, преступникам нужно постоянно обновлять вредоносное ПО, отметил руководитель операций Европейского центра по борьбе с киберпреступностью Европола Фернандо Руиз. Теперь одни группировки пишут программы, другие их продают, третьи обновляют – то есть рынок их «услуг» существенно расширился. Европол при этом фокусируется на превентивных мерах. В частности, рассказал Руиз, несколько лет назад был создан интернет-портал, где крупным компаниям разъяснялись меры по предотвращению хакерских атак. «Теперь этот портал доступен для всех», – говорит представитель Европола. И хотя финансовые данные останутся основным товаром для хакеров, отмечает он, появились новые сферы, такие как хищение интеллектуальной собственности компаний, мошенничество в электронной торговле и с авиабилетами. «Правоохранительные органы, частные компании, академики должны работать совместно, чтобы вместе находить и принимать решения», – настаивает Фернандо Руиз. – Потому что мы все в одной лодке, у нас общее дело».

В Германии, в частности, киберпреступность тоже выросла, отметил замруководителя отдела по борьбе с киберпреступностью Федеральной криминальной полиции ФРГ Хейко Лор. «Криминальная индустрия сильно повлияла на немецкую экономику», – констатировал он. В последние годы полиция зафиксировала 15 млн хакерских атак, из которых 12 млн – это хищение финансовых данных. Немцы ужесточили законодательство, обязали свои компании предоставлять необходимую информацию правоохранителям в случае хакерских атак и делать отчеты по ним. Но все равно специалистов не хватает, отстает от времени и уголовный закон, сетует Хейко Лор. «Мы ловим плохих ребят – вот зачем мы здесь, на этой Земле», – говорит координатор по вопросам цифровой безопасности от-



Shutterstock



Пресс-служба Group IB

Для решения глобальной проблемы виртуальной преступности понадобилась реальная встреча: 1000 человек из 26 стран мира съехались на крупнейшую в Восточной Европе конференцию по борьбе с растущей киберугрозой

дела по борьбе с киберпреступностью криминальной полиции Нидерландов Елко Фан Фелдузен. И хотя реальные аресты совершаются, профилактика проводится довольно успешно и периодически удается разрушать бизнес хакеров, перспективы у правоохранителей сложные. «Вскоре, возможно, мир вообще откажется от наличных денег, – говорит голландец. – И уже сейчас многие так называемые легальные фирмы начали способствовать развитию киберпреступности». У полиции Нидерландов даже появился специальный термин – концепция «черного лебедя». Это поиск того, что преступники будут использовать в будущем, того, что еще неизвестно, но отыскать необходимо, чтобы хоть как-то опередить хакеров. В качестве примера он привел биткойны. «Еще несколько лет назад мало кто понимал, что это и что с этим делать, – заметил Фан Фелдузен. – А сейчас это стало еще одной валютой». Голландия – маленькая страна, говорит полицейский, но в ней крупнейший морской порт Роттердам, один из крупнейших аэропортов, крупнейший «цифровой порт» по обмену данными компаний-лидеров мировой индустрии – все это привлекает хакеров. А потому голландским правоохранителям постоянно приходится сотрудничать и с частным сектором, и с коллегами из других стран.

## Закон против цифры

«Не надо быть хакером, чтобы совершать киберпреступления», – отметил еще одну новую тенденцию координатор стратегического планирования глобального центра инноваций Интерпола Нур Ажар Аиоб. На теневом рынке, говорит он, есть все необходимые продукты даже для «непродвинутых пользователей». И хотя Россия, Турция, Индия, США, Европол и Интерпол совершают успешные совместные операции, «криминальные кибергруппировки стали развивать международное сотрудничество по примеру больших корпораций». «В мире существует слишком много ограничений для сотрудничества правоохранителей и компаний, нам надо меняться», – считает представитель Интерпола.

Выработкой законодательства для международного сотрудничества по борьбе с киберпреступностью сейчас активно занимается Microsoft, например. «Независимо от того, какие сегодня принимаются законы, завтра ситуация изменится, – говорит помощник генерального юридического советника корпорации Джин Бурус. – При этом клиенты боятся новых технологий, опасаясь кибератак, и это тоже ведет к бизнес-потерям». Законодательство нужно глобализировать,

считает Бурус, ведь сейчас поймать киберпреступника бывает невозможно только потому, что он находится в стране, где его деятельность не считается криминальной. А даже если заинтересованные страны такое в своем законодательстве предусматривают, процесс согласования действий настолько длительный, что теряет всякий смысл.

Вместе с тем киберкриминал стал сверхполитизированной темой, отмечает вице-президент по связям с Россией, СНГ и Восточной Европой интернет-корпорации по присвоению доменных имени номеров ICANN Михаил Якушев. «Не бывает хакеров-патриотов, они никогда не действуют из благородных побуждений», – говорит эксперт. Тут, конечно, не обошли вниманием тему последних обвинений в адрес России со стороны США, в которых речь идет о хакерских атаках на американские организации политических партий. Тема исключительно политическая, считает Илья Сачков, так как американские власти не стали обращаться к специалистам-расследователям, а вывалили все в прессу.

Но и российская законодательная политика по контролю за интернет-пространством вызывает у экспертов по меньшей мере недоумение. «Все время хочется найти некий «хитрый план», о котором мы не знаем, – говорит он. – Зачастую оказывается, что этого плана нет». Так, по его словам, произошло с законом 2011 года о блокировке сайтов, распространяющих наркотики, пропагандирующих суицид и педофилию. Принятие закона только стимулировало размножение подобных сайтов, а ловить преступников стало сложнее, говорит Сачков. То же самое произошло и со скандальным «законом Яровой». «Вроде как он направлен на борьбу с терроризмом. Но будут ли террористы использовать для общения WhatsApp, Viber и Telegram, если уже узнали из СМИ, что эти средства будут читаться? Нет», – сказал Сачков и отметил, что только лишь новости об этом законе спровоцировали массовое скачивание криптомессенджеров. Все локальное законодательство абсолютно бесполезно, пока нет единого международного документа, резюмирует основатель Group-IB. «К сожалению, изменения произойдут, наверное, только тогда, когда погибнут люди. По-другому человечество не научилось принимать глобальные законы и договоренности», – заключил Сачков. ■

□ Новым губернатором Московской области может стать **Александр Беглов**, полпред президента России в Центральном федеральном округе. В качестве лоббиста этого назначения, в частности, выступает РПЦ. У Русской православной церкви в Подмоскovie много уже реализуемых и запланированных проектов. Но нынешний губернатор области **Андрей Воробьев**

к православию и деятельности РПЦ вполне равнодушен. Беглов же, наоборот, воцерковлен и ревностен в православной вере. Для самого Беглова новое место работы пришлось бы как нельзя кстати. Как уверяют кремлевские источники, по-прежнему актуален план замены новыми фигурами еще оставшихся «старых» полпредов (помимо Беглова это полпред в Приволжском ФО, несостоявшийся новый посол РФ на Украине Михаил Бабич и полпред в Уральском ФО Игорь Холманских).

□ Недавние отставки первого и «обычного» зампредов ЦБ России **Алексея Симановского** и **Михаила Сухова**, курировавших банковский надзор, стали следствием интриги аппаратной группы секретаря Совбеза России **Николая Патрушева**. Ее цель – ослабить «либералов» финансово-экономического блока правительства. Другой первый зампред ЦБ, **Дмитрий Тулин**, которому передали надзорные функции, в финансовых кругах считается человеком, близким к ФСБ. Впрочем, в тех же кругах не исключают, что у Патрушева кроме «общественного» был и лично-семейный интерес в этом деле. Сын секретаря Совбеза **Дмитрий Патрушев** возглавляет Россельхозбанк, который находится в плохом финансовом положении (убытки РСХБ за 2015 год составили около 70 млрд руб., и прибыль в 4,2 млрд в 2016-м их явно не покрывает; по оценке Moody's, доля проблемных кредитов банка составляет примерно 20% кредитного портфеля), а это предмет внимания контроля со стороны ЦБ.

□ По указанию Владимира Путина в администрации президента под личным контролем ее руководителя **Антон Вайно** идет подготовка к реорганизации информационного блока АП. Под нее могут попасть Управление пресс-службы и информации, Управление по общественным связям и коммуникациям и, возможно, Управление по применению информационных технологий и развитию электронной демократии. Реорганизация должна усилить эффективность работы АП на информационном направлении, в том числе в случае проведения досрочных выборов президента России в 2017 году. Предполагается серьезное перераспределение ресурсов информационного блока администрации (его подразделений и их штатов) в пользу первого заместителя Вайно – **Алексея Громова**. В этом случае замглавы АП, пресс-секретарю президента России **Дмитрию Пескову** могут оставить лишь минимум, необходимый для обеспечения его личной работы со СМИ. Это может быть одной из причин, по которой Песков хочет перейти на должность президентского помощника по международным делам, которую сейчас занимает **Юрий Ушаков**.



Епихин Андрей/ТАСС

## В качестве лоббиста назначения Александра Беглова выступает РПЦ. Беглов воцерковлен и ревностен в православной вере

□ Приход Сергея Кириенко на место кремлевского куратора российских регионов может повлечь за собой смену руководства в его родной Нижегородской области и ее административном центре – Нижнем Новгороде. Еще когда в СМИ только появились сообщения о возможном назначении Кириенко первым замруководителя АП, к нему пошли «ходоки» из нижегородских политических и деловых кругов с жалобами на губернатора **Валерия Шанцева**. По их словам, в последний год Шанцев сильно запустил дела, проводя много времени на охоте. Это привело к тому, что он перестал контролировать ситуацию во вверенном ему регионе и в самом Нижнем. Поэтому одним из первых дел Сергея Кириенко на его новом посту в АП стало выяснение им у руководства Управления внутренней политики того, как обстоят дела в Нижегородской области. Как уверяют источники, близкие к АП, за вниманием Кириенко к этой теме стоит его желание пойти навстречу «ходакам» и поставить руководителями родной области и города людей, более устраивающих областные элиты и его самого.

□ Вопрос, уйдет ли в Госдуму вслед за своим шефом Вячеславом Володиным начальник Управления внутренней политики (УВП) администрации президента **Татьяна Воронова**, может решиться 18 октября. В этот день в Думе планируется заседание, посвященное кадровым вопросам, и на нем будет утверждена кандидатура нового руководителя думского аппарата. Между тем «по коридорам и курилкам» АП гуляет еще одна схема новых назначений: начальником УВП вместо Вороновой станет **Антон Федоров**, начальник Управления АП по вопросам госслужбы и кадров; начальником Управления АП по общественным проектам вместо Павла Зеньковича будет назначена глава Россоудничества **Любовь Глебова**, которая была замом Сергея Кириенко в его бытность полпредом в Приволжском ФО; на место Федорова в кадровое управление АП придет **Джахан Поллыева**, 5 октября покинувшая пост руководителя думского аппарата. Впрочем, это назначение в политико-экспертных кругах считают наименее вероятным.

Текст: **Денис Ермаков**

## «Нужны в Париже, как в русской бане лыжи»

**Между** Россией и Францией случился дипломатический скандал – глава российского государства отменил запланированный на 19 октября визит в Париж и встречу с президентом страны Франсуа Олландом. До этого Олланд рассказал СМИ о своих сомнениях, «принимать ли Владимира Путина» в то время, когда Москва оканчивает поддержку «военно-воздушным силам режима (президента Сирии Башара Асада. – «Профиль»), который сбрасывает бомбы на жителей Алеппо». В интервью французскому телеканалу TF1 Путин подтвердил, что причиной срыва визита стало «наше

непонимание, мягко говоря, по тому, что происходит в Сирии, и в частности вокруг Алеппо». Официальным поводом поездки, в ходе которой планировалось обсудить ситуацию в Сирии и на Украине, было торжественное открытие Путиным русского религиозно-культурного центра в Париже. Но, по его словам, власти Франции сказали, что это мероприятие сейчас неуместно. Сузить повестку Кремль отозвался. Газета Le Monde уже назвала нынешний уровень взаимоотношений между странами самым натянутым со времен падения Берлинской стены в 1989 году.



Михаил Метцель/ТАСС



UN

## «К сожалению, погибают и страдают»

«Мы не можем позволить террористам прикрываться людьми, как живым щитом, и не можем позволить им шантатировать весь мир, когда они кого-то захватывают в заложники, убивают, обезглавливают» – так ответил Путин критикам своих действий в Алеппо, отметив, что «в любом месте, где идут боевые действия, к сожалению, погибают и страдают ни в чем не повинные люди». В связи с этим президент снова припомнил Вашингтону и «ошибочный удар» ВВС США 16 сентября по сирийской армии, когда погибли 80 человек, и то, как американцы с воздуха «целыми свадьбами, по 100 человек, уничтожали людей в Афганистане», и даже то, как в Йемене на прошлой неделе саудовские ВВС нанесли удар по траурной процессии.

## Столкновение резолюций

**То, что** визит может сорваться, стало понятно еще в субботу, 8 октября, когда Россия наложила вето на французский вариант резолюции по Сирии (российский ранее был отвергнут), предполагавший привлечение ООН к контролю за исполнением перемирия в стране. Накануне голосования Олланд предупреждал, что страна, которая его заблокирует, «будет дискредитирована в глазах всего мира и будет нести ответственность за продолжающиеся бесчинства». Путин же на форуме «Россия зовет!» заявил, что западные партнеры специально без обсуждения с Москвой «вбросили резолюцию Совбеза, явно ожидая нашего вето», для того чтобы «раскрутить антироссийскую истерику», выдвигая против России «оголтушенные обвинения», наподобие ее причаст-

ности к авиаудару по гуманитарному конвою ООН под Алеппо 20 сентября. Такие действия он назвал «давлением и шантажом».

По мнению МИД РФ, в этом документе вся вина за эскалацию конфликта возлагалась на официальный Дамаск, «при этом делалась откровенная попытка, запретив полеты авиации в районе Алеппо, обеспечить прикрытие террористам «Джабхат-ан-Нусры» (запрещена в России) и слившимся с ними боевикам». Путин в интервью TF1 обвинил США и их союзников в том, что они не хотят решать «задачу разделения «Джабхат-ан-Нусры» и других террористов от здоровой части оппозиции» специально, для того чтобы «использовать боевой потенциал этих террористических организаций и радикалов» для борьбы с Асадом.



PhotoShot/Vostock Photo

## ВКС сравнили с люфтваффе

**На Западе** не посчитали убедительными доводы Москвы из серии «лес рубят – щепки летят» и «в своем глазу бревна не замечают». Глава МИД Франции Жан-Марк Эйро сообщил, что обратится в Международный суд с просьбой расследовать возможные военные преступления в Сирии. Глава МИД Британии Борис Джонсон призвал к дальнейшему давлению на Москву. «Если Россия продолжит действовать в том же духе, то я думаю, что этой великой

стране грозит опасность превратиться в страну-изгой», – сказал он. Британский парламентарий Эндрю Митчел пошел еще дальше: «Мы становимся свидетелями событий, подошедших бы поведению нацистского режима в Гернике в Испании» (в 1937 году, во время гражданской войны). По его словам, применение в густонаселенных районах бетонобойных и кассетных бомб необходимо считать военными преступлениями.



## В интернете и в космосе

**Президент США** Барак Обама 14 октября должен был провести совещание по Сирии, на котором рассматривался вариант возможных ударов Америки по базам сирийских правительственных сил, РЛС, складам вооружений. Об этом сообщило Reuters со ссылкой на источники. Но пока противостояние продолжается на виртуальном фронте. Пресс-секретарь Белого дома Джошуа Эрнест заявил о том, что Обама планирует дать Москве «пропорциональный ответ» на атаки хакеров и сейчас выбирает одно из «возможных ответных действий». Как сообщает The Telegraph, членам правительства Великобритании уже запретили пользоваться во время заседаний не только мобильниками, но и часами Apple Watch из-за опасений, что

они могут быть взломаны русскими. В свою очередь, официальное лицо МИД РФ Мария Захарова обвинила американских представителей в МВФ и Всемирном банке в препятствовании «выделению средств на какие-либо программы, связанные с Россией». По ее мнению, США применяют по отношению к РФ тактику «выжженной земли». А Генштаб РФ предупредил, что американская система ПРО обладает существенно большим потенциалом и может перехватывать баллистические ракеты России и Китая «не только на среднем», но и «на начальном участке траектории полета». Также с ее помощью Вашингтон планирует расширить возможности по уничтожению спутников орбитальных группировок на низких орбитах.

### Португалец вместо корейца

Новым, девятым Генеральным секретарем ООН назначен бывший премьер-министр Португалии (в 1995–2002 годах) и экс-лидер Социалистической партии страны Антониу Гутерриш. В 2005–2015 годах он занимал пост Верховного комиссара ООН по делам беженцев. До нового года генсеком будет оставаться южнокореец Пан Ги Мун.

### Никакого доверия

Как показал соцопрос, проведенный «Левада-центром» через неделю после сентябрьских выборов, доверие россиян к Госдуме за год снизилось с 40% до рекордных 22%. Что касается самих выборов, то только лишь 46% респондентов заявили, что они были проведены честно. Рейтинг правительства оказался также крайне низок – всего 26%. Прокуратуре и полиции доверяют всего лишь по 24% граждан. Самый высокий кредит доверия у президента (74%).

### 70 лет на троне

Король Таиланда Пумипон Адульядет, который правил с 1946 года, скончался в возрасте 88 лет. Ожидается, что преемником станет его старший и единственный сын принц Маха Вачиралонгкорн.

### Грозный в Орле

В Орле открыли памятник самому одиозному русскому монарху Ивану Грозному. Монумент был установлен на набережной рядом с Богоявленским собором, где в 1566 году по указанию царя был основан Орел. Идею поддержали патриарх Кирилл и министр культуры Владимир Мединский.

### Оговорка по Донбассу

Владимир Путин впервые публично признал, что Москва принимала непосредственное участие в событиях на востоке Украины. «Когда мы вынуждены – я хочу подчеркнуть, вынуждены – были защищать и русскоязычное население на Донбассе, вынуждены были отреагировать на стремление людей, живущих в Крыму, вернуться в состав Российской Федерации, тут же начали раскручивать новый маховик антироссийской политики и введения санкций», – заявил он.



# Семь ухабов на версту

До 2025 года все российские дороги, большинство из которых не соответствует нормативам, приказано отремонтировать. Но где взять на это деньги, не знает никто

**М**еньше чем за два года до старта чемпионата мира по футболу российские власти озадачились, как не ударить перед его участниками и гостями в грязь лицом в прямом, а не в переносном смысле – на разбитых провинциальных дорогах. В принципе, их плачевное состояние никогда не было тайной. За последние годы попытка привлечь внимание властей к особо устрашающим колдобинам и рытвинам с помощью художественного оформления стала едва ли не новой национальной традицией. Однако за заботами по борьбе с внешними и внутренними врагами родины всех мастей о дорогах как-то позабыли.

И лишь в минувшем сентябре на заседании у президента прозвучали тревожные цифры – нормативным требованиям сегодня в стране соответствует около 65% федеральных и только 39% региональных дорог. Причем, если говорить о провинции, такую формулировку можно считать несправедливо мягкой. Нормативы автомобильных дорог (см. справку) считают максимально допустимые повреждения в долях процентов общей площади, тогда как на деле дороги в регионах нередко больше похожи на испытательные полигоны. До сих пор для имиджевых международных мероприятий вроде Олимпиады в Сочи это было не очень актуально, поскольку они проходили географически компактно. Но ЧМ-2018 будут принимать помимо Москвы еще десяток регионов.

В административном плане проблема была решена на том же сентябрьском совещании просто – Владимир Путин потребовал к 2018 году привести к нормативному состоянию как минимум половину дорог в «крупных агломерациях». А заодно к 2025-му поручил довести до такого же качественного уровня 85% всех региональных дорог, то есть, с учетом текущих ремонтов, практически всю дорожную сеть страны.

Опрошенные «Профилем» эксперты признали столь амбициозные планы вполне реальными в техническом и организационном плане. Единственной загвоздкой остаются финансы. Как оказалось, с этим дела обстоят еще хуже, чем с качеством провинциальных дорог. Например, в этом году денег хватает лишь на ремонт менее

2% их общей протяженности, и дополнительного финансирования, учитывая кризис, вовсе не предвидится.

## Провинциальная разруха

Что касается дорог федерального значения, то их состояние особых тревог не вызывает (хотя и тут есть отдельные исключения). По экспертным оценкам, нормативам соответствуют уже около 70% таких дорог. И если ситуация не изменится, то года через три они будут полностью отвечать нормативам. Но проблема в том, что федеральные дороги составляют лишь малую часть автомобильной сети страны – около 52 тыс. км. Грубо говоря, это лишь основные трассы, соединяющие регионы и крупные города. Протяженность же дорог регионального значения, которыми люди пользуются в первую очередь в повседневной жизни, составляет 516 тыс. км, а местных – еще 913 тыс. км.

## В 2016 году планируется отремонтировать 9 тыс. км автодорог. Это менее 2% от протяженности всех российских дорог

«К сожалению, 62% автодорог регионального значения находятся в ненормативном состоянии. Такая ситуация сложилась из-за небольших объемов дорожных работ, в первую очередь ремонтов», – говорит гендиректор Российской ассоциации территориальных органов управления автомобильными дорогами «РАДОР» Игорь Старыгин. Причем, по данным ассоциации, объемы капремонта дорог регионального значения с 2002 года снизились более чем в два раза – с 18,9 тыс. км до 7,9 тыс. км в 2015 году.

«В 2016 году во всех субъектах РФ предусмотрено отремонтировать 9 тыс. км автодорог регионального



АГН «Москва»

## Дорожные нормы

Вопросам обустройства автодорог посвящен целый ряд документов, главным из которых является ГОСТ Р 50597–93 «Автомобильные дороги и улицы. Требования к эксплуатационному состоянию, допустимому по условиям обеспечения безопасности дорожного движения». В нем описаны требования к покрытию проезжей части, обочинам, видимости, дорожным знакам, разметке, светофорам, ограждениям, сигнальным столбикам и освещению. В частности, ГОСТ оговаривает, что площадь повреждений не должна превышать 0,3 м<sup>2</sup> на 1000 м<sup>2</sup> на дорогах с интенсивным движением и 2,5 м<sup>2</sup> на 1000 м<sup>2</sup> на местных дорогах. При этом размеры отдельных просадок и выбоин не должны превышать 15 см по длине, 60 см по ширине и 5 см по глубине, а устраняться должны, в зависимости от класса дорог, в срок от 5 до 10 суток. ГОСТ также обозначает показатели ровности покрытия – допустимую амплитуду колебания автомобиля и размер зазоров под трехметровой рейкой. Кроме того, прописан стандартный коэффициент сцепления покрытия, при котором маловероятны пробуксовка или проскальзывание колес. Крышки люков смотровых колодцев не должны отклоняться от уровня покрытия более чем на 2 см, а решеткиждеприемника – не более чем на 3 см. Недопустимо, чтобы трамвайные и железнодорожные пути в пределах проезжей части были выше или ниже 2 см, на железнодорожных переездах допускается отклонение в 3 см. При отсутствии бордюров обочины не должны быть выше проезжей части и не ниже 4 см.

## Протяженность автомобильных дорог России (тыс. км)

Федерального значения,	51,9
из них дороги с твердым и усовершенствованным покрытием	51,7
грунтовые дороги	0,2
Регионального или межмуниципального значения,	515,8
из них дороги с твердым и усовершенствованным покрытием	474
грунтовые дороги	41,8
Местного значения,	913,1
из них дороги с твердым и усовершенствованным покрытием	519,5
грунтовые дороги	393,6
Всего	1480,8

Источник: Ассоциация «РАДОР», данные на 1 января 2016 г.

значения, то есть менее 2% от протяженности дорог с твердым покрытием, – отметил Старыгин. – Это означает, что если мы отремонтируем в этом году определенный участок дороги, то в следующий раз мы к нему должны вернуться только через 50 лет».

Для решения поставленных президентом задач Минтранс подготовил проект под названием «Безопасные и качественные дороги». Как разъяснили «Профилю» в Росавтодоре, он подразумевает не только приведение дорог к нормативному состоянию в обозначенные Путиным сроки, но и снижение «количества мест концентрации ДТП». Однако об обустройстве всех дорог речь все же не идет. В проекте планируется участие только 15 субъектов, в числе которых 13 городов-миллионников и два субъекта с населением более 800 тыс. человек – Краснодарский край и Саратовская область.

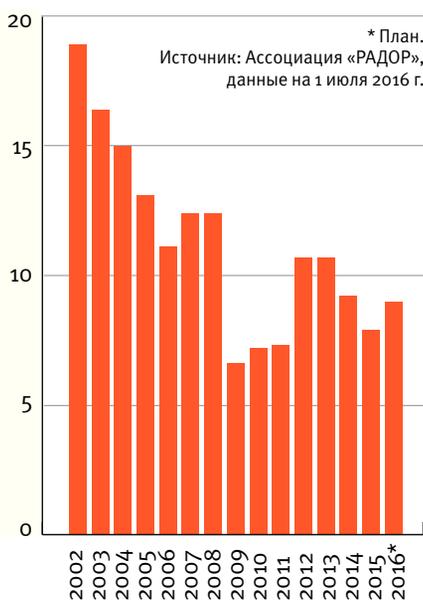
«Кроме того, в целях вовлечения в программу наибольшего количества регионов предполагается предоставлять поддержку в виде государственного гранта в объеме ориентировочно по 500 млн рублей 10 наиболее активным и защитившим программы по развитию улично-дорожной сети субъектам РФ, в которых расположены городские агломерации с населением от 500 тыс. до 800 тыс. человек (всего таких агломераций 19)», – пояснили в пресс-службе Росавтодора.

Однако и это вряд ли спасет ситуацию, тем более что одним ремонтом власти ограничиться не могут. Дорог в России в принципе не хватает, и часть средств неизбежно приходится пускать на строительство новых. Как правило, для оценки обеспеченности региона транспортной сетью эксперты используют так называемый коэффициент Энгеля, который учитывает

площадь региона и численность населения. По словам директора Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Михаила Блинкина, для России он составляет меньше 3, а для ее европейской части – 4,4. «Скажем, это уровень Бразилии с учетом ее ненаселенных территорий», – пояснил эксперт. – В Канаде же, например, коэффициент Энгеля составляет 5,5 – при том, что большая ее часть приходится на северные территории, где вообще никто не живет».

Как заметил Блинкин, вырасти до коэффициента 5 или 6 хотя бы в европейской части России – задача в нынешней ситуации крайне сложная. «Прирост дорожной сети идет крайне медленно, по данным Росстата, за последние 10 лет он составил около 3 тыс.

## Объемы капитального ремонта и ремонта автомобильных дорог регионального значения (тыс. км)



км, – сказал он. – При таких темпах мы выйдем к нужному коэффициенту через 30–50 лет. А если брать дороги высшей технической категории, то здесь совсем плохо». По его словам, протяженность высокоскоростных дорог в США составляет 80 тыс. км, китайцы развили аналогичную дорожную сеть до 120 тыс. км. В России же протяженность дорожной сети высших технических категорий составляет всего 5 тыс. км, причем чаще всего отдельными отрезками, как, например, при подъездах к аэропортам.

## Дороги скромных возможностей

Как пояснили в Росавтодоре, для финансирования «безопасных и качественных дорог» Минтранс предлагает перераспределить существующие поступления в дорожные фонды без каких-либо дополнительных вливаний. Но эксперты полагают, что на деле это ничего не даст.

Ремонт дорог в России сейчас ведется за счет федерального и региональных фондов. Первый финансирует ремонт федеральных дорог (отсюда их более удовлетворительное состояние), региональные дороги – забота региональных фондов. Основными источниками их финансирования являются транспортный налог и часть акцизов на топливо. Другая часть акцизов идет в федеральный фонд, туда же направляется базовый объем ассигнований из федерального бюджета. Однако еще ни разу планы доходов дорожных фондов не совпадали с реальностью. Кроме того, поступления из федерального бюджета с 2013 года все время уменьшаются.

«У нас снизились объемы средств на строительство дорог, – рассказали в пресс-службе Росавтодора. – Если три года назад выделялось порядка 150 млрд рублей, то сегодня 90 млрд рублей без учета строительства Крымского моста. Федеральным дорожникам удалось существенно повысить эффективность инвестирования получаемых средств. С 2013 года Росавтодор ежегодно вводил в эксплуатацию в среднем 479 км дорог. Это в 1,8 раза больше, чем ранее». Но все равно, как отмечают эксперты, крайне мало.

Ежегодная же потребность на содержание, ремонт и капремонт региональных дорог, по словам Старыгина, превышает 1,5 трлн рублей. Но вся сумма, которой оперирует Росавтодор в этом году, – около 500 млрд рублей.



По уровню развития автодорожной сети Россия даже в европейской части пока еле дотягивает до Бразилии, а по протяженности автострад более чем в 20 раз отстала от Китая

«Почему не ремонтируется дорог больше? Конечно, это связано с финансовыми возможностями региональных дорожных фондов», – отметил гендиректор «РАДОР». – Сегодня обеспеченность финансовыми ресурсами работ по содержанию, ремонту и капитальному ремонту на региональных дорогах составляет менее 15% от расчетной потребности, эта цифра также была названа в выступлении президента. Мы ведем мониторинг состояния дел во всех субъектах России, и, по нашим данным, в 2016 году обеспеченность финансами работ по содержанию дорог составляет 31,5%, по ремонту – 24,7%, а по капитальному – 2,6%».

Эксперт отметил, что система дорожного финансирования за последние годы пережила серьезные потрясения. В 2001 году давно существовавшие дорожные фонды были признаны неэффективными и ликвидированы, в 2011-м снова воссозданы. Но только с 2014 года федеральные дороги начали финансироваться по стопроцентному нормативу, а региональные фонды в большинстве по-прежнему не в состоянии закрыть все затраты на дорожные работы. Поэтому уже недавно было решено увеличить объем помощи субъектам из федерального бюджета.

«В апреле было принято постановление правительства, которое утвердило методики выделения

средств из федерального бюджета на региональный уровень», – рассказал Старыгин. – Например, так называемые межбюджетные трансферты Т1 – это финансирование строительства объектов, которые имеют большое социально-экономическое значение для страны, в этом году распределено 18,4 млрд рублей. Второе направление – приведение дорог в регионах к нормативному состоянию, это еще 34,2 млрд рублей». В июле вышло распоряжение правительства № 1526, которое распределило 12,1 млрд рублей на выполнение работ на уникальных искусственных дорожных сооружениях (трансферт Т4). В августе приказом Минтранса № 221 была утверждена методика отбора проектов для финансирования по линии государственно-частного партнерства (трансферт Т3).

Однако, по оценкам Блинкина, в соотношении со всеми расходами государства это все равно катастрофически мало. С учетом федерального и региональных фондов в общей сложности на дороги в России тратится около 1,5% ВВП, а должно, как показывает мировой опыт, не менее 3%. «Иначе мы обеспечим бездорожье на следующее столетие», – отметил Блинкин.

Между тем аналитики Газпромбанка, проводившие исследование транспортной инфраструктуры за 2015 год, прогнозируют снижение

общего объема расходов бюджета на дорожную инфраструктуру вообще до 1,1% от ВВП в 2016–2020 годах.

## Недорого, но можно и дешевле

Отдельный вопрос – сколько стоят дороги в России. Периодически на этот счет звучат заключения, что из-за повальной коррупции и воровства они буквально «золотые» и самые дорогие в мире. Но специалисты Высшей школы экономики, которые совместно с зарубежными аналитиками в 2014–2015 годах проводили исследование ценообразования в дорожном строительстве, пришли к выводу, что это далеко не так.

«По полученным данным, средняя стоимость километра однополосной дороги в России составляет 59 млн рублей. Это в 1,5–2 раза меньше, чем в развитых странах», – рассказали в Росавтодоре. – В США этот показатель составляет 127 млн рублей, в Канаде – 163 млн, в Германии – 81 млн. Правда, показатель Китая – 29 млн, Польша – 25,8 млн. Но вообще Россия далеко не в лидере среди стран с самыми дорогостоящими трассами».

С этим согласен и Старыгин: «Когда говорят о дорогих дорогах в России, то берут расчеты крупных объектов. Например, объекты Олимпиады в Сочи. Но дублер Курортного проспекта – это не просто дорога, а множество инженерных сооружений,

по сути, состыкованные друг с другом эстакады и развязки. В остальной части России строятся обыкновенные двухполосные автомобильные дороги третьей и четвертой технических категорий, и здесь ни о каких миллиардах речи не идет».

При этом эксперты отмечают, что стоимость дорог может быть совершенно разной в зависимости от рельефа местности, климатических и грунтовых условий, наличия искусственных сооружений и количества пересекаемых коммуникаций (линий электропередачи и линий связи, газо-, нефтепроводов), освещения и тротуаров. Эти особенности характерны для всех стран, но, помимо прочего, в России есть и собственная специфика, которая действительно делает строительство дорожке, чем оно могло бы быть в теории.

Главная особенность заключается во включении в стоимость подготовки территории строительства. Как подчеркнули в Росавтодоре, в России до 30% от стоимости дорожных работ могут занимать затраты на выкуп земель, снос строений и компенсации их собственникам. Дорожный фонд США, например, на такие затраты средства не выделяет. По словам Старыгина, стоимость выкупа земель в Подмоскowie иногда доходит до 30–40% стоимости объекта. «У нас эти затраты неимоверно велики, потому что культура резервирования земель под дорожное строительство у нас не сложилась», – объяснил Блинкин. В западных странах, по его словам,

практика резервирования складывалась 80 лет – либо закреплялась в законодательстве, либо в правоприменительной практике. «При советской власти, когда надо было построить дорогу, никто ни у кого ничего не спрашивал, – сказал эксперт. – Сейчас же мы пожинаем эти плоды».

Еще одна особенность ценообразования российских дорог, по словам Блинкина, заключается в дороговизне самого расходного материала – песка. Вопрос «почему?» представляется экспертам риторическим. «Потому что все песчаные карьеры принадлежат очень хорошим, солидным людям», – сказал Блинкин. А солидные люди, как правило, являются родственниками прокуроров и губернаторов. Вопрос дороговизны песка поднимается на разных совещаниях всех уровней, в том числе губернаторами при обращении к президенту. «Это наша специфическая проблема. В Африке она такая же – вроде песка достаточно, а почему-то получается так», – добавил эксперт.

Об этой же специфике в мае говорил и зампред правительства Дмитрий Козак, возмущившийся тем, что все строительные материалы для возведения Керченского моста закупаются через посредников, что увеличивает их стоимость в три раза. «Потому, есть такая объективная проблема, которая ни от кого не зависит, – качественный гранитный щебень, которого на Восточно-Европейской равнине нет вообще», – рассказал Блинкин. – Мы вынуждены везти на подмосков-

ные стройки щебень из Карелии или Коми. Это тоже фактор, удорожающий стоимость».

Кроме того, по его словам, в России неадекватное соотношение заработной платы и производительности труда. В тучные докризисные годы уровень зарплат как в строительстве в целом, так и в дорожном в частности заметно вырос и приблизился к среднему восточноевропейскому уровню. И это неплохо, но по уровню производительности труда Россия сильно отстает.

И конечно, самый популярный и банальный фактор – коррупция. «Но по сравнению с такими вещами, как отвод земель, цена строительных материалов, производительность труда, все остальные факторы не решающие», – уверен Блинкин.

## Платные альтернативы

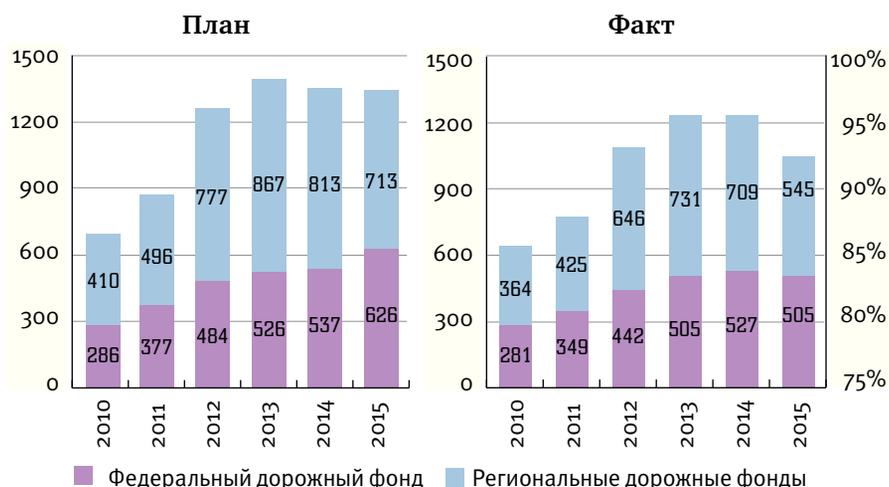
На фоне бесконечного и чаще всего безрезультатного обсуждения всех этих проблем часто выдвигаются предположения, что при недостаточном государственном финансировании мог бы выручить частный сектор. Однако пока платные дороги в России не самое распространенное и популярное решение. Особенно на фоне экономического кризиса.

По данным Росавтодора, протяженность платных федеральных трасс сейчас составляет 2 тыс. км. Все они находятся в ведении госкомпаний «Автодор», которая рассчитывает, что к 2030 году в ее управлении будет находиться уже 12 тыс. км дорог.

Согласно Федеральной целевой программе, бюджет «Автодора» в 2016–2020 годах должен составить около 1 трлн рублей. Сама корпорация прогнозирует свой бюджет ниже – 732 млрд рублей. «Пик инвестиций в проекты «Автодора» придется на 2016–2018 годы на строительство платных дорог Москва – Санкт-Петербург и ЦКАД, которые должны быть построены к 2018 году, когда в России будет проходить чемпионат мира по футболу, поэтому, несмотря на экономический кризис, эти проекты будут финансироваться в полном объеме», – рассчитывают аналитики Газпромбанка.

В проектах «Автодора» на долю бюджета приходится 60–90% – в зависимости от инвестиционной привлекательности проекта. Чем выше ожидаемый автомобильный трафик, тем

## План доходов и фактические доходы дорожных фондов (млрд руб.)



Источник: Федеральное казначейство.



Михаил Климентьев/ТАСС

**Указание президента Путина привести к 2025 году в нормативное состояние большую часть российских автодорог эксперты считают вполне выполнимым, если, конечно, на это найдутся деньги**

привлекательнее проект для частного инвестора, а значит, и больше его доля в проекте. Срок концессионных соглашений составляет в среднем 23–30 лет.

Кроме того, Росавтодор также с недавних пор стал аккумулировать частные средства благодаря введению системы «Платон» по взиманию платы с грузовых автомобилей весом более 12 тонн. «В Росавтодор поступило семь заявок от субъектов, которые подготовили свои инвестпроекты по строительству платных дорог, предусматривающие трехстороннюю систему финансирования: из федерального бюджета за счет сборов системы «Платон», регионального дорожного фонда, а также на средства частного инвестора, – рассказали в ведомстве. – По двум проектам – обход Хабаровска и реконструкция обхода города Перми со строительством моста через реку Чусовая уже проведены конкурсы. Успешно прошла Главгосэкспертизу проектная документация на четвертый мост через Обь в Новосибирске. Готовится документация для объявления концессионных конкурсов на проекты в Башкирии и Самаре». В числе будущих претендентов на софинансирование в 2017 году Росавтодор рассматривает Удмуртскую Республику, которая разрабатывает модель обхода Ижевска, и Татарстан, где обсуждалось финансирование мостовых переходов через Каму.

Эффективность системы «Платон» эксперты оценивают скептически.

«Платежи для грузовиков существуют в нескольких десятках стран мира, и это совершенно справедливая вещь, – отметил Блинкин. – Грузовик портит дорогу в 10 тысяч раз больше, чем легковой автомобиль. Сам по себе платеж абсолютно корректен и общепринят. Но как это реализовать?». Компромиссный тариф, который был установлен после протестов дальнбойщиков, покрывает расходы лишь на содержание самой системы. Но, учитывая, что дальнбойщиков в перспективе собираются освободить от транспортного налога, от вырванной суммы остаются крохи.

В качестве успешного примера реализации проектов государственно-частного партнерства Старыгин привел концессионный проект «Строительство и эксплуатация на платной основе мостовых переходов через реку Кама и реку Буй на автомобильной дороге Ижевск – Сарапул – Камбарка – граница Республики Башкортостан». «Конечно, далеко не всем хочется платить за проезд, – отметил эксперт. – Но, например, что касается новых мостов в Удмуртии, на реках Кама и Буй существуют паромные переправы. То есть люди, чтобы перебраться с одного берега на другой, вынуждены несколько часов потратить. После того как мосты будут построены, они эти 15 км преодолеют за несколько минут. И стоимость проезда будет эквивалентна стоимости, которая сегодня взимается за переправу на пароме. То есть люди в финансо-

вом отношении ничего не теряют, а приобретают значительно более быстрый, безопасный и комфортный проезд. В таких случаях даже никаких разговоров и сомнений быть не может в том, что это эффективно. Или есть пример в Рязанской области, где построен переезд через железную дорогу. Люди десятки минут ожидали возможности проезда, а сейчас получили такую возможность без всяких остановок. И взимается за это по 25 рублей с одного автомобиля. Это, наверно, не те средства, которые оказывают существенное влияние на бюджет семьи или на бюджет перевозчика. Поэтому рассматриваются такие объекты, которые, безусловно, будут выгодны и пользователю, и бюджетам, и инвесторам».

Впрочем, последние годы, по наблюдениям экспертов, интерес инвесторов к автомобильным дорогам поубавился. «Частные инвестиции – хорошая вещь, когда инвестор уверен, что вернет вложенные активы за 30 лет. Для этого должна быть обеспечена стабильность, надежность, – говорит Блинкин. – Еще пять лет назад на конкурсах «Автодора» за большие лоты была настоящая давка, была реальная конкуренция. Сейчас же никто на эти конкурсы не приходит, надо уговаривать».

В самой скорой перспективе, по мнению эксперта, проблема платных и бесплатных дорог вообще исчезнет. «С момента появления массового автомобиля прошло уже 100 лет. Как тогда могли измерить пробег автомобиля? Никакого GPS, никакой электроники тогда не существовало, – рассуждает Блинкин. – Поэтому придумали включать акциз в цену на бензин и сольерку. А теперь, когда на каждом автомобиле стоит куча всякой электроники, человечество додумалось, что пробег можно измерить и еще установить разные цены за проезд по различным типам дорог. На этот механизм человечество перейдет в течение ближайших десяти лет. Во многих странах – США, Австралии, Европе – уже активно проводятся эксперименты с волонтерами. Волонтерский этап закончится, и будут внедрять. И не будет ни платных дорог, ни бесплатных – все платные, только тарифы разные».

Впрочем, для России такие перспективы вряд ли актуальны, пока не будет решен вопрос приведения дорог в нормативное состояние. ■



Shutterstock

## пивоварение **SABMiller слили**

**Бельгийская** корпорация Anheuser-Busch InBev (AB InBev) закрыла сделку по поглощению британской пивоваренной компании SABMiller стоимостью \$106 млрд. Бумаги объединенной компании торгуются на бирже с 11 октября. После этой сделки AB InBev стала крупнейшей пивоваренной компанией в мире. Ее годовой оборот увеличился на четверть, до \$55 млрд, она обогнала по выручке компанию Coca-Cola. В течение многих лет SABMiller (бренды Miller, Pilsner Urquell, Grolsch) была основным конкурентом

AB InBev (Bud, Stella Artois, Becks). Но в 2008 году бельгийская InBev поглотила за \$52 млрд американскую Anheuser-Busch, в то время как SABMiller не удалось купить голландскую пивоваренную компанию Heineken. С тех пор AB InBev стала безусловным лидером мировой пивной индустрии. На сегодняшний день объединенная компания получила в натуральном выражении порядка 30% глобального рынка пива. Теперь главная задача AB InBev – сократить свыше \$100 млрд долга, который в 4,5 раза превышает EBITDA компании за 2015 год.

## киноиндустрия **Культурный обмен кинопрокатом**

**Компания** Alibaba Pictures (подразделение Alibaba) китайского миллиардера Джека Ма и кинокомпания Amblin Entertainment американского режиссера и продюсера Стивена Спилберга объявили о стратегическом партнерстве. Alibaba Pictures покупает миноритарный пакет акций Amblin Entertainment, размер и стоимость которого не раскрываются. Кинокомпании планируют совместное создание и финансирование фильмов для мировой и китайской аудиторий. Также сотрудничество предполагает прокат американских фильмов кинокомпании Спилберга в Китае, а кинокартин компании Alibaba Pictures – в США. «На человеческом уровне на Востоке и Западе мы разделяем одни и те же ценности», – заявил в связи с этим Стивен Спилберг. По словам Джека Ма, новое партнерство будет играть роль «культурного моста» между двумя странами. Пока Китай



РИА «Новости»

занимает второе место по объему выручки на кинорынке в мире. Однако прогнозируется, что вскоре КНР обойдет США по этому показателю и выйдет на первое место.

## ит **Потоки музыки и денег**

**Компания** Amazon запускает музыкальный потоковый сервис Amazon Music Unlimited. Предполагается, что Amazon Music Unlimited станет конкурентом аналогичным сервисам Spotify и Apple Music. Все эти платформы предлагают слушателю доступ к каталогу музыкальных записей через смартфон, планшет или компьютер либо за ежемесячную абонентскую плату, либо на бесплатной основе при условии прослушивания рекламных объявлений. Два года назад Amazon выпустила способный отвечать на голосовые команды «умный динамик» Echo и теперь надеется, что именно с его помощью пользователи нового сервиса станут слушать музыку. Как считает вице-президент Amazon Music Стив Бум, если вначале сфера потоковой музыки росла благодаря смартфонам, то «следующий этап роста будет связан с домашними устройствами». Оборот компании Amazon за 2015 год составил около \$107 млрд.



Shutterstock

## связь «Аллё», вы меня слышите?

**До конца** текущего года «Ростелеком» запустит свой мессенджер «Аллё». Отличительной особенностью мессенджера является его привязка к номеру городского телефона. Приложение будет ориентировано на голосовую связь – совершение соединений через сеть передачи данных. Пока ведутся пусконаладочные работы и тестирование сервисов. По словам президента «Ростелекома» Сергея Калугина, снижение доходов от голосовой связи стало трендом телекоммуникационного рынка, и доходы от стационарной телефонии снижаются, поскольку люди отказываются от голосовых соединений в пользу мессенджеров. «Ростелеком» хочет «трансформироваться в провайдера цифровых платформ, для того чтобы продавать не каналы связи, а услуги», и ищет партнеров.

## Ритейл Падение «Золотого Вавилона»



Шарифуллин Валерий/ТАСС

**Австрийский** девелопер Immofinanz выработал стратегию продажи своих российских активов. У компании пять торговых центров в Москве: три «Золотых Вавилона», «Гудзон» и «Пятая авеню». Всего 465 тыс. кв. м торговых площадей балансовой стоимостью €1,1 млрд, которые планируется продать единым лотом за сумму около €1 млрд. В апреле стало известно, что Immofinanz готовится к слиянию с SA Immo (оценивается в €3,6 млрд), управляющей портфелем коммерческой недвижимости в Европе, для чего ей

нужно выделить российские активы. Теперь Immofinanz уполномочила компанию CBRE «выступать в качестве коммерческого советника для поддержки потенциальной процедуры продажи». В Immofinanz считают, что актуальная величина балансовой стоимости российских объектов составляет порядка €1,1 млрд, тогда как год назад она была €1,57 млрд. Из-за экономического кризиса по итогам 2014 финансового года Immofinanz зафиксировала убыток в €361 млн, при этом прибыль составила всего €72 млн. Было принято решение переориентироваться на инвестиции в Германии, Австрии и Польше, где Immofinanz планирует вложить €2 млрд в приобретение активов. В России Immofinanz работала с 2002 года. Среди возможных претендентов на покупку ее активов – UK Avica, O1 Group и петербургская Fort Group.

## ИТ Китайцам откроют Facebook

**Как сообщил** на специальной пресс-конференции заместитель главы канцелярии по делам интернета КНР Жэнь Сяньлян, китайские власти готовы разрешить доступ к Facebook с территории континентального Китая, если администрация соцсети будет исполнять законодательство страны.

«Политика Китая в сфере развития интернета остается открытой», – отметил он. Как известно, Facebook очень заинтересован в выходе на интернет-пространство Китая, поскольку количество интернет-пользователей в этой стране по итогам первой половины 2016 года уже достигло 710 млн человек из 1 млрд 375 млн всех граждан. Кроме сети Facebook в континентальном Китае заблокирован доступ к сервисам Google, Twitter и сайтам многих крупных мировых СМИ, включая The New York Times, The Wall Street Journal и агентство Bloomberg. На Гонконг эти ограничения не распространяются.



Shutterstock

Источник: www.vedomosti.ru; tass.ru/ekonomika/; www.kommersant.ru.

### 2,8 млрд рублей

заплатит международная группа по производству бумаги и упаковки Mondi Group за покупку 100% долей российского ООО «Бипак». Предприятие «Бипак», которое находится в г. Лебедянь Липецкой области, выпускает гофрокартон и упаковку для пищевых и сельскохозяйственных продуктов. 99% «Бипака» принадлежит ООО «Бипласт» – собственности одной из богатейших женщин России Ольги Белявцевой, и еще 1% «Бипака» принадлежит ей напрямую.

### \$40,46 млн

получит турецкий Garanti Bank за продажу своей «дочки» в России – «Гаранти Банк – Москва». Совком-



Shutterstock

банк купит 99,94% акций у самого Garanti Bank и 0,04% у компании Garanti Technology. Сделка будет закрыта после получения разрешений от регулирующих органов.

### 30 млрд рублей

собирается инвестировать ритейлер «Ашан» в 2017 году в России, всего за 14 лет компания вложила 200 млрд рублей. По словам председателя правления Auchan Holding Вильгельма Убнера, покупательная способность россиян снизилась, поэтому в последние два года компания потеряла 1,4 млрд рублей. Россия занимает третье место по обороту «Ашана» после Франции и Китая. По оценке InfoLine, выручка компании в России по итогам 2015 года составила 403 млрд рублей.

### Более чем в 2 раза,

до 2,23% выросла доля нелегальной продукции на российском табачном рынке за год. Согласно исследованию Nielsen, проводившемуся по заказу табачных компаний с 24 июня по 17 июля в 89 городах России, кроме Крыма и республик Северного Кавказа, 1,78% составляет контрабандная продукция, 0,3% – контрафакт и остальное – продукция для duty free. При этом Минфин планирует существенно увеличить акциз на сигареты.



# Деньги или жизнь

Драйвер роста российского страхового рынка во втором полугодии 2016 года – страхование жизни

**К**оличество участников рынка продолжает сокращаться. По данным ЦБ РФ, в реестре субъектов страхового дела на 30 июня 2016 г. осталось 286 страховых компаний, из них только 152 собрали более 100 млн рублей. Во II квартале 2016-го отозваны лицензии у 25 компаний (всего с начала года – у 48). Концентрация рынка продолжает усиливаться: топ-10 компаний собрали 65,9% всех страховых премий, а половина из этой десятки растет быстрее прочих игроков. Объем премий по всем видам страхования вырос на 13,9%, до 589,7 млрд рублей. Объем выплат – на 3,5% и составил 244,8 млрд рублей, из них 17,4 млрд рублей выплачены по решению суда.

## Госкомпании задают темп

Концентрация рынка продолжает усиливаться. 100 крупнейших компаний собрали 574,22 млрд рублей (97,37% против 95,26% за 1-е полугодие 2015 года), топ-50 – 535,6 млрд рублей (90,82% премий против 88,47%), топ-20 – 465,33 млрд рублей (78,9% против 77,12%). Первая десятка страховщиков аккумулирует 65,92% премий (по итогам 1-го полугодия 2015 года – 65%). Прирост премий этих компаний составил 52,2 млрд рублей при общем увеличении рынка на 71,96 млрд рублей.

Компании, аффилированные с крупными банковскими группами, все чаще выигрывают конкурентную борьбу у остальных игроков.

Это происходит за счет более эффективной и дешевой сети продаж страховых продуктов через филиальную сеть материнских структур. При этом максимальные преимущества и выгоды получают «дочки» госбанков. Половина компаний из первой десятки показали темп роста премий выше среднерыночного. Во второй десятке страховщиков таких компаний было уже 8. Лидерами по темпам роста бизнеса среди топ-100 являются ООО «СК «Галактика», ООО «СО «Акцент» и ООО «Крымская первая страховая компания». Наибольший темп падения премий показали ОАО СК «Альянс» (минус 75,32% по срав-

нению с 1-м полугодием 2015 года) и ООО «Страховая группа «МСК» (минус 68%). По сравнению с прошлым годом объем выплат в целом по портфелю увеличился у 69 страховщиков из топ-100. Из них у 3 компаний выплаты оказались больше премий (АО «СО «ЖАСО», ООО «СГ «МСК», АО «СГ «УралСиб»), еще у 2 (ОАО «СК «Альянс», ООО «СК «Чулпан-жизнь») превышают 80%.

## Тренды добровольного страхования

Объем страховых премий по добровольным видам страхования за 1-е полугодие 2016 года составил 460,35 млрд рублей. Из них на долю 100 крупнейших компаний приходится 446,76 млрд рублей. 41 компания из топ-100 занимается только добровольным страхованием. Объем пре-

мий вырос на 1,6 млн. Из 50,9 млрд рублей премий 37,7 млрд рублей приходится на договоры, заключенные с помощью посредников (в 1-м полугодии 2015 года – 25,6 млрд рублей). При этом посредники-банки принесли почти на 14 млрд рублей больше, а средний процент их комиссионного вознаграждения составил 41,8% против 45,5% в прошлом году. Лидером сегмента остается ООО «СК «ВТБ Страхование», чья доля составляет 28,4%.

Объем премий по страхованию имущества юридических лиц увеличился почти на 7 млрд рублей. Состав десятки лидеров практически не изменился: выбыло из топ-10 ЗАО «СК «Транснефть», присоединившееся к АО «СОГАЗ», а 7-е место заняло ООО «Крымская первая страховая компания», застраховавшее строительство моста через Керченский пролив. У 8 компаний из топ-10 страховщиков по данному виду премии выросли, в том числе у 6 страховщиков темп роста премий оказался выше среднего по сегменту. Количество договоров страхования имущества юридических лиц выросло с 218 тысяч до 616,7 тысячи, в основном за счет АО «Альфа-страхование» (440,6 тысячи договоров в 1-м полугодии 2016 года против 15 тысяч за 6 месяцев 2015 года).

Объем страхования имущества граждан вырос на 14%, до 22,1 млрд рублей. Из десятки лидеров выбыли ЗАО «МАКС» и ООО «Хоум Кредит Страхование». Как и в прошлом году, наибольшие темпы прироста премий оказались у страховщиков, входящих в одну группу с банками: ООО «СК «ВТБ Страхование» (в 2,3 раза), ООО «СК «Сбербанк Страхование» (с 177,4 млн рублей до 2,5 млрд рублей). Из 2,8 млрд рублей прироста 1,1 млрд рублей пришлось на банковский канал, 481 млн рублей – на агентов – физических лиц. Количество договоров страхования выросло на 2,1 млн. ООО «СК «Сбербанк Страхование» заключило их на 1,8 млн больше, чем за 6 месяцев прошлого года, ООО «СК «ВТБ Страхование» – на 842 тысячи, АО «Альфа-страхование» – на 476 тысяч. При этом лидер сегмента ПАО «Росгосстрах» заключило на 377 тысяч договоров меньше, ООО «Хоум Кредит Страхование» – на 411 тысяч, ООО «СК «Кардиф» – на 294 тысячи. Средняя

**79%**

**ДОХОДОВ**

**страховой  
отрасли  
приходится  
на долю  
20 крупнейших  
компаний**

мий вырос на 7,7%, до 371,5 млрд рублей, в основном за счет страхования от несчастных случаев, страхования имущества юридических лиц и граждан, страхования ответственности.

Положительная динамика по добровольным поп-life видам наблюдается уже второй квартал подряд, что свидетельствует о восстановлении ряда сегментов рынка.

Объем премий по страхованию от несчастных случаев растет опережающими темпами по сравнению со среднерыночными значениями: +27,4%, при этом количество договоров страхования по сравнению с 1-м полугодием прошлого года сократи-



РИА «Новости»

**Кризис вынуждает страховщиков жестче оценивать принимаемые на себя риски, компенсируя потерю части клиентов высоким качеством портфелей**

ставка комиссионного вознаграждения составила 33,5%.

Максимальный темп роста премий в страховании показывает сегмент страхования жизни (+77% в I квартале 2016 года), так же на этом рынке наблюдается наибольшая концентрация бизнеса: доля трех крупнейших игроков от общего объема премий превысила 60%.

Страхование жизни остается видом с максимальным темпом роста премий, однако он замедлился по сравнению с прошлым кварталом. В I квартале 2016 года объем премий вырос на 77%, в 1-м полугодии – на 65,3%. Количество заключенных договоров увеличилось на 71 287 штук. Лидерами в данном сегменте являются ООО «СК «Сбербанк Страхование жизни», ООО «СК «Росгосстрах-Жизнь» и ООО «СК «АльфаСтрахование Жизнь». Совокупная доля этих страховщиков составляет 61,4%.

Развитие сегмента идет в основном за счет инвестиционного страхования жизни. На страхование заемщиков пришлось около 17% премий. Объем выплат по страхованию жизни составил 12,5 млрд рублей. Коэффициент выплат более 100% имеют 3 спе-

циализированных страховщика, еще 2 приближаются к этому значению.

### Премии падают вместе с продажами автомобилей

Сегмент страхования автотранспорта продолжает падать на протяжении последних трех кварталов, а количество страховщиков, занимающихся этим видом бизнеса, уменьшилось на 44 компании. Объем премий по страхованию средств наземного транспорта продолжает снижаться (-10 млрд рублей в IV квартале 2015 года, -2,8 млрд рублей в I квартале 2016 года, -3,9 млрд рублей во II квартале 2016 года). Количество договоров страхования по сравнению с 1-м полугодием 2015 года уменьшилось на 217,5 тысячи. Средняя премия за год выросла с 47,7 тысячи до 49,9 тысячи рублей. Количество страховщиков, занимающихся этим видом страхования, сократилось с 182 в 1-м полугодии 2015 года до 138. Из них 41 компания имеет коэффициент выплат больше 100%. Из топ-100 страховщиков только 67 заключают договоры автокаско. У 41 из них коэффициент

выплат превышает среднерыночные значения, в том числе у 14–100%.

Стремительное сокращение рынка автострахования привело к закономерному сокращению коэффициента выплат: этот рынок продолжает падать вместе с самим автомобильным.

При этом эффект от повышения тарифов ОСАГО уже закончился, и рост выплат по обязательному автострахованию превышает темп роста премий уже 2 квартала подряд. В то же время коэффициент выплат в среднем по рынку уже четвертый квартал подряд продолжает сокращаться и составил в 1-м полугодии 2016 года 62,94%. Широкое распространение страховых продуктов с франшизой, а также сокращение количества застрахованных автомобилей привело к снижению количества заявленных убытков (693 168, что на 36,1% меньше, чем в 1-м полугодии 2015 года). Урегулировано убытков больше, чем заявлено. По сравнению с 1-м полугодием прошлого года количество урегулированных убытков сократилось на 42,6%, до 697 948. Количество отказов снизилось не столь значительно – с 46 905 до 34 735. Ставки комиссионного вознаграждения практически не изменились (20,6% в 1-м полугодии 2016 года).

Второй квартал подряд темп роста выплат по ОСАГО превышает темп роста премий. Если в I квартале 2016 года разница составляла менее 1 п.п., то по итогам 1-го полугодия темп роста выплат (40,17%) уже на 19 п.п. превышает темп роста премий (21,5%). Как и ожидалось, эффект от роста тарифов закончился, и теперь страховщики наблюдают рост убыточности. ОСАГО занимают 54 из топ-100 страховщиков и еще 21 компания за пределами первой сотни. Лидером рынка остается ПАО «Росгосстрах», которое продолжает сокращать свою долю (с 34,8% в 1-м полугодии 2015 года до 26,3% по итогам 1-го полугодия 2016 года). Этот вид страхования оказался убыточным для компании (соотношение выплат и премий составило 108,3%).

Концентрация сегмента практически не изменилась: на 10 крупнейших страховщиков приходится 80,3% премий (в 1-м полугодии 2015 года – 79,3%). По итогам 1-го полугодия коэффициент выплат по ОСАГО составил в среднем по рынку 68,1% против 59,03% за 1-е полугодие прошлого года. Количество регионов с коэффи-

## Топ-50 страховых компаний по объему собранных премий

№	Наименование организации	Город	Премии всего (тыс. руб.)	Рост к соотв. периоду прошлого года (%)	Доля добровольных видов (%)	Рост к соотв. периоду прошлого года (%)	Доля обязательных видов (%)	Рост к соотв. периоду прошлого года (%)
1	СОГАЗ	Москва	93 121 183	21,7	86,2	23,2	13,8	13,1
2	РОСГОССТРАХ	Москва	63 697 423	-9,1	52,2	-8,9	47,8	-9,3
3	ИНГОССТРАХ	Москва	44 597 957	24,4	68,6	3,8	31,4	119,2
4	РЕСО-ГАРАНТИЯ	Москва	41 332 319	12,6	61,2	5,0	38,8	27,2
5	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	Москва	31 025 731	12,9	78,8	8,1	21,2	35,2
6	СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	Москва	29 231 472	57,8	100,0	57,8	0,0	0,0
7	ВТБ СТРАХОВАНИЕ	Москва	27 605 346	13,8	98,2	75,9	1,8	-94,2
8	ВСК	Москва	24 947 552	12,3	59,1	5,6	40,9	23,7
9	РОСГОССТРАХ-ЖИЗНЬ	Москва	17 326 837	96,2	100,0	96,2	0,0	0,0
10	СОГЛАСИЕ	Москва	15 852 194	9,9	75,3	1,0	24,7	50,2
11	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ-ЖИЗНЬ	Москва	12 267 924	131,4	100,0	131,4	0,0	0,0
12	ГРУППА РЕНЕССАНС СТРАХОВАНИЕ	Москва	11 766 951	12,2	78,9	10,1	21,1	20,7
13	КАПИТАЛ СТРАХОВАНИЕ	Когалым	8 495 578	30,4	97,8	32,1	2,2	-17,7
14	АЛЬЯНС ЖИЗНЬ	Москва	8 409 192	455,5	100,0	455,5	0,0	0,0
15	РЕНЕССАНС ЖИЗНЬ	Москва	8 139 826	46,0	100,0	46,0	0,0	0,0
16	МАКС	Москва	6 668 799	27,0	52,2	-4,2	47,8	96,8
17	ЭНЕРГОГАРАНТ	Москва	5 979 929	19,9	71,9	20,6	28,1	18,0
18	СИВ ЛАЙФ	Москва	5 150 610	52,8	100,0	52,8	0,0	0,0
19	ВТБ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	Москва	5 083 672	207,6	100,0	207,6	0,0	0,0
20	ЖАСО	Москва	4 627 547	-31,9	94,2	-16,7	5,8	-83,0
21	СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ КАРДИФ	Москва	4 463 322	115,4	100,0	115,4	0,0	0,0
22	УРАЛСИБ	Москва	4 318 522	-24,3	57,9	-18,2	42,1	-31,3
23	СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ	Москва	3 355 293	276,2	100,0	276,2	0,0	0,0
24	ЮГОРИЯ	Ханты-Мансийск	3 279 337	4,0	39,7	-22,0	60,3	33,2
25	МЕТЛАЙФ	Москва	3 250 918	1,5	100,0	1,5	0,0	0,0
26	ЭРГО	Санкт-Петербург	3 112 592	12,3	87,8	8,7	12,2	47,1
27	РЕСПЕКТ	Рязань	3 101 805	144,2	100,0	144,2	0,0	0,0
28	ЗЕТТА СТРАХОВАНИЕ	Москва	2 781 506	3,7	70,0	15,4	30,0	-16,2
29	ЮЖУРАЛ-АСКО	Челябинск	2 755 758	12,9	18,7	3,6	81,3	15,2
30	ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	Москва	2 691 207	5,9	21,3	14,1	78,7	3,9
31	ОТКРЫТИЕ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	Москва	2 476 278	162,0	100,0	162,0	0,0	0,0
32	РАЙФФАЙЗЕН ЛАЙФ	Москва	2 338 539	24,9	100,0	24,9	0,0	0,0
33	ИНГОССТРАХ-ЖИЗНЬ	Москва	2 227 057	359,8	100,0	359,8	0,0	0,0
34	СОСЬЕТЕ ЖЕНЕРАЛЬ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	Москва	2 214 044	155,9	100,0	155,9	0,0	0,0
35	РСХБ-СТРАХОВАНИЕ	Москва	2 093 823	26,7	98,1	24,4	1,9	2338,2
36	РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	Москва	2 092 454	1958,5	100,0	1958,8	0,0	-100,0
37	НЕЗАВИСИМАЯ СТРАХОВАЯ ГРУППА	Москва	2 067 192	20,4	99,7	21,4	0,3	-64,2
38	НАСКО ТАТАРСТАН	Казань	2 014 778	17,5	43,8	3,3	56,2	31,7
39	ЧУЛПАН	Альметьевск	1 962 601	-13,6	81,5	-18,6	18,5	18,7
40	АЛЬЯНС	Москва	1 911 641	-75,3	99,0	-75,3	1,0	-79,5
41	МСК СТРАЖ	Рязань	1 873 342	102,5	29,4	89,4	70,6	108,6
42	КРЫМСКАЯ ПЕРВАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	Симферополь	1 782 001	2490,4	100,0	2490,4	0,0	0,0
43	ВСК-ЛИНИЯ ЖИЗНИ	Москва	1 736 263	2,9	8,1	349,3	91,9	-3,7
44	ГЕЛИОС	Москва	1 657 041	48,9	75,0	49,2	25,0	48,0
45	СУРГУТНЕФТЕГАЗ	Сургут	1 614 752	-20,8	80,8	-25,2	19,2	5,3
46	ЛИБЕРТИ СТРАХОВАНИЕ	Санкт-Петербург	1 508 521	3,4	77,1	4,2	22,9	0,8
47	ППФ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	Москва	1 413 847	4,1	100,0	4,1	0,0	0,0
48	АБСОЛЮТ СТРАХОВАНИЕ	Москва	1 411 697	32,3	97,9	34,3	2,1	-21,2
49	ПАРИ	Москва	1 396 000	2,9	91,7	2,7	8,3	5,6
50	АСКО	Набережные Челны	1 368 613	10,9	38,2	-0,7	61,8	19,6

Источник: НРА на основе данных ЦБ РФ на 30.06.2016 г.

**Топ-50 страховых компаний по объему страховых выплат**

№	Наименование организации	Город	Выплаты всего (тыс. руб.)	Рост к соотв. периоду прошлого года (%)	Доля добровольных видов (%)	Рост к соотв. периоду прошлого года (%)	Доля обязательных видов (%)	Рост к соотв. периоду прошлого года (%)
1	РОСГОСТРАХ	Москва	46 221 282	17,2	29,6	-24,4	70,4	52,6
2	СОГАЗ	Москва	34 178 371	42,3	87,9	38,4	12,1	78,3
3	РЕСО-ГАРАНТИЯ	Москва	20 247 578	3,9	62,1	-9,1	37,9	35,7
4	ИНГОССТРАХ	Москва	18 523 462	10,7	76,4	-3,0	23,6	103,3
5	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	Москва	13 179 010	-1,9	74,4	-14,5	25,6	72,0
6	ВСК	Москва	12 399 096	26,5	50,7	-10,0	49,3	117,1
7	СОГЛАСИЕ	Москва	10 047 233	-16,4	78,8	-16,0	21,2	-18,0
8	ВТБ СТРАХОВАНИЕ	Москва	8 188 302	11,7	68,4	93,9	31,6	-41,8
9	ГРУППА РЕНЕССАНС СТРАХОВАНИЕ	Москва	6 034 526	-7,3	79,8	-13,6	20,2	29,9
10	ЖАСО	Москва	5 512 330	5,7	83,8	4,4	16,2	12,7
11	УРАЛСИБ	Москва	4 735 188	-21,5	58,3	-34,0	41,7	6,6
12	МАКС	Москва	3 717 032	-31,7	42,3	-32,4	57,7	-31,2
13	АЛЬЯНС ЖИЗНЬ	Москва	3 251 042	249,1	100,0	249,1	0,0	0,0
14	СПУТНИК	Москва	3 062 690	2222,8	100,0	2222,8	0,0	0,0
15	РОСГОССТРАХ-ЖИЗНЬ	Москва	2 639 020	20,6	100,0	20,6	0,0	0,0
16	ЭНЕРГОГАРАНТ	Москва	2 630 803	4,0	67,1	-10,1	32,9	52,6
17	СТРАХОВАЯ ГРУППА МСК	Москва	2 040 139	-59,9	86,2	-55,1	13,8	-76,0
18	ЮЖУРАЛ-АСКО	Челябинск	2 015 776	38,3	16,2	-1,3	83,8	49,9
19	ЮГОРИЯ	Ханты-Мансийск	1 931 090	-8,7	52,1	-18,6	47,9	5,3
20	СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	Москва	1 909 716	76,5	100,0	76,5	0,0	0,0
21	АЛЬЯНС	Москва	1 666 048	-78,4	91,2	-77,6	8,8	-84,0
22	МЕТЛАЙФ	Москва	1 627 310	-7,7	100,0	-7,7	0,0	0,0
23	ЭРГО	Санкт-Петербург	1 457 810	-4,1	88,5	-6,5	11,5	20,0
24	КАПИТАЛ СТРАХОВАНИЕ	Когалым	1 425 940	-46,7	96,3	-47,8	3,7	14,5
25	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ-ЖИЗНЬ	Москва	1 352 751	113,1	100,0	113,1	0,0	0,0
26	ЗЕТТА СТРАХОВАНИЕ	Москва	1 204 224	-29,0	59,3	-36,5	40,7	-14,1
27	СИВ ЛАЙФ	Москва	1 195 723	25,3	100,0	25,3	0,0	0,0
28	ТРАНСНЕФТЬ	Москва	1 095 301	-43,4	92,7	-45,9	7,3	36,4
29	ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	Москва	1 052 428	24,6	18,5	-4,0	81,5	33,7
30	РЕНЕССАНС ЖИЗНЬ	Москва	993 871	113,8	100,0	113,8	0,0	0,0
31	НАСКО ТАТАРСТАН	Казань	964 660	21,5	30,7	-26,2	69,3	70,1
32	МСК СТРАЖ	Рязань	944 695	65,9	18,1	2,2	81,9	92,4
33	АСКО	Набережные Челны	873 176	1,0	41,2	1,7	58,8	0,6
34	ОБЪЕДИНЕННАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	Самара	856 996	-12,9	51,8	-32,3	48,2	26,2
35	ЛИБЕРТИ СТРАХОВАНИЕ	Санкт-Петербург	850 923	-4,0	75,2	-12,0	24,8	32,4
36	СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ	Москва	754 343	80,2	99,9	83,8	0,1	-87,2
37	ПАРИ	Москва	734 835	52,6	94,2	52,9	5,8	47,2
38	НАДЕЖДА	Красноярск	699 583	12,1	22,3	-37,7	77,7	45,6
39	СУРГУТНЕФТЕГАЗ	Сургут	653 379	-37,5	82,9	-40,9	17,1	-13,5
40	РСХБ-СТРАХОВАНИЕ	Москва	649 963	39,5	96,9	35,2	3,1	
41	ВСК-ЛИНИЯ ЖИЗНИ	Москва	627 863	-7,5	7,4	-19,5	92,6	-6,4
42	ЧУЛПАН	Альметьевск	575 219	19,6	73,2	12,7	26,8	43,4
43	ИТИЛЬ АРМЕЕЦ	Москва	538 038	51,7	18,0	-13,9	82,0	82,3
44	РАЙФАЙЗЕН ЛАЙФ	Москва	526 753	94,9	100,0	94,9	0,0	0,0
45	ИНТАЧ СТРАХОВАНИЕ	Москва	514 672	-11,5	78,8	-17,6	21,2	21,9
46	ГАЙДЕ	Санкт-Петербург	480 497	13,0	66,7	-5,0	33,3	82,2
47	БЛАГОСОСТОЯНИЕ	Москва	473 815	28,0	100,0	28,0	0,0	0,0
48	ПОВОЛЖСКИЙ СТРАХОВОЙ АЛЬЯНС	Сызрань	463 174	19,2	13,0	5,8	87,0	21,5
49	МОСКОВИЯ	Москва	463 010	71,5	2,9	-38,6	97,1	81,2
50	ГЕЛИОС	Москва	461 029	27,0	57,9	20,4	42,1	37,4

Источник: НРА на основе данных ЦБ РФ на 30.06.2016 г.

циентом выплат больше 77% выросло до 24, причем в 9 из них данный коэффициент превышает 100%.

У 7 страховщиков из топ-100 выплаты по ОСАГО превышают премии, еще у 1 превышают 85%. Средняя выплата составила 58226 рублей за 1-е полугодие 2016 года (40146 рублей за 1-е полугодие 2015 года). Рост средней выплаты объясняется увеличением стоимости запчастей и услуг по ремонту, а также расширением лимитов. При этом число заявленных убытков выросло на 34911, а урегулированных – сократилось на 46146.

## Перестрахование: умеренный рост в условиях концентрации рынка

Объем премий по входящему перестрахованию, которым занимаются 67 компаний, за 1-е полугодие 2016 года составил 20,7 млрд рублей. Положительную динамику объема премий показали 38 перестраховщиков. По сравнению с 1-м полугодием прошлого года объем входящего перестрахования вырос на 2,2%, а количество перестраховщиков сократилось на 17. Доля российского бизнеса составила 47,2% в 1-м полугодии прошлого года и 53,2% – в 1-м полугодии 2016 года.

Концентрация перестраховочного рынка продолжает усиливаться: на долю 10 крупнейших перестраховщиков приходится 81,3% премий (в 1-м полугодии 2015 года – 70,5%, в 1-м полугодии 2014 года – 52,5%). На рынке осталось 6 специализированных перестраховщиков с совокупной долей 11,95%. Объем выплат по договорам, принятым в перестрахование, составляет 9,1 млрд рублей. На долю топ-10 приходится 82,25% (7,49 млрд рублей). У 10 перестраховщиков объем выплат превышает объем премий.

Объем премий, переданных в перестрахование, в 1-м полугодии 2016 года вырос (67,2 млрд рублей против 61,04 млрд рублей за 1-е полугодие 2015 года). Объем премий, переданных российским компаниям, практически не изменился и составил 11,75 млрд рублей. 82,5% премий передается за рубеж. ООО «Крымская первая страховая компания» передало в перестрахование 1,63 млрд рублей, обеспечив перестраховочной защитой риски строительства Керченского моста. ■



РИА «Новости»

# Сам себе инвестор

## В условиях кризиса добровольные виды страхования растут гораздо динамичнее, чем обязательные

Текст: **Иван Дмитриенко**

**С**удя по данным ЦБ, российские страховые компании в порядке: по итогам первого полугодия 2016 года их прибыль увеличилась почти на 19,1% и составила 71,8 млрд рублей против 60,3 млрд годом ранее. Но в действительности все не так однозначно. Как рассказали «Профилю» участники рынка, в разных по масштабу компаниях протекают разнонаправленные процессы. Дело не только в экономическом кризисе в стране – непосредственное влияние оказывают внутриотраслевые факторы и динамика смежных отраслей. В быстро меняющейся картине вырисовывается и новый лидер по темпам роста среди страховых продуктов – страхование жизни.

## Добровольно и принудительно

В предыдущих обзорах «Профиля» (см. № 15 от 25 апреля 2016 г., № 23 от 27 июня 2016 г.) отмечалась тенденция к консолидации страхового рынка в руках все меньшего количества компаний. В этом плане ситуация не изменилась: если в первом полугодии 2015 года на рынке работал 371 страховщик, то теперь их стало 288, указывает гендиректор «ВТБ Страхование» Геннадий Гальперин. И в обозримом будущем темпы сокращения могут усилиться: многие игроки находятся буквально на грани выживания.

В основном рынок покидают небольшие компании. Иногда виной тому становятся их собственные про-



**Норман Уде,**  
директор по продажам,  
член совета директоров  
СК «Альянс» и СК «Альянс Жизнь»:

«Один из новых страховых продуктов, который хотелось бы особо отметить, – это ДМС с франшизой, быстро ставший популярным в текущих экономических реалиях. Франшиза распространяется на поликлиническую и стоматологическую помощь, то есть области, где проблема рационального потребления максимальна. Стационарное же покрытие по умолчанию не предполагает франшизу. Введение франшизы существенно расширяет возможности клиентов. Франшиза позволяет сэкономить на стоимости программы без ущерба объему покрытия, а также дает возможность включить лечебно-профилактические учреждения более высокого уровня без существенного удорожания программы. Так, введение 10%-ной франшизы позволяет добиться экономии 25%. То есть при средней стоимости медицинского плана в Москве 35 тыс. руб. на сотрудника франшиза позволяет снизить стоимость до 27 тыс. руб. Преимущества такого предложения очевидны как для страхователя, так и для застрахованного. Для страхователя это прежде всего возможность не переплачивать за избыточное потребление медицинских услуг; более точно прогнозировать рост бюджета на следующий год ввиду отсутствия эффекта роста обращаемости, характерного для кризисного времени; осознание застрахованными сотрудниками не только ценности, но и стоимости такой льготы соцпакета, как ДМС. Для застрахованного это отсутствие необходимости урезать покрытие, возможность обращаться в клиники более дорогого сегмента и сохранить доступ к широкой программе страхования».

счета – недостаточность резервов или неосторожная андеррайтинговая политика (оценка целесообразности принятия страховых рисков), говорит директор по продажам, член совета директоров СК «Альянс» и СК «Альянс Жизнь» Норман Уде. Президент страховой компании «Арсеналь» Сергей Лобанов видит причину в проблеме капитализации компаний: «На фоне неготовности инвесторов вкладываться в развитие страховщиков мелкие и средние компании ощущают все более острую нехватку капиталов». Ускоряет процесс и Центробанк: счет отобранному лицензиям у страховщиков, которых регулятор признал недобросовестными, идет на десятки.

Компании, входящие в топ-20 страховщиков, напротив, на подъеме: диверсифицированный портфель продуктов позволяет им чувствовать себя уверенно, а уходящие с рынка соперники поставляют новых клиентов и опытных сотрудников. Дополнительно структуру рынка меняет активизация работы кэптивных (дочерних) страховых компаний при крупных банках и финансово-промышленных холдингах, по сути, квазигосударственных структур, говорит Антон Легчилин, заместитель генерального директора, главный андеррайтер ПАО «САК «Энергогарант». «Де-факто допустимый коммерческим страховщиком рынок сжимается, как шагреновая кожа», – комментирует он.

Что касается посегментной динамики, то обращает на себя внимание разница в «самочувствии» обязательных и добровольных видов страхования – вторые демонстрируют куда более выраженный рост. Отчасти это вызвано самой природой этих продуктов: если тарифы для обязательных видов задает регулятор, предопределяя объем выручки компаний (к примеру, из-за прошлогодней коррекции цен на обязательное страхование объектов повышенной опасности сборы упали сразу вдвое), то рынок добровольного страхования регулируется самими участниками, быстро адаптирующимися тарифную линейку к новым условиям. Плюс к этому, если в обязательном страховании большая часть потенциальных клиентов уже охвачена рынком, то в добровольном проникновение, напротив, невелико: для многих россиян – как физических лиц, так и представителей компаний – эти продукты все еще в новинку, и внимание к ним постепенно растет.

## Разорительная практика

Нагляднее всего этот контраст заметен в сегменте автострахования, составляющем до трети всего рынка. Программу обязательного страхования авто-владельцев – ОСАГО – не спасает даже рост тарифов, состоявшийся весной прошлого года. Если первые два-три квартала страховщики пользовались «подарком» от ЦБ на фоне старых, все еще низких лимитов выплат (в итоге в 2015 году рост страховых премий обогнал рост компенсаций – +44,2% против +35,7%), то ситуацию последних месяцев эксперты характеризуют как кризисную: по их словам, для некоторых компаний слишком большой портфель по ОСАГО даже послужил причиной закрытия.

Причем виной тому не столько падение продаж автомобилей, сколько сложившаяся не в пользу страховщиков судебная практика. «Создана мощная система, включающая автоюристов, сотрудников ГИБДД, представителей судебной системы, поставивших на поток выкуп убытков у страхователей за часть причитающегося им возмещения с целью максимизации фактических выплат страховых компаний, – говорит директор Центра стратегического анализа рынка страховой компании «Согласие» Андрей Бондаренко. – У ряда крупнейших страховщиков, по статистике Банка России, объем выплат по суду в ОСАГО достигает 25%. Ситуация на уровне отдельных регионов гораздо хуже». Так никакого роста тарифов не хватит, солидарны эксперты. Спасением от фиктивных выплат они видят законодательный перевод компенсации из денежной в натуральную форму, то есть фактический ремонт пострадавшей машины.

Подобная практика уже есть в добровольном автостраховании (каско). Имея здесь пространство для маневра, компании в последние годы провели модернизацию бизнес-модели: помимо компенсаций «натурой» это и более жесткая оценка рисков, и внедрение практики франшиз (освобождения страховщика от компенсации убытков, не превышающих определенной суммы), и работа с владельцами подержанных автомобилей. «Совокупность принятых мер позволила существенно снизить убыточность, отсеять существенную часть мошенников и достигнуть рентабельности бизнеса», – отмечает Бондаренко. В результа-

те, по данным ЦБ, в первом полугодии основным источником рентабельности в рисковом страховании стало именно каско, напоминает эксперт.

Если в этом случае дела страховщиков поддерживают меры оптимизации, то «соседний» вид добровольного страхования – страхование недвижимого имущества – в большей степени растет за счет проснувшегося к нему интереса населения. Он закономерен, считает Антон Легчилин: «За последние годы многие построили или реконструировали загородные дома и дачи. Но в случае чего построить второй такой же дом при нынешних ценах уже не по карману. Поэтому разумные граждане скорее сэкономят на каско, но не на страховой защите своей недвижимости». По словам Геннадия Гальперина, в России застраховано не более 15% всего жилья, поэтому «тут есть куда развиваться».

## Жизнь без страха

В самом перспективном сегменте – добровольном страховании жизни – сошлись оба фактора: и эффект «низкой базы», и гибкая политика компаний. В январе–июне 2016 года этот вид

# 15%

## ЖИЛЬЯ

**застраховано  
сейчас в России.  
Эта цифра  
будет расти,  
поскольку  
в кризис  
люди  
стремятся  
обезопасить  
свою  
НЕДВИЖИМОСТЬ**

страхования вырос на 67% в годовом выражении. И это не разовый скачок: по данным исследования Finaccord, в 2011–2015 годах Россия возглавила список самых быстрорастущих рынков страхования жизни со среднегодовым темпом прироста 38%.

Спрос со стороны населения обусловлен исторически, считает Антон Легчилин: после развала СССР страхование жизни долгое время вызывало негативную реакцию со стороны поколения, потерявшего свои деньги из-за гиперинфляции, но теперь ситуация меняется. Свою роль играет и общее старение населения, и пенсионная политика властей, создающая ощущение неопределенности с пенсионными накоплениями, отмечает Норман Уде из СК «Альянс». Да и экономический кризис не препятствует вложениям в страхование жизни, а, наоборот, благоволит им. «Сейчас у населения изменились приоритеты – с массового потребления на сохранение своего здоровья и своих средств. Выросла ценность защиты от рисков», – комментирует директор по продажам «PPF Страхование жизни» Штефан Ванчек.

Компании, между тем, стимулируют новую «моду» за счет разнообразия



**Занимайтесь  
самыми важными делами.**

Энергогарант позаботится об остальном.

Страховая Акционерная Компания  
**ЭНЕРГОГАРАНТ**

[energogarant.ru](http://energogarant.ru)

+7 (495) 737-03-30



ПАО «САК «Энергогарант». Лицензия на страхование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СИ № 1834, ОС № 1834.03, ОС № 1834.04, ОС № 1834.05  
Лицензия на перестрахование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СП № 1834, Рельома



**Антон Легчилин,**  
заместитель генерального  
директора, главный андеррай-  
тер ПАО «САК «Энергогарант»:

«Наиболее значимым для рынка явлением стало активное и повсеместное распространение максимально дешевых продуктов по страхованию каско, в том числе с франшизой. Сегодня большинство клиентов вынуждены пересматривать свои бюджеты, многие стараются оптимизировать расходы на страхование. Совершенно неразумным в этой ситуации выглядит отказ от страхования имущества (особенно загородных строений), т. к. расходы на страхование несоизмеримы с возможными потерями в случае пожаров, стихийных бедствий и т. п. В сегменте страхования каско все наоборот. Ранее клиенты требовали страхового покрытия в отношении всех мелких убытков. Образаемость клиентов стремилась к 100%, а стоимость страхования должна была покрывать значительно возросшую стоимость ремонта. Сейчас же большинство клиентов поняли, что нет смысла по небольшой царапине обращаться к страховщику, т. к. в результате им же и придется оплачивать на следующий год значительно возросшую стоимость страхового полиса. Страхование – это покрытие непредсказуемых и крупных убытков (угон, полная гибель или серьезная авария). Вероятность таких страховых случаев небольшая, но зато и стоимость страхования таких рисков значительно ниже. Поэтому в период кризиса наш рынок наконец-то стал активно применять и использовать франшизные продукты, позволяющие оптимизировать расходы на страхование и получать защиту от реальных крупных и катастрофических для клиента убытков».

программ: это может быть кредитное страхование жизни (т. е. в случае наступления страхового случая компания погасит за клиента остаток долга перед банком), инвестиционное (страховой взнос размещается в высокодоходные активы) или смешанное накопительное (средства распределяются по разным каналам). Андрей Бондаренко называет инвестиционные программы драйвером развития всего направления: «Снижение возможностей для инвестирования свободных средств внутри России, ужесточение

**7–8%**

**ГОДОВЫХ**

**составляет  
доходность  
по продуктам  
страхования  
жизни**

контроля над российским капиталом в Европе и Северной Америке побуждают россиян искать новые инструменты для вложения средств. Инвестиционное страхование заняло нишу между ПИФами и доверительным управлением». А Штефан Ванчек видит перспективы у смешанного типа: «Смешанное накопительное страхование подходит каждому, поскольку решает целый комплекс финансовых вопросов – от защиты здоровья до формирования накоплений».

Особо эксперты выделяют имущества страхования жизни в сравнении с самым известным механизмом сбережения средств – банковскими депозитами. Сегодня депозиты утратили свою безальтернативность: малоизвестным банкам, предлагающим привлекательные ставки, доверия мало, а в «надежных» банках как следует не разбогатеешь. «Доходность по продуктам страхования жизни в рублях в прошлом году доходила до 7–8%, что недалеко отстоит от показателей по банковским депозитам. В иностранной валюте доходность составила порядка 4–5%, в то время как у депозитов не превышала 1–2%», – сравнивает Норман Уде. Нередко крупные банки осознанно пытаются переманить

средства клиента из депозитных программ в страховые. В конечном итоге страхование жизни выступает тем же депозитом с плавающей ставкой, уверен Сергей Лобанов.

## На здоровье не экономят

В корпоративном страховании происходят аналогичные процессы: кризис побуждает компании не столько урезать страховые расходы, сколько делать на них ставку, стремясь защитить себя от непредвиденных и болезненных затрат. И также предприниматели открываются для новых продуктов. «Российские компании умеют быстро принимать решения, когда речь идет о серьезных рисках для бизнеса. Это касается страхования и убытков от перерыва в производственной деятельности, и ответственности контрагентов, и рисков, связанных с киберугрозами. Все больше компаний осознают растущие внешние угрозы и в случае, когда свести их к нулю не представляется возможным, принимают решение в пользу страхования», – комментирует Норман Уде.

Один из сегментов, демонстрирующих стабильный рост, – страхование имущества предприятий и грузов. Здесь показатели растут из-за увеличения страховой стоимости большинства объектов, а также в связи с запуском мегапроектов – строительства трубопровода «Сила Сибири» и военной инфраструктуры в Арктике, модернизацией металлургических холдингов, разработкой нефтегазовых месторождений на морском шельфе.

Избежало стагнации и страхование сотрудников компаний, в том числе по линии ДМС. С началом кризиса этот сегмент снизил темпы роста до уровня инфляции и держит их поныне. Впрочем, однозначного толкования этой динамики нет: частично ее формируют инициативные компании, увеличившие бюджеты на ДМС, чтобы привлечь в свои ряды ценных сотрудников, частично же она просто вызвана удорожанием лекарств и бытовых услуг. Плюс к этому, многие сотрудники стремятся использовать возможности ДМС по максимуму, предполагая, что скоро их лишат этого шанса или вовсе уволят с работы. Подобная «оздоровительная» активность привела к тому, что сегмент ДМС для многих страховщиков уже стал планомерно убыточным, признает Антон Легчилин. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для суперцелевой  
аудитории

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/6

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02  
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама



# Такие хоромы нужны самому

Эксперты рассказали «Профилю», почему владельцы квартир в Москве завышают на них цены и как они помогают застройщикам продать новое жилье

Текст: **Екатерина Сахарова**

**Н**есмотря на рекордные продажи квартир в новостройках, которые показывают, что спрос на жилье в столице сохраняется на высоком уровне, собственники вторичной недвижимости зачастую сталкиваются с трудностями при попытке продать свое имущество. Виной тому неправильная оценка стоимости собственных активов. Эксперты рассказали «Профилю» о текущей ситуации на вторичном рынке недвижимости и прокомментировали причины его стагнации.

## Процент плюс

В Москве цена предложения на вторичном рынке недвижимости не соответствует рыночной, большинство собственников жилья склонны переоценивать стоимость своего имущества.

На загородном столичном рынке завышена цена на 86% объектов, среди городских квартир переоценены порядка 70% лотов, говорит руководитель аналитического центра компании «Инком-недвижимость» Дми-

трий Таганов. «Если с владельцами квартир еще можно договориться, то вот эти 86% переоцененных домов и участков на загородном рынке – это зависшие объекты, которые не будут проданы, если собственники не снизят цену, причем существенно», – считает эксперт. По его оценкам, на загородном рынке завышение цены доходит до 50%, в городе этот процент ниже – около 10–12%.

На вторичном загородном рынке разрыв между стоимостью экспозиции (ценой, по которой объект был

Владельцы элитной недвижимости продают свои дома по ценам, превышающим среднерыночные на 40–50%, так как стараются вернуть свои затраты на дорожную отделку



РИА «Новости»

выставлен на продажу) и реализации (ценой, по которой он в результате был продан) сейчас составляет 50%. Максимального значения этот показатель достиг во втором квартале 2015 года, который эксперты считают дном кризиса на столичном загородном рынке.

«На рынке загородной элитной недвижимости порядка двух третей собственников завышают цены на 20–40%. При этом оставшаяся треть продавцов делает наценку в 100%, надеясь на уникальность представленного объекта», – рассказывает директор департамента элитной недвижимости компании «Метриум Групп» Илья Менжунов. В сегментах от эконома до бизнеса наценки также высокие, но до удвоения стоимости все-таки не доходит.

Городская недвижимость переоценена меньше, но все же суммы, которые желают получить собственники, не соответствуют рыночной ситуации. По данным «Метриум Групп», на квартиры комфорт- и бизнес-класса наценка равна в среднем 10–15%. В элитном сегменте распространена наценка 10%, однако порядка трети клиентов завышают реальную рыночную цену элитного объекта на 30–40%.

## Почему цены завышены

На ценообразование на вторичном рынке влияет множество факторов, и далеко не все они рыночные. Разумеется, имеет значение расположение, инфраструктура, состояние недвижимости, но зачастую собственники устанавливают ту или иную цену на свой объект, руководствуясь своими личными мотивами, а не состоянием рынка.

«Собственники нередко выставляют за свои объекты ту цену, которая их устраивает, исходя из планов на дальнейшее использование денежных средств. Иногда это близко к рынку, а иногда сильно ему не соответствует», – говорит управляющий партнер агентства недвижимости Spencer Estate Вадим Ламин. Еще одна распространенная причина – переоценка влияния сделанного ремонта на итоговую стоимость

# 80%

## собственников

**МОСКОВСКОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ  
ПРЕДОСТАВЛЯЮТ  
ПОКУПАТЕЛЯМ  
СКИДКУ, ЗАРАНЕЕ  
ЗАЛОЖЕННУЮ  
В ЦЕНУ. ПОЭТОМУ  
ТЕМ, КТО СРАЗУ  
СТАВИТ РЫНОЧНУЮ  
ЦЕНУ, ПОРОЙ  
ТРУДНО БЫСТРО  
ПРОДАТЬ  
КВАРТИРУ**

квартиры. По словам Вадима Ламина, особенно это заметно в сегменте элитной недвижимости. Разумеется, если была сделана дорогая отделка, установлена дорогая мебель, собственники пытаются вернуть затраты. Но речь не только о возмещении затрат: владельцам недвижимости кажется, что и сам дом или сама квартира должны тут же подорожать. Завышение цены в этом случае может составить 40–50%. «На рынке вторичной недвижимости есть прямая зависимость: чем дороже объект, тем больше в процентном выражении к цене старается прибавить его продавец», – добавляет Илья Менжунов из «Метриум Групп».

Если говорить о жилье эконом- и комфорт-класса, то здесь превышение в 10–15% делается зачастую осознанно, и эту разницу собственники готовы скинуть в процессе торга. Однако этот прием постепенно должен изжить себя, считают участники рынка. «Успешная некогда стратегия выставления высокой цены и постепенного снижения до оптимального уровня сейчас работает плохо. В условиях большого предложения объекты «замыливаются» и в дальнейшем даже по более низкой цене не находят покупателя. Эффективные быстрые продажи возможны при изначально оптимальном определении цены», – считает Вадим Ламин.

Еще одна причина, по которой завышаются цены, – банальные слухи. «Классика жанра – это когда собственник квартиры услышал, что квартира в его доме была продана соседом за определенную сумму. Обычно это космическая стоимость, о которой сосед решил всем без исключения рассказать. В большинстве случаев эта информация искажена. Если сосед продешевил, он никогда в этом не признается, а если продал по рыночной стоимости – накинёт сверху, чтобы все удивились. Эта искаженная стоимость ложится в основу оценки квартир всех жителей дома», – рассказывает директор департамента продаж городской недвижимости компании Savills в России Кристина Томилина. Так как своя квартира по психологическим причинам всегда кажется собственнику лучше, чем соседская, к этой мифической стоимости нередко прибавляется еще несколько процентов.

Наконец, еще одна причина – попытка привлечь нескольких риелто-



**Завышая цены на свои квартиры в старом жилом фонде, владельцы вторичной недвижимости помогают застройщикам быстрее продать жилье в новостройках**

ров и устроить аукцион еще до поиска потенциальных покупателей. «Собственники приглашают для оценки несколько агентов, которые устраивают аукцион, кто больше даст. Естественно, агент заинтересован квартиру заполучить и называет максимально приятную для продавца стоимость, лишь бы он отдал квартиру ему на продажу. Только вот редко кто задумывается, что он будет отвечать собственнику потом, когда встанет вопрос, почему квартира не продается», – говорит Кристина Томилина.

classified

**ПРОДАЖА ПАТЕНТОВ НА ПОЛЕЗНЫЕ МОДЕЛИ И ИЗОБРЕТЕНИЯ (23 ПАТЕНТА)**

Разумный торг при запросах и предложениях. Некоторые модели на: **пломба-киров.рф**

E-mail: [plomba@43.ru](mailto:plomba@43.ru) Тел.: 8(8332)77-22-93

На правах рекламы

Единственный способ адекватно оценить квартиру, если есть страх продешевить, – пригласить оценщика. Причем сделать это необходимо еще до того, как о продаже узнают все риелторы района и начнут предлагать цены одну привлекательнее другой. «Когда квартира начинает рекламироваться, необходимо смотреть на процесс в течение двух-трех недель. Обычно этот период показывает, в рынке квартира или нет – если будут звонки и показы чаще, чем раз в неделю, значит, все в порядке. Если нет, это тревожный сигнал и нужно делать переоценку», – объясняет Кристина Томилина.

**Последствия для рынка**

Как ни странно, от переоценки вторичной недвижимости в первую очередь страдают собственники, выставляющие свои объекты на продажу по адекватным ценам. Такие продавцы, понимая, что просят за недвижимость рыночную цену, уже не готовы торговаться, но этого

не могут понять покупатели. «Эти собственники испытывают давление со стороны покупателей, которые хотят получить скидку, потому что 80% собственников ее в итоге предоставляют. Клиентов не волнует тот факт, что продавец изначально выставил квартиру по рыночной цене. Как следствие, собственникам, не завышающим цену, иногда бывает сложно оперативно реализовать объект, что приводит в целом к стагнации рынка вторичного жилья», – комментирует Илья Менжунов из «Метриум Групп».

Разумеется, сложностями сталкиваются и сами собственники переоцененных квартир, когда выясняется, что заявленная цена не соответствует рынку, и продажа затягивается на полгода. В элитном сегменте процесс может растянуться на годы. «Определив стоимость квартиры как рыночную плюс дельта, которую можно скинуть во время переговоров, собственник заведомо ставит квартиру в ранг непродаемых объектов, которые находятся выше рынка и его реалий. Надо понимать, что большинство клиентов ищет дорогие квартиры не самостоятельно, а через агентов. И, называя агенту свой бюджет, клиент всегда занижает его на 20%, то есть в круг поиска этого агента никогда не попадут квартиры по завышенной, нерыночной цене», – говорит Кристина Томилина, эксперт компании Savills в России.

Пока собственники вторичной недвижимости завышают цены на свое имущество, застройщики рапортуют о рекордных продажах. Во всех сегментах жилья уже не первый год подряд заявлены большие объемы нового предложения. Учитывая, что сейчас покупка квартиры в новостройке выглядит более привлекательной, чем приобретение вторичного жилья, благодаря более доступной ипотеке и относительно низким ценам, многие эксперты в ближайшей перспективе не ожидают роста цен на вторичную недвижимость даже в пределах инфляции. «Продавцам квартир на вторичном рынке придется либо пересматривать цены, снижать их до конкурентоспособного уровня, либо уходить с рынка, дожидаясь каких-то мифических лучших времен», – уверен директор по городской и загородной недвижимости Knight Frank Алексей Трещев. ■

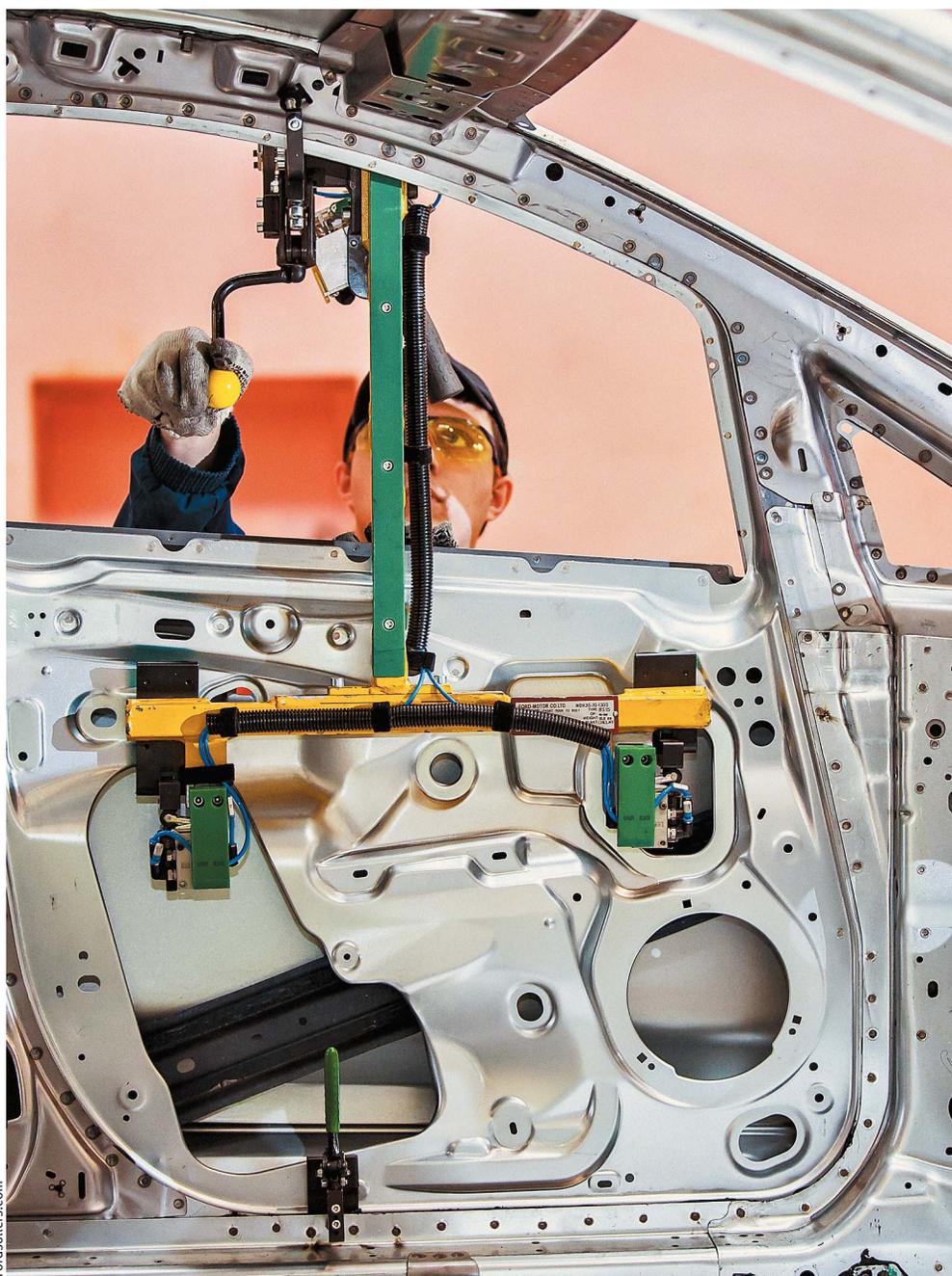
# Россия покидает G-10

## По итогам трех кварталов продажи автомобилей в России упали почти на 15%

Текст: **Сергей Лилькин**

**Т**ретий квартал – традиционно самое непростое время для автомобильных дилеров: на июль приходится один из двух годовых минимумов продаж, а оживление в сентябре не всегда покрывает летнюю недостачу. Между тем в 2016 году непростым выдался и август – падение по месяцу было даже сильнее, чем в июле (18% против 16,6%). В начале осени динамика сокращения спроса хотя и ослабла до 10%, однако все же не достигла «благополучного» апрельского уровня минус 8,5%. В итоге с января по сентябрь продажи легковушек просели на 14,4%.

Именно в III квартале, а точнее, только в сентябре, рынок наконец-то перевалил за миллион проданных легковых автомобилей. Однако среднемесячные объемы продаж совершенно не предполагают преодоления к концу года прогнозируемой оптимистами отметки 1,3 млн автомобилей – такая простая арифметика здесь не работает. Иные эксперты, настроенные позитивно, полагают, что как минимум два фактора могут сыграть на оживление покупательской активности. Во-первых, в декабре дилеры традиционно демпингуют сильнее, чем в другие месяцы, стараясь избавиться от «желтых» машин, то есть от образцов, по которым у них уже есть обязательства перед дистрибьютором. Если эти машины не получится сбывать до нового года, то в январе, с потерей года выпуска, их придется отдавать с куда меньшей маржой, а то и вовсе без нее. Во-вторых, считается, что информация о прекращении господдержки продаж (трейд-ин, утилизация) может подтолкнуть массового покупателя, поскольку выгода от таких программ весьма существенна и эквивалентна, к примеру, стоимости страховки каско на пер-



Fordsollers.com



**Владимир Моженов,**  
президент Ассоциации  
российских автодилеров  
(РОАД):

«На мой взгляд, пока тенденций к росту российского авторынка нет. К большому сожалению, с марта 2013 года наш автомобильный рынок только падает. Мы, предприниматели, верим только цифрам: 2016 год падает к 2015-му, а тот – к 2014-му. Например, нынешний сентябрь – минус 11%, август – минус 15%. И это несмотря на то, что действует очень хорошая, сильная и замечательная программа господдержки. Но даже несмотря на это, рынок легковых автомобилей в России продолжает падать. Мы знаем, что государство выделило более 60 миллиардов рублей на то, чтобы работала автомобильная отрасль. И эта поддержка хоть как-то стабилизировала падение, без нее рынок упал бы катастрофично. Мы сейчас хотели бы нащупать «дно кризиса» и, оттолкнувшись от него, начинать расти дальше. Но пока мы этого сделать не можем – понятно, что потребительский спрос начнет расти только тогда, когда начнут расти экономика в целом и реальные зарплаты. А пока люди экономят на всем, в том числе и на автомобилях. Однако на российском авторынке есть позитивная новость: рынок автомобилей с пробегом в этом году начал рост. По итогам 2016 года объем продаж таких автомобилей может достигнуть около пяти миллионов экземпляров. Надеюсь, этот сегмент потянет за собой вверх и другие. Что касается новых автомобилей, то мой прогноз на конец года – 1,37–1,39 миллиона штук. Мы в Ассоциации российских автодилеров настроены оптимистично, но видим, что пока рынок падает, потому что целиком зависит от общего состояния экономики».

вый год владения. Однако сведений об остановке таких программ пока нет.

Даже если российский рынок к концу года достигнет отметки 1,3 млн машин, он все равно вылетает из первой десятки автомобильных рынков мира – мы пропускаем вперед Италию, которая закончила 2015 год как раз на десятом месте, и Мексику. Последняя в этом году не только демонстрирует завидный рост, но и подтверждает статус одного из самых привлекательных мест для крупных автомобильных инвесторов – именно сюда перенесено европейское производство Audi Q5.

### Скушают друг друга?

Главным событием III квартала, вне всякого сомнения, можно считать старт продаж субкомпактного кроссовера Hyundai Creta. Еще до выхода машину прочили в главные конкуренты июньскому дебютанту Renault Kaptur, однако первые же тест-драйвы показали, что эти автомобили относятся к со-

вершенно разным потребительским сегментам. К слову, вывод Kaptur породил презабавную ситуацию, при которой сам виновник торжества проходит по ведомству субкомпактных кроссоверов, в то время как его ближайший родственник Renault Duster/Nissan Terrano уже воспринимается потребителями как полноценный участник компактного класса.

Итак, если верить официальным лицам двух компаний, идея вывести на российский рынок небольшие «упрощенные» кроссоверы, которые в европейских штаб-квартирах обычно именуют «продуктом для развивающихся рынков», возникла у французов и корейцев почти одновременно, но независимо друг от друга. Но какие разные пути были для этого избраны! Creta пришла к нам уже безоговорочным мировым бестселлером. Машину начали продавать в Китае (под именем ix25) еще в октябре 2014 года. В короткий срок ix25 набрал популярность и в этом году на рынке Поднебесной продается впо-

**Jaguar F-Pace неожиданно стал новым драйвером продаж марки: по итогам девяти месяцев 2016 года эта модель – лидер премиум-сегмента российского рынка**



ловину от Tucson, пятого кроссовера всего китайского рынка. В прошлом году уже под именем Creta машину запустили в Индии. Очереди сразу же растянулись на несколько месяцев, и в короткий срок объемы выпуска были увеличены дважды. Когда и это не ослабило порыв индусов, тамошние менеджеры начали просто повышать цены.

Что касается России, важность Creta трудно переоценить. Дело в том, что на конвейере петербургского завода Hyundai-Kia машина заменила хэтчбеки Solaris/Rio, пользовавшиеся слабым спросом и снятые с производства. Летом Hyundai выпустил релиз с производственным планом по Creta: до нового года в Санкт-Петербурге планировали изготовить 20 тыс. экземпляров. В российской прессе тут же появилось множество скептических публикаций, однако вскоре стало ясно, что корейцы не шутили: в августе только дилерские отгрузки составили 3479 машин, при том, что изготовлено было почти 5 тыс. экземпляров. Сентябрь подтвердил всю серьезность намерений: дилеры получили 5058 Creta, из чего стало ясно, что план могут и перевыполнить.

Старт Kartur – машины, родиной которой стала Россия, оказался куда скромнее: в июне к дилерам отправили только 554 машины, однако уже на четвертый месяц продажи увеличились вчетверо. Интересно, что еще весной на презентации модели менеджеры Renault прогнозировали, что около 70% продаж Kartur придется на машины с передним приводом, однако пока картина обратная: большая часть проданных автомобилей – полноприводные. Надежды, что пропорцию изменит запущенная на рынок в августе модификация 2WD с 1,6-литровым мотором и вариатором (до этого передний привод был представлен только с ручной коробкой), мало, поскольку россияне традиционно не слишком жалуют вариаторы.

Но отчего такой интерес к структуре продаж модификаций Kartur? Дело в том, что сохранение высокой доли продаж полноприводных версий этой модели может привести к «внутреннему каннибализму» в линейке Renault. Напомним, что у Duster более 85% продаж приходится на полноприводные исполнения, у Terrano – его бейджижинжинговой копии – около 60%. А Kartur, представляющий собой

### Топ-10 по продажам легковых машин, В/В+ класс (шт.)

	Марка и модель	I–III кв. 2016 г.	I–III кв. 2015 г.
1	Hyundai Solaris	66 602	85 540
2	Lada Granta	63 622	90 345
3	Kia Rio	62 278	71 650
4	Lada Vesta*	37 425	-
5	VW Polo sedan	34 508	31 378
6	Renault Logan	21 053	31 312
7	Lada Largus	20 303	29 777
8	Renault Sandero	20 263	22 087
9	Skoda Rapid	19 052	17 762
10	Lada Kalina	16 518	29 104

\* Старт продаж – ноябрь 2015 года.

Источник: по данным АЕБ и компаний-производителей.

### Топ-5 по продажам легковых машин, С класс (шт.)

	Марка и модель	I–III кв. 2016 г.	I–III кв. 2015 г.
1	Skoda Octavia	16 208	16 522
2	Kia cee'd	11 617	14 788
3	Ford Focus	8488	7817
4	VW Jetta	6074	8418
5	Hyundai Elantra	5103	3606

Источник: по данным АЕБ и компаний-производителей.

### Топ-5 по продажам легковых машин, D-E классы (шт.)

	Марка и модель	I–III кв. 2016 г.	I–III кв. 2015 г.
1	Toyota Camry	21 627	23 275
2	Hyundai i40	4924	5307
3	Kia Optima	4283	1849
4	Mercedes-Benz-B E	3746	4954
5	Mazda6	3694	4965

Источник: по данным АЕБ и компаний-производителей.

тот же Duster/Terrano, только в более привлекательном дизайне, рассчитан на покупателя, который редко выбирается за город и в принципе не съезжает с асфальта, то есть на тех, кто вроде бы не должен переплачивать за полный привод. В это трудно поверить, но беспристрастная статистика именно в третьем квартале фиксирует просадку отгрузок Terrano, из-за которых машина в своем сегменте опустилась на две позиции! Так, в августе дилерам передали всего 388 машин, что в 2,5 раза меньше обычного, все же в III квартале продано 2312 машин против 3104 во втором.

Тем более трудно поверить, что с запуском Creta такая же ситуация складывается и в Hyundai. Однако цифры продаж тут еще более крас-

норечивы. Как сказано выше, отгрузки субкомпактного корейского кроссовера дилерам начались в августе. Так вот, именно в последний месяц лета и в первый месяц осени у Tucson зафиксирован сильнейший спад продаж – 594 и 599 машин соответственно. Для сравнения: во II квартале этот компактный SUV продавался в среднем по 1250 штук в месяц. Еще весной в разговоре с «Профилем» свои опасения по части возникновения такой ситуации в Hyundai выразил Валерий Тараканов, директор по маркетингу Kia Motor Rus. Именно из-за такой опасности Kia пока воздерживается от запуска на заводе в Санкт-Петербурге «близнеца» Creta, хотя бизнес-кейс готов.

## Живительный Мор

Между тем и корейские бренды, и Renault в третьем квартале падали, причем Kia – даже сильнее рынка. А вот «АвтоВАЗ» все три месяца рос, и в итоге динамика Lada по году резко укрепилась и составляет отрицательные 7%, при том, что рынок падает вдвое сильнее. Если в четвертом квартале рост сохранится, то к новому году наша марка выйдет в плюс. Увы, до полного выздоровления еще очень далеко. Только 15 августа закончилось полугодие, во время которого завод в Тольятти работал 4 дня в неделю, но уже с 17 октября вплоть до середины февраля 2017 года предприятие снова переходит на четырехдневку. Продолжает убывать и численность работающих: в начале октября пенсионерам и сотрудникам предпенсионного возраста предложили уволиться по собственному желанию в обмен на прибавку к пенсии, которая составит от 1,5 тыс. до 4 тыс. в месяц. Ожидается, что в ближайшее время от нынешних 43,5 тыс. сотрудников останется только половина.

Интересно, что рост Lada достигнут даже вопреки тому, что завод в Ижевске, который хотя и работает весь год по пять дней в неделю, все же не выполняет план по Vesta. Напомним, что на 2016 год был запланирован выпуск 100 тыс. новых седанов, а затем сокращен до 60 тыс. С января по сентябрь дилерам отгрузили только 37 425 экземпляров, и при нынешних темпах к новому году нехватка составит около 3 тыс. шт. С выпуском Vesta и XRAY резко поменялась и структура продаж Lada. Пока новые модели набирают популярность, покатились под гору Granta – к концу года она, скорее всего, уступит вторую строчку в списке бестселлеров рынка Kia Rio, при том, что первую сохранит Hyundai Solaris. Четверть популярности с запуском XRAY потеряла старушка «Нива», однако два главных кандидата «на вылет» – морально устаревшие Priora и Largus. Первая давно выполнила свою функцию как полигона обкатки и запуска автоматической коробки АМТ, и ее уход станет частью нового плана по сокращению количества платформ. Об этом в сентябре объявил Харальд Грюбель, вице-президент «АвтоВАЗа» по инжинирингу. Largus, потерявший в этом году треть, кажется, исчерпал свой рыночный ресурс. По данным самого же «АвтоВАЗа»,

тольяттинское предприятие не загружено и на 40%, так что места на нитке B0, где выпускают Renault Logan, Lada Largus, Nissan Almera, Lada XRAY и Renault Sandero, хватает всем.

«Набор высоты» «АвтоВАЗом» в III квартале напрямую связывают с Николя Мором. Однако, по мнению «Профиля», основа этого успеха заложена предыдущим президентом, Бу Андерсоном, и сегодняшние результаты были бы невозможны без огромной работы, проделанной шведским управляющим.

## Немного позитива

Как обычно, наряду с крупными событиями наблюдаем и множество явлений второго порядка. Так, в группе премиум-брендов третий квартал неожиданно вынес на лидирующую позицию Jaguar. Конечно, речь идет не об объемах продаж – британская марка тут традиционно, как и на всех мировых рынках, занимает скромные позиции, – а о динамике. Рост в конце лета – начале осени (только сентябрь дал +107%) позволил получить об-

### Топ-5 по продажам субкомпактных\* SUV (шт.)

	Марка и модель	I–III кв. 2016 г.	I–III кв. 2015 г.
1	Lada XRAY	13 225	–
2	Hyundai Creta	5837	–
3	Renault Kapture	5453	–
4	Ford EcoSport	3389	2934
5	Lifan X50	4409	989

\* Данные продаж GLK и GLC.

Источник: по данным АЕБ и компаний-производителей.

### Топ-10 по продажам компактных SUV\* (шт.)

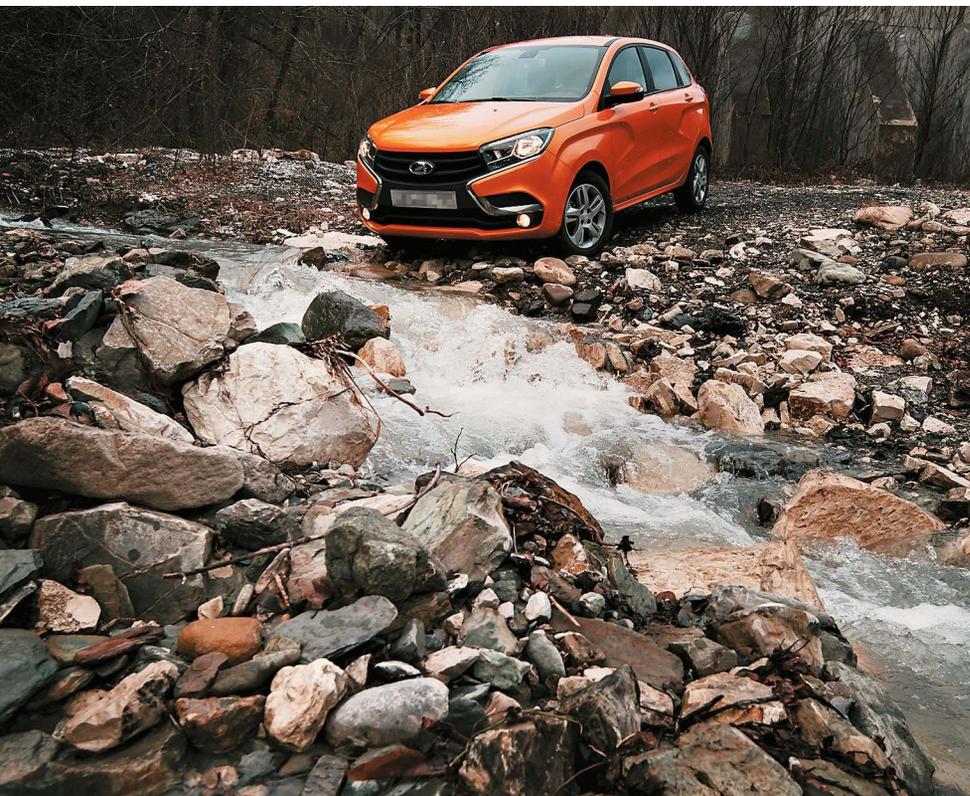
	Марка и модель	I–III кв. 2016 г.	I–III кв. 2015 г.
1	Renault Duster	33 064	30 108
2	Toyota RAV4	23 711	20 749
3	Nissan Qashqai	13 787	8191
4	Nissan X-Trail	13 587	14 264
5	Kia Sportage	13 119	14 443
6	Mazda CX-5	11 309	13 608
7	Mitsubishi Outlander	8103	12 057
8	Nissan Terrano	8037	8432
9	Hyundai Tucson	7902	15 013**
10	VW Tiguan	6411	9778

\* Исключая UAZ Patriot. \*\* Продажи Hyundai ix35. Источник: по данным АЕБ и компаний-производителей.

### Топ-10 по продажам полноразмерных SUV (шт.)

	Марка и модель	I–III кв. 2016 г.	I–III кв. 2015 г.
1	Land Cruiser Prado	9536	10 413
2	Land Cruiser 200	8278	6839
3	Lexus LX	4531	1733
4	Audi Q7	4067	2046
5	BMW X5	4019	4607
6	M-B GLS / GL-Klasse	3985	3490
7	M-B GLE / M-Klasse	3541	2794
8	VW Touareg	3198	3559
9	BMW X6	3053	2623
10	Land Rover Range Rover	1238	1539

Источник: по данным АЕБ и компаний-производителей.



Shutterstock

С запуском Lada XRAY другие модели марки – Granta, Priora, Largus и даже «Нива» – начали терять свою популярность у покупателей

шую прибавку по первым девяти месяцам года 77%. Подъем связан с двумя факторами: июньский запуск в России первого среднеразмерного кроссовера бренда (и вообще первого SUV в истории марки) F-Race и резкое увеличение корпоративных продаж. Кассу сделали на втором поколении седана XF, появившегося у нас только по весне – с полугодовой задержкой. Интерес к машине оказался столь велик, что по итогам первых 8 месяцев Jaguar вышел в лидеры и по доле «флитов»: корпоративные клиенты составляют аж 44% от всех покупателей – беспрецедентно высокий показатель по марке. До нового года динамика Jaguar сохранится, поскольку на Россию выделены дополнительные квоты по F-Race, на который в третьем квартале пришлось две трети продаж.

Ситуация по остальным премиум-маркам осталась прежней. Продолжает показывать устойчивый рост Lexus, временами демонстрируя резкое увеличение продаж. К примеру, в сентябре 2016 года было куплено на 51% больше «лексусов», чем в сентябре прошлого года. Причины положительной динамики марки мы

**51%**

---

**составил  
прирост продаж  
автомобилей  
Lexus в сентябре  
2016 года  
по отношению  
к сентябрю  
2015-го**

подробно разбирали в июльском номере «Профиля» № 27–28 за 2016 год.

В третьем квартале начал утрачивать свою положительную динамику Ford. Если по итогам первого полугодия марка стабильно находилась в зеленой зоне и росла аж на 51%, то по итогам первых девяти месяцев показатель уменьшился до 17%. Дело в том, что в июле, августе и сентябре Ford падал на 7,24% и 27% соответ-

ственно. То есть появился выраженный отрицательный тренд, который усиливается от месяца к месяцу. Между тем особенных поводов для беспокойства нет, поскольку абсолютные данные говорят о стабильности ежемесячных продаж: в III квартале дилеры марки продавали по 3300–3500 машин ежемесячно, как и в первом полугодии.

Совершенно неожиданно Mazda вернула на российский рынок модель Mazda 3, уже в рестайлинговом виде, правда, на результатах продаж это не отразилось. Дело в том, что с января у нас распродают прошлогодние склады, и до дилеров новинка пока не дошла. Кроме того, в начале сентября СП Sollers Mazda подписало с правительством РФ специнвестконтракт, рассчитанный до 2023 года. Sollers Mazda обязуется вложить 2 млрд рублей для налаживания производства двигателей. Интересно, что выпускать будут не устаревший мотор объемом 1,6 л с распределенным впрыском, который ставили еще на дорестайлинговую Mazda 3 третьего поколения, а бензиновые агрегаты линейки SkyActiv-G. Мощность предприятия рассчитана на 50 тыс. агрегатов в год, и большей частью моторы пойдут на экспорт.

Еще одна новость, которую принес III квартал 2016 года, – возвращение в Россию марки SsangYong. Напомним, что весь прошлый год и часть нынешнего дилеры распродают склады: всего в нынешнем году продано 1110 машин, но, кажется, поток иссяк – в сентябре реализованы последние 9 экземпляров. Видимо, по этой причине менеджеры SsangYong Sollers решили возобновить импорт – речь идет о субкомпактном кроссовере Tivoli, прошлогодней новинке марки. Если россияне проявят интерес, а именно: будут раскупать по 150–200 машин в месяц, в следующем году не исключено возобновление сборки компактного кроссовера Actyon во Владивостоке.

До конца года крупных событий на российском рынке не предвидится, зато следующий год будет урожайным. К примеру, ожидается запуск белорусского завода Geely с производством по полному циклу – здесь наладят выпуск четырех моделей (правда, вся штамповка первые 2–3 года будет приходиться из Китая) – и начало пусконаладочных работ на липецком предприятии Great Wall, введение в строй которого намечено на 2018 год. ■



# Вкус жира

К XXI веку люди придумали множество диет и забыли, что еда может быть удовольствием

Текст: **Марен Келлер**

Перевод: **Владимир Широков**

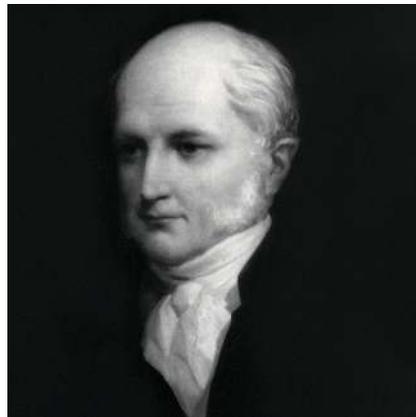
**М**етаморфоза, произошедшая с питанием в XXI веке, выходит далеко за рамки вопроса, сколько белого хлеба можно съесть без вреда для здоровья или как сбросить парочку килограммов. В какой-то момент одна из естественных потребностей человека стала столь же неоднозначной, как и любовь в XIX веке. Подобрать для себя правильное питание считается столь же важным, как и найти подходящего спутника жизни. Рацион обрел нравственное измерение, стал самодостаточной системой ценностей. Как это произошло, можно проследить на примере углеводов. Есть люди, у которых углеводы на столе вызывают угрызения совести; на интернет-форумах пишут, что ими страдает около половины всех женщин. Один женский журнал даже ввел термин *carb guilt* («углеводная вина»). *Carb guilt* подпитывается тем странным отношением к пище, которое не смог бы понять никто не только в XVIII веке, но и всего 50 лет назад. История углеводных диет, да и любых других, рассказывает об экономических интересах и власти, о политике и морали.

## Врач, аптекарь и могильщик

Сюжет начинается в 1827 году в кабинете лондонского врача Уильяма Праута. 42-летнего ученого какое-то время занимала масса атомов, погода, позднее – свойства мочевой кислоты. Но потом он заинтересовался пищеварением человека и синтезом веществ. В своем докладе для Королевской академии наук Праут исследовал процент содержания углеводов и воды в органических веществах. В результате он оставил миру идею, которая кажется нам сегодня такой очевидной, что мы не задумываемся об авторстве. Праут относит все органические вещества к одному из трех классов: белкам, жирам и углеводам, которые он сам называл сахарами. К последним принадлежит и глюкоза – важнейший энергоноситель в человеческом организме. А также крахмал, который, как знали еще современники Праута, столь важен в кормах для сельскохозяйственных животных. Плюс многое другое, развернутый список чего на-

толкнет людей, далеких от химии, на мысли о космических пришельцах. Когда мы сегодня говорим об углеводах, то обычно имеем в виду не вербаскозу, арабинозу или дезоксирибозу, а крахмал или сахар.

В 1844 году благодаря сыну немецкого аптекаря Карлу Шмидту этот класс получил свое нынешнее название. Правда, тогда оно имело чисто химическое значение. Юстус фон Либих тогда еще не заложил основы науки о питании, а государство в этом смысле интересовалось одной проблемой: как накормить граждан, чтобы не допустить голодного бунта. Люди к изумлению научного мира продолжали умирать от загадочных заболеваний, таких как бери-бери: никто не догадывался, что в природе помимо пищевых макровеществ есть еще какие-то там витамины. Индустриализация еще не успела радикально изменить способ производства пищи, а Генри Хайнца не посетила идея продавать кетчуп в бутылках. Углеводы по-прежнему ассоциировались с дефицитом, а не с избытком. Сигналом того, что ситуация скоро изменится, стала боль в коленях, мучившая другого англичанина, которого тоже звали Уильям.



Wikipedia.org

## Лондонский врач Уильям Праут первым разделил органические вещества на белки, жиры и углеводы

Уильям Бантинг, как и его отец, зарабатывал на похоронах. Бантинги специализировались на торжественном погребении членов дворянских и королевских семейств. Среди их «клиентов» были герцог Веллингтонский и принц Альберт.

Утром 26 августа 1862 года мужчина с трудом встает с постели, втискивает живот в корсет и, как всегда, спускается по лестнице задом наперед, чтобы меньше болели колени. В этот день Уильям Бантинг становится могильщиком целой эпохи: времени, когда стройность фигуры еще не была таким же символом статуса, как кринолин. Бантинг весит 92 кг при росте 1,67 м. Он решает сесть на диету; спустя четыре недели вес снижается до 89 кг. Спустя еще 10 недель – до 83 кг, потом до 78 кг и, наконец, до 73 кг. Килограмм за килограммом Бантинг за год худеет на 21 кг. И с каждым потерянным граммом растет потребность поделиться полученным опытом. Он подготавливает и публикует «Открытое письмо о тучности, адресованное всей публике». Вскоре «диета Бантинга» обретает мировую известность.

За два года книга выдерживает шесть переизданий и становится первым бестселлером в истории диет. Подобно тому как «Вертер» Гёте вызвал волну самоубийств, книга Бантинга впервые в истории человечества побудила людей массово следовать диете. Сегодня она показалась бы нам старомодной не столько из-за своего языка, сколько из-за другой особенности: в ней автор ни словом не обмолвился ни о простых сахарах, ни об антиоксидантах, ни о жирных кислотах омега-3.

Сегодня мы бы отнесли рекомендации Бантинга к низкоуглеводным диетам. Считается, что когда организм получает минимум углеводов, то начинает использовать для выработки энергии собственные жировые запасы. Такое состояние метаболизма называется кетогенезом, но Бантинг этого слова не знал. Вместо этого он пишет о тостах со сливочным маслом, тортах, шампанском, моркови и сельди. Селедка в его понимании – это благо, тосты со сливочным маслом – зло. На завтрак он съедает 140 г мяса или рыбы, на ночь выпивает стакан грога.

## Белок вместо мяса

И все-таки в какой момент картофель превратился в «овощ, богатый углеводами», а оливковое масло – в «ненасыщенную жирную кислоту»? Майкл Поллан, профессор журналистики из Беркли, отвечает на этот вопрос весьма точно: в третий сенаторский срок Джорджа Макговерна. Он был специальным советником Джона Кеннеди, вершиной политической карьеры Макговерна стало выдвижение в кандидаты на пост президента от демократов. Он был против войны во Вьетнаме и предлагал выплачивать базовый доход всем гражданам без каких-либо условий. В 1977 году он возглавил сенатский комитет, искавший связь между заболеваниями и питанием населения США.

В это время человечество начало осознавать проблему, которая позже получит название «болезни цивилизации». Это проблемы со здоровьем, связанные с избытком продуктов питания, и начиная с 50-х годов XX века они распространяются главным образом в странах Запада и США: диабет, сердечно-сосудистые заболевания, ожирение. Макговерн и его комитет выслушали экспертов, которые рассказывали, что в годы Второй мировой войны при дефиците мясopодуков сердечно-сосудистые заболевания встречались редко.

Итак, эксперты едины во мнении: американцы слишком налегают на мясо и недолюбливают овощи. Они слишком мало двигаются и к тому же переедают. А значит, все достаточно просто. Рекомендации, выработанные Макговерном и его командой, получают название «Диетические цели Соединенных Штатов». В них черном по белому написано: ешьте меньше мяса.

Но есть один нюанс: Макговерн был сенатором от штата Южная Дакота, где очень много людей занято в скотоводстве. Это все осложняет. Вскоре после публикации на Макговерна обрушивается шквал протестов. Он спешно отзывает свои рекомендации на переработку. В обновленной версии, в частности, значит: потребление мяса, птицы и рыбы рекомендовано в случаях, когда это позволит сократить потребление насыщенных жирных кислот. И понимай как знаешь.

Изменения претерпевают не только отдельные формулировки. Это становится очевидным, когда несколько

годами позже выходит отчет Национальной академии наук, посвященный питанию и связи между рационом и онкологическими болезнями. В документе перечисляются уже не продукты, а питательные вещества. Ведь тот, кто критикует говядину, может навлечь на себя гнев тех, кто держит коров. А против белков никто протестовать не станет.

С этого момента в рекламе еды упоминаются вещества, которые в них содержатся или, напротив, отсутствуют. Участь тех или иных продуктов зависит от того, какие питательные вещества в настоящий момент считаются полезными или вредными.

## Диета как идеология

80-е годы – период борьбы с насыщенными жирными кислотами, такими, как животные жиры, сливочное масло, топленое и копченое сало. Холестерин, а с ним и яйца считаются потенциально смертельным веществом. Им на смену приходят «диета Беверли-Хиллз» и ананасы в безумных количествах. Кто-то ест одни яблоки, кто-то – только вино-

€1  
млрд

## В год составляет объем рынка диетических продуктов

град, появляется даже диета, состоящая исключительно из булочек и вина. А еще соковая диета, капустный суп, правило «съедай половину». Наконец, в какой-то момент мир облетает миф о том, что оперная дива Мария Каллас подсадила себе солитера.

Затем пробил час «облегченных» продуктов питания с низким содержанием жира и большим количеством сахара и всяческих подсластителей. Затем – час маргарина и сведений о пользе для здоровья на коробках мюсли.

Австралийский специалист по социологии Дьорди Скринис считает такое отношение к пище «нутриционизмом», в его глазах оно вполне тянет на новую идеологию.

Профессор из Беркли Майкл Поллан предупреждает: распространение нутриционизма уже привело к чувству угнетенности и смятению у многих. В своих книгах он призывает одуматься и отказаться от заикленности на диетах и пищевого безумия. Ведь, если верить Поллану, туман нутриционизма опустился на мир и не желает рассеиваться: максимально естественная, природная, инстинктивная потребность принятия пищи превращается в крайне запутанный вопрос.

## Dr. Fatkins

8 апреля 2003 года нью-йоркские метеостанции фиксируют видимость 12 км. Легкая дымка. Выпадает 10,67 мм осадков в виде дождя. Ветер северо-восточный, на термометре плюс один. На улицах гололед. 72-летний мужчина падает, получает тяжелые травмы головы и оказывается в медицинском центре Вейла Корнера, где умирает через девять дней. Некий врач из Небраски просит прислать ему протокол вскрытия; его просьбу удовлетворяют. Никому не приходит в голову, что у покойника могли быть завистники и враги.

Но они у него были, ведь речь идет о Роберте Аткинсе. Один из них – тот самый врач из Небраски. Протокол вскрытия попадает в прессу. Газеты публикуют цифру, говорящую сама за себя. Вес на момент смерти: 117 кг. На страницах New York Post Dr. Atkins превращается в Dr. Fatkins (fat – англ. жир. – «Профиль»).

Фирма покойного, Atkins Nutritional Inc., спешно распространяет опровержение. Дескать, изобретатель революционной диеты, фанат белков и ненавистник углеводов, а также автор бестселлеров «Революционная диета доктора Аткинса», «Быстро и легко по кулинарной книге доктора Аткинса», «Аткинс для жизни», «Новая диетическая революция доктора Аткинса», «Комплекс основ Аткинса для жизни!» доктор Роберт Аткинс до злополучной травмы не имел лишнего веса. Все дело в лекарствах, которые ему кололи в больнице.

В действительности вес Аткинса трудно переоценить. Книга похоронного агента Бантинга разошлась тиражом 63 тысячи экземпляров, что для его времени было очень и очень много. Он считал, что делать деньги на проблемах с весом безнравственно, и потому прибыль от продажи перечислял благотворительным учреждениям. Бест-



Сторонники различных диет стремятся придать еде более привлекательный вид с помощью кухонных гаджетов. В то время как любители классических гамбургеров или совсем не думают об угрозе лишнего веса, или страдают от приступов «углеводной вены»

селлеры Актинса раскупались миллионными тиражами. Оборот Atkins Nutritionals Inc. в лучшие годы достигал двухсот миллионов долларов.

Сейчас в такой стране, как Германия, на заболевания, обусловленные неправильным питанием, приходится около 30% ежегодных расходов на здравоохранение. При этом рынок диетических продуктов достигает почти миллиарда евро в год. А еще есть многочисленные пищевые добавки, справочники, фитнес-центры и обложки с голыми красотками на весах. Когда два года спустя после смерти Аткинса его компания разорится, то это происходит не из-за реабилитации углеводов, а из-за того, что диета Аткинса не выдерживает колоссальной конкуренции на «низкоуглеводном» рынке.

## Между жирами и углеводами

Кардиолог Артур Агатстон придумывает диету «южного пляжа», также предполагающую отказ от углеводов. Познать тайну французской стройности предлагает диета Дюкана, тоже

низкоуглеводная. Этот бестселлер на полках книжных магазинов занимает почетное место между советами устраивать разгрузочные дни на соках и рекомендациями по разделению питания, инструкциями по переходу на программу сбалансированного обмена веществ и трудами на тему «худеем во сне».

Согласно «Второму национальному исследованию пищевого поведения» немцев, большинство бургеров потребляют недостаточно углеводов, полезных для здоровья. Чтобы сняться в своем первом голливудском фильме, актриса Франка Потенте, известность которой принесла картина «Беги, Лола, беги», садится на белковую диету. Все реже мелькают статьи с рекомендациями бороться с зимней депрессией при помощи пасты или съедать на завтрак овсяные хлопья для успешного начала дня. Под подозрением бананы, виноград, рис. Немцы помнят, как со школьных парт исчезла глюкоза, некогда лежавшая между тетрадкой и калькулятором Sharp.

К тому времени, когда владелица картофельной империи на страницах Berliner Zeitung рассказывает о пользе

содержащихся в картошке углеводов, немцы снова охладевают к картошке. В Италии Союз производителей пасты отмечает сокращение потребления макаронных изделий на душу населения. В теледебатах ученые-нутрициологи спорят, что лучше для похудения: ограничить жиры или углеводы? Наконец, впервые складывается впечатление, что будущее за палеолитическим движением, участники которого призывают питаться, как наши предки до неолита, когда из охотников и собирателей они превратились в оседлых земледельцев и животноводов.

На полках супермаркетов вместо мюсли появляются протеиновые батончики, а на нутрициологических конференциях звучит тезис: «Ты – это то, что ты не ешь!»

Благодарные специалисты по питанию уже вовсю предупреждают, что закидываться на отдельных питательных веществах бессмысленно, поскольку питательное вещество всегда является частью какого-то продукта, сам продукт – блюда, а блюдо – образа жизни. Тем временем женские журналы обнаруживают, что одни углеводы обладают большей пользой для здоровья, чем другие, и называют дан-



Shutterstock

Чтобы соответствовать ожиданиям вечно худеющих потребителей, пекарям приходится изобретать новые виды выпечки: булочки без глютена, пирожки без дрожжей и даже пирожные без муки, – то, что в данный момент считается наиболее полезным

ную концепцию slow carb («медленные углеводы»). А Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) констатирует, что количество людей с избыточным весом впервые в истории превысило число недоедающих. Рынок протеинового порошка и спортивного питания перестает быть нишевым и в 2015 году впервые достигает 100 млн евро.

В моду входят разговоры о «циклическом изменении веса» – что именно это означает на практике, становится окончательно ясно, когда специалисты по обмену веществ в США связываются с бывшими участниками телешоу о похудении и выясняют: даже спустя шесть лет их организм продолжает «бороться» и сжигает калорий меньше обычного. Сегодня эти несчастные страдают не только от избыточного веса, но и от «огнеопасного» режима обмена веществ. Ученым впервые удастся доказать «долгосрочную адаптацию метаболизма» под влиянием диет, говорится в исследовании, опубликованном в специализированном журнале Obesity.

Летом того же года в списках бестселлеров книга «Питаемся без углеводов» опережает «Библию гриля», знаменитые актрисы в интервью признаются, что воздерживаются от углеводов. Но две недели спустя газе-

ты цитируют новое исследование, и все узнают: от пасты все-таки не толстеют.

### Кисельные берега самоконтроля

В Ганновере Ева Барлэзиус внимательно следит за появлением противоречивых исследований с диаметрально противоположными рекомендациями; она сама называет это «пищевой оппозицией». Немка отмечает, что количество пищевых теорий и диет растет в геометрической прогрессии. В своих книгах она пишет, что смысл диет сводится к одному: внести упорядоченность, ответить на волнующие вопросы, развеять сомнения, восстановить доверие к пище.

Барлэзиус – один из ведущих специалистов в сфере социологии питания, автор ряда фундаментальных трудов на данную тему. Она и ее коллеги называют «пищевые сомнения» одним из величайших парадоксов нашего времени. Барлэзиус говорит: «Благодаря механизации сельского хозяйства нам удалось победить неурожай (с середины XIX века Центральная Европа не знала голода, обусловленного природными катаклизмами). Однако еда не перестала быть предметом на-

сущных забот и не перешла в сферу удовольствия. Случилось обратное: с каждым новым шагом технического прогресса появлялись новые страхи и опасения, выраженные настолько, что многие потребители жалуются на постоянные тревоги».

Сказочная земля с молочными реками и кисельными берегами больше напоминает очаг кризиса. Социолог Барлэзиус знает: чем сильнее неопределенность, тем более строгие правила она порождает. И еще – вопросы питания давно обрели этическое измерение. Конечно, моральную нагрузку они несли всегда. Однако древние пищевые табу имели религиозную подпитку, были обусловлены экологическими условиями или этическими убеждениями. Есть или не есть свинину? Покупать или не покупать биопродукты? Моральная оценка углеводов зиждется на соображениях медицинского характера. Она свидетельствует о добровольном принятии на себя обязательств в сфере здорового питания. По словам Барлэзиус, осознанная диета означает, что общество ожидает от индивида постоянного самоконтроля.

А раз так, медицинские обоснования той или иной диеты излишни. Никого не волнует отсутствие серьезных исследований пользы углеводного питания по сравнению с продуктами, бедными жирами, а также того, что позволяет эффективнее сбрасывать вес. Люди хотят верить, что делают все для сохранения собственного здоровья в порядке профилактики.

Пока нутрициологи продолжают исследовать взаимосвязь между углеводами и здоровьем, наследники Бантинга – жарить на завтрак глазунью, пользователи интернета – делиться новыми рецептами безуглеводного хлеба, Ева Барлэзиус – дивиться парадоксам нашей пищевой культуры, а кто-то – работать над очередным бестселлером о диете, возможно, где-нибудь сидит вполне здоровый мужчина с небольшим брюшком и наслаждается ужином, ни о чем не задумываясь. Может быть, перед ним спагетти alla carbonara, или клецки по-швабски с подливкой, или картошка с мясом, или тост со сливочным маслом. И если после этого он испытывает только насыщение и не терзается «углеводной виной», то причина в одном. Он еще помнит то, о чем позабыли апологеты различных диет. Жизнь не сводится к профилактике. В ней есть место и блинчикам с яблочным муссом, и сахару, и корице. ■

# Боб раздора



Текст:

**Дмитрий  
Быков,**

поэт, писатель,  
публицист

**Спорить** о том, имеет ли песня отношение к поэзии, по-моему, неинтересно. Потому что лирика и вышла из песни, и незачем ей лягать прародительницу. Разговоры об исключительной роли музыки, способной спасти любую чушь, имеют отношение к попсе, а не к Дилану. Как раз музыка у него мне всегда мешала – да и не так она зажигательна, честно говоря, чтобы объяснить популярность и влияние его стихов только рок-н-рольной подпоркой. Почитайте на досуге хотя бы хрестоматийное «A Hard Rain's A-Gonna Fall» – если

это не поэзия, то что поэзия? Замечательно, что этот текст – как всякое символистское стихотворение – не удастся свести ни к какому внешнему поводу: Дилан выступал против войны во Вьетнаме, против расовой дискриминации, против подавления гражданских свобод – но эта песня об ожидании жестокого, но справедливого возмездия всему роду людскому, о приметах и отдаленных признаках этого возмездия несводима ни к какой конкретной ситуации.

Дилан, как и лучшие русские рок-поэты – Гребенщиков, Макаревич, Кормильцев, – давно стал источником цитат-паролей, по которым опознают друг друга молодые романтики и старые нонконформисты; его словами давным-давно думают и говорят о себе – чего еще надо ревнителям чистых жанров? Нобелевская премия любит поощрять экспансию литературы в соседние области: научный роман и роман-эссе (в случае, допустим, Элинек), документальное расследование и вообще non-fiction (Алексиевич), теперь вот песенную поэзию, и нет здесь ничего необычного. Не удивлюсь, если в следующий раз поощрят сценариста или драматурга – ведь без хорошей литературы кинематограф превращается в аттракцион; в отдаленной перспективе не исключаю награждения хорошего графического романа или даже компьютерной игры с выразительным сценарием и нестандартной этической проблематикой.

Интересней другая проблема. Нобелевский комитет упорно поощряет людей, которые в разное время выступали против своего правительства, против мейнстрима вообще. Не только их, конечно, – Мо Янь, скажем, не только мощный эпический реалист, но еще и крупный литературный функционер в Китае; но в основном нобелиаты – не только национальные достояния, но и враги

собственного народа. Это часто совпадает, и злой воли Нобелевского комитета, нарочито поощряющего именно зачинщиков цветных революций, тут нет. Как не было и злой воли Каннского фестиваля в том, чтобы поощрить Майкла Мура за документальное – даже и не расследование, а произвольную манипуляцию на тему причастности клана Бушей к 11.09.01. Никто тогда не говорил, что Европа легла под американцев, – напротив, это был явно антиамериканский жест. Просто так сложилось, что во всем мире принято поощрять людей, идущих поперек системы. Только в России и в Северной Корее художник, идущий против политического мейнстрима, позиционируется как предатель собственного народа.

Мне скажут: а в Украине? А в Украине, которая, конечно, в последнее время не без нашего влияния редуцирует политические свободы. Но трудно избавиться от мысли, что без войны на востоке Украины свободе тамошних художников ничего бы не угрожало. Несомненно одно: для художника плодотворна «энергия заблуждения», как называл ее Толстой, то есть вера в собственную значимость: если есть возможность сделать доброе дело, указать на несправедливость, отстаивать свободу, – даже при всех гарантиях неуспеха надо пытаться. Поэтому талант так часто уживается с несогласием, а бездарность крушится непосредственно властью. И находятся люди, искренне полагающие, что сервильность и есть истинное служение Отечеству; проблема в том, что такое служение очень быстро ведет к деградации, к усыханию таланта.

Боб Дилан реализовался в огромной степени благодаря тому, что протестовал. И война ему не нравилась, и многих американских ценностей он не разделял, и с истеблишментом ссорился, и даже, страшно сказать, осуществлял на практике сексуальную свободу. Не был он ни хиппарем, ни битником, но общечеловеческие ценности были ему дороже государственных, и в публичном патриотизме он замечен не был, не считая любви к музыке кантри. Короче, если бы Боб Дилан не возразил против расизма, милитаризма и той самой пресловутой сервильности, не было бы никакого Боба Дилана. И не резон ждать шедевров от современных российских мастеров, наперегонки облизывающих начальство: от этой осины не родятся апельсины. Вот бы о чем поспорить, хоть и не о чем тут спорить. А песня давно уже заслужила право называться поэзией: она ведь свободна. Если, конечно, речь не идет о песне строевой. ■



# Они не делали «ЭТО» стоя?

Древние римляне боялись демонов сточной канавы, использовали унисекс-туалеты и редко справляли нужду в одиночестве

Текст: Филипп Бетге

Перевод: Владимир Широков

**П**осещение туалета в Древнем Риме было рискованным предприятием. Чтобы справить нужду, люди присаживались на длинную скамью с характерными отверстиями. Жужжали мухи. Из сточной канавы вылезали крысы. Временами появлялись всполохи огня: из каловых масс выделялись метан и сероводород, которые периодически воспламенялись.

«Канал с нечистотами проходил непосредственно под людьми», – рассказывает археолог Гемма Янсен. Она называет римский туалет «зловонным, опасным местом». Римляне верили, что в сточной канаве водятся демоны,

их живописные или скульптурные изображения сохранились во многих древнеримских уборных.

В последнее время наука серьезно продвинулась в изучении античных туалетов. Археологи осматривают их руины в Риме и Помпеях. Они расшифровывают непристойные «граффити» в Геркулануме и замеряют диаметры стульчаков в руинах Древней Остии – портовом городе близ Рима. «Туалеты представляют колоссальный интерес для археологии», – восхищается голландка Янсен. Вместе с другим корифеем туалетоведения, Энн Ольгой Колоски-Остров из Брандейского университета (Массачусетс, США),

она работает над новой книгой на эту тему. «До сих пор главная задача ученых сводилась к поиску и описанию древних туалетов», – говорит Янсен. – Сегодня мы пытаемся понять, что эти туалеты могут поведать нам о римлянах и их жизни».

Долгое время в истории человечества столь важное дело не вызывало особых проблем. Найти укромное местечко можно было везде, практически за каждым кустом. Но, когда *homo sapiens* перешел к оседлому образу жизни, продукты его жизнедеятельности – о ужас! – стали накапливаться.

К концу четвертого тысячелетия до нашей эры месопотамцы изобрели

выгребную яму глубиной 4,5 м. Спустя еще тысячу лет минойцы сделали первый сливной бачок. В Кносском дворце на Крите обнаружены остатки целой канализационной системы. Наконец, греки придумали общественный туалет.

В иудейской Палестине существовало правило, согласно которому справлять нужду предписывалось спиной к храму, лицом на восток. В Кумранских свитках, написанных около 2000 лет назад, – древнейших библейских документах, – разрешается облегчаться не менее чем в 1,4 км к северо-востоку от жилья, после чего необходимо подмыться в местном водоеме. Если проследовать от руин Кумрана у Мертвого моря в предписанном направлении, можно обнаружить следы ямы с паразитами. Яйца аскарид, хлыстовиков и остриц сохранились в веках. Кроме того, все религиозные горожане полоскали свою пятую точку в стоячей воде. Это едва ли прибавляло здоровья: согласно исследованиям на одном из окрестных кладбищ, средний возраст покойников составлял всего 34 года. «Вот что бывает, когда люди интерпретируют библейские инструкции буквально», – говорит израильский палеонтолог Джо Циас.

Чем больше людей скапливались в одном населенном пункте, тем острее вставала проблема гигиены. В конечном итоге римляне назвали туалет *necessarium* (лат. – необходимо. – «Профиль»), тем самым признав его жизненную важность. В одном тексте V века о Риме упоминаются 254 муниципальных туалета. На тот момент население города составляло уже около 400 тысяч человек.

Публичные уборные строились для «коллегиального» справления нужды рядом с большими площадями и термами. «В некоторых туалетах одновременно могли облегчиться до 80 человек», – докладывает Янсен, специализирующаяся главным образом на развалинах римских туалетов.

На Палантине, одном из семи городских холмов, она вместе с Колоски-Остров сняла мерки с одного из самых грандиозных сооружений такого рода. Там от всеобщих взоров скрыто помещение с высоким потолком. Каменные скамьи вдоль стен «оборудованы» 50 круглыми отверстиями на расстоянии 56 см друг от друга. Почти четыре метра ниже располагался сточный канал, вероятно, некогда

«впадавший» в знаменитую Большую клоаку римской столицы. Людям не приходилось сидеть на камне – Янсен и Колоски-Остров удалось доказать наличие деревянных стульчаков. Подтирались римляне при помощи *spongia longa* – закрепленной на ручке губки, которая после использования ополаскивалась в узком желобе у ног посетителя и передавалась следующему пришедшему по нужде. «Личной сферы, по сути, попросту не было», – говорит Янсен. Даже элементарных перегородок между дырками, скорее всего, не было. Правда, римляне носили тоги и туники – широкую одежду, которая прикрывала срам.

Женщины и мужчины предположительно пользовались «тихим местом» совместно. «Двух отдельных туалетных помещений мы практически нигде не находим», – отмечает Янсен.

Впрочем, общественные туалеты не слишком подходили для длительных посиделок. Мы можем только догадываться, какая удушающая

## Гигиенические и медицинские привычки позволяют пролить свет на повседневную жизнь древних римлян

атмосфера в них царил, считает Янсен. И по возможности римляне уединялись в собственной уборной.

В домах простых граждан туалет с выгребной ямой устраивали в большинстве случаев прямо на кухне. Остатки еды и экскременты удалялись одним и тем же путем – весьма похвально с учетом экоаспектов.

Отдельный туалет имелся только на виллах богатей. Так, римский император Адриан обустроил во втором веке в своей резиденции под Тиволи (примерно в 25 км от Рима) поистине роскошные сортиры. Высокие, залитые светом помещения с мраморными стенами и великолепной мозаикой скрашивали посещение отхожего места императору и его гостям. Янсен рассказывает о стульчаках с золотой

инкрустацией. Но больше всего она восхищается огромными окнами в императорских статусных уборных, из которых, по ее словам, открывался «восхитительный вид» на сады Адриана.

«Такие туалеты строились, чтобы производить сильное впечатление», – говорит археолог. Не остается сомнений, что и римляне ценили возможность справить свои дела в приятной атмосфере. На другой вилле, Каза дела Гема в Геркулануме, на штукатурке отдельного туалета сохранилась надпись: «*Apollinaris medicus Titi imp hic casavit bene*» («Аполлинарий, врач императора Тита, хорошо какал здесь»).

Кому может быть интересно столь углубленное исследование туалетных привычек древних римлян? Знакомство с древними туалетами, аргументирует их исследовательница, позволяет заглянуть в повседневную жизнь того времени. Ведь гигиенические и медицинские привычки могут пролить свет на многое.

Лингвисты тоже рады: новые находки позволяют им сделать выводы о речевой практике античного народа. «*Casavi et culu non extersi*», – гласит надпись на стене туалета виллы Сан-Марко в Стабии, на юго-востоке от Помпеи: «Я покакал и не вытер попу».

Да, банальность, но сколько в ней поучительного: «Латинская терминология обогатилась понятием «*extergere culum*», которое мы здесь встречаем впервые», – торжествует археолог Антонио Вароне, специализирующийся на истории Помпеи. Кроме того, «*culu*» подтверждает исчезновение конечно-го -m винительного падежа в разговорной речи.

«Вопрос дефекации в древнем мире еще не считался таким деликатным, как в наше время», – резюмирует Янсен. И да, «туалетная специализация» совсем не кажется ей чем-то зазорным.

Исследовательница туалетов уже планирует свой следующий проект. Ведь в настоящей науке один ответ всегда приводит к следующему вопросу.

Например, Янсен удивляет, что «в античных туалетах практически нет писсуаров». Делать «это» стоя в Риме было не принято? А если догадка неверна, то как тогоносцам удавалось сохранять свой наряд сухим? И еще Янсен терзается вопросом: «А римляне вообще носили трусы?..» ■



Пресс-служба ММОМА

## выставка **Всеобщая контактность**

Москва, Московский музей современного искусства,  
18 октября 2016 г. –  
15 января 2017 г.

**Выставка** художников-абстракционистов «Студия «Новая реальность» (1958–1991). Трансформация сознания» раскрывает широкому зрителю уникальное явление в отечественной культуре второй половины XX века. Студию в 1950-е годы основал известный художник, педагог и мыслитель Элий Белютин. Его целью было воспитать художника с развитой способностью эмоционально и рационально воспринимать окружающий мир, теоретические постулаты он сформулировал в работе «Теория всеобщей контактности». На выставке экспонируется 100 полотен представителей «Новой реальности» Э. Белютина, В. Зубарева, Л. Грибкова, Т. Тер-Гевондяна, В. Преображенской и других. Благодаря мультимедиа и серии специальных мастер-классов зритель сможет стать полноценным участником самых знаковых событий в жизни студии.

## ярмарка **Со времен первопечатника**

Франкфурт-на-Майне,  
19–23 октября

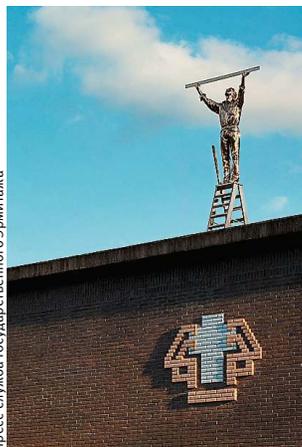
**Международная** Франкфуртская книжная ярмарка Frankfurt Buchmesse – крупнейшая в мире. Впервые ее провели в XV веке, а основание связывают с типографией первопечатника Иоганна Гуттенберга. В наши дни ярмарку посещают около 275 тысяч человек. В церемонии открытия примет участие президент Европарламента Мартин Шульц. Павильон Фландрии и Нидерландов, которые являются Почетным гостем ярмарки в этом году, откроют король Нидерландов Виллем-Александр и король Бельгии Филипп. На церемонии будет также присутствовать королева Бельгии Матильда.

## выставка

### **Воин красоты**

Санкт-Петербург,  
Государственный Эрмитаж,  
22 октября 2016 г.  
– 30 апреля 2017 г.

**Свыше** 200 работ будет представлено на выставке «Рыцарь отчаяния – воин красоты» знаменитого современного фламандского художника и режиссера Яна Фабра. На время они станут частью постоянной экспозиции музея. Такая идея возникла после выставки художника в залах фламандской и голландской школ в Лувре. Специально для показа в Эрмитаже Фабр создал ряд новых работ. Как признается многими, его искусство уходит корнями в традиции классической фламандской живописи. А как внука знаменитого энтомолога его всегда интересовала эстетика животного мира: панцири жуков, рога, чучела и изображения животных в различных материалах. Так он создал свою систему символов. На выставке будут демонстрироваться восемь фильмов, включая фильм-перформанс с участием Фабра, который сняли в Зимнем дворце в июне 2016 года.

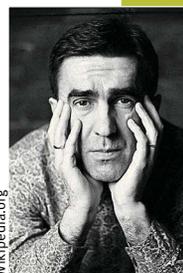


Пресс-служба Государственного Эрмитажа

## Праздничный концерт Вячеслава Бутусова

Москва, Крокус Сити Холл, 22 октября

55-летие легендарный



Wikipedia.org

русский рокер Вячеслав Бутусов отпразднует концертом вместе со своим коллективом «Ю-Питер», на котором они исполнят хиты групп «Кино», «Наутилуса» и «Ю-Питера».

## Аукцион стрит-арта и современного искусства Julien's Auctions

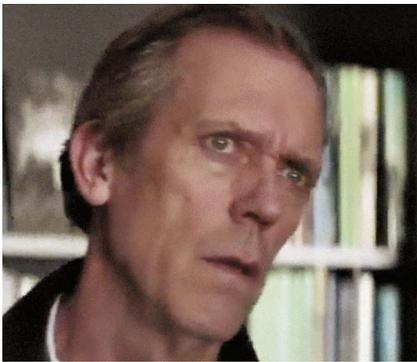
Лос-Анджелес, 22 октября

Статуя в натуральную величину обнаженного Дональда Трампа с частично отсутствующими гениталиями The Emperor Has No Balls выставлена на торги (\$10–20 тыс.). Это одна из работ арт-группы анонимных художников INDECLINE. На аукционе также продается портрет Хиллари Клинтон в смокинге Hillary Clinton Cojones (\$10–15 тыс.) из провокационной серии Cojones американского художника-самоучки Нолиджа Беннетта.

## Voukos: The Breakthrough Years

Нью-Йорк, Музей искусства и дизайна MAD, 18 октября 2016 г. – 15 марта 2017 г.

Выставка «Вулкос: Решающие годы» – первая, посвященная раннему периоду в творчестве американского скульптора греческого происхождения Питера Вулкоса. Он прославился своими абстрактными экспрессионистскими керамическими скульптурами. Экспонируется 31 работа, включая 3 картины маслом.



Fox 21

## сериал **Доктор, но не Хаус**

США/С 19 октября на Hulu

**Хью Лори** – доктор Хаус – снова играет врача, но на сей раз судебного нейрорепсихиатра. В криминальной драме «Шанс» (Chance – это фамилия главного героя) он столкнется не только с психическими расстройствами, но и с коррупцией в полиции. Одним из режиссеров стал Ленни Абрахамсон, который после съемок «Фрэнка» с Майклом Фассбендером и «Комнаты» («Оскар» Бри Ларсон за лучшую женскую роль плюс три номинации в важнейших категориях) явно должен неплохо разбираться в душевных болезнях.

## кино **Каннский Гран-при 2016 года**

Канада, Франция/В прокате в России с 20 октября

**Вундеркинд**, эстет, перфекционист канадец Ксавье Долан за свою новую картину «Это всего лишь конец света» получил каннский Гран-при. Французские звезды Гаспар Ульель, Марион Котийяр, Леа Сейду, Венсан Кассель и Натали Бай разыгрывают драму, в основу которой легла пьеса Жан-Люка Лагарса. Молодой писатель возвращается домой после долгих лет отсутствия, чтобы рассказать о своей болезни, но попадает в атмосферу семейных споров и конфликтов.



MK2 Productions

## кино **Дрейф среди айсбергов**

Россия/В прокате в России с 20 октября

**Один** из лидеров российского авторского кино Николай Хомерики решил податься в кино массовое и снял фильм-катастрофу «Ледокол». Это основанная на реальных событиях история о том, как в 1985 году ледокол «Михаил Громов» (настоящее название – «Михаил Сомов») оказывается зажатым льдами

и вынужден дрейфовать около побережья Антарктиды. Причиной всему – попытка не столкнуться с айсбергом. В главных ролях – вездесущий Петр Федоров, Сергей Пускепалис, Александр Паль, Анна Михалкова, Александр Яценко, Виталий Хаев, Ольга Филимонова и другие.



Профит

**В прокате в России с 20 октября**

### «Кубо. Легенда о самурае»

(2016)

#### **Kubo and the Two Strings**

США, фэнтези/приключения, 101 мин.

Кукольный мультфильм от режиссера «Паранормана, или Как приручить зомби» и «Семейки монстров» Трэвиса Найта. Кубо – наследник великого рода, попавший в беду: страшные духи прошлого желают ему зла. Теперь ему необходимо найти волшебные доспехи, принадлежавшие отцу-самураю, чтобы спастись.

Бюджет:

\$60  
млн

### «Джек Ричер 2: Никогда не возвращайся»

(2016)

#### **Jack Reacher: Never Go Back**

США, боевик/триллер/детектив, 118 мин.

Сиквел «Джека Ричера» о бывшем военном полицейском с лицом Тома Круза. Во второй части меньше звездных имен, зато главную женскую роль исполняет замечательная Коби Смалдерс из «Мстителей» и сериала «Как ей встретил вашу маму».

Бюджет:

\$68  
млн

**В прокате в США с 21 октября**

### «Мне не стыдно»

(2016)

#### **I'm Not Ashamed**

США, драма, 112 мин.

В основу картины легли дневниковые записи Рейчел Джой Скотт, погибшей во время трагических событий в школе «Колумбайн» в 1999 году.

Бюджет:

\$1,5  
млн

Источник: соб. инф.; www.hemifagemuseum.org; www.book-fair.com; www.crocus-hall.ru; ria.ru; www.juliens-auctions.com; knowledgemanet.com; madmuseum.org; www.kinometro.ru; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.rottenatoes.com.



РИА «Новости»

За полвека до Куликовской битвы медную мелочь по примеру Орды стали чеканить в Нижегородском княжестве, а затем в Москве, Твери и Новгороде. В домонгольской Руси денежные единицы делались только из серебра. Но своих источников этого драгметалла в нашей стране не было, его покупали на внешнем рынке. В золотоордынское время немало серебра утекало из русских княжеств в виде дани наследникам Чингисхана, поэтому серебро стало очень дорогим. За век до свержения ордынского ига в Новгороде, если переводить в наши единицы измерения, 1 кг хлеба стоил 0,075 граммов серебра. Использовать серебряную монету такого мизерного веса невозможно физически – так в русских городах на излете ордынского ига возникла потребность в мелкой разменной монете. Ее стали делать по примеру ордынцев из меди. Своей меди на Руси тогда тоже не имелось, но она хотя бы стоила в 40 раз дешевле серебра. Медные пулы чеканили во многих городах – так, в Московском княжестве их выпускали помимо столицы в Можайске, Ярославле и Угличе.

Пулы стали местными деньгами для розничной торговли, обращаясь лишь там, где чеканились. Купцы их в коммерции не использовали и кладов с такой мелочью обычно тоже не делали (как сейчас никому не придет в голову хранить в банковской ячейке копеечные монеты). Поэтому пулы многих городов не сохранились. Например, до нас дошло лишь одно-единственное смоленское пуло. Копейка же в прошлом была немалой суммой – при Иване Грозном профессиональный воин-стрелец получал около 30 копеек в месяц. Пять веков назад серебряная копейка равнялась 120 медным пулам.

По форме такая одна двенадцатитысячная рубля – это тоненькая медная чешуйка весом треть грамма и диаметром 9–13 миллиметров (куда меньше современной 10-копеечной монеты РФ, которую с трудом еще можно найти в наших кошельках). Накануне Смутного времени такие «пуло» несли едва заметный схематический оттиск двуглавого орла и надпись на обороте «пуло московское», «пуло тверское» или «пуло новгорода», в зависимости от места чеканки. При Иване Грозном и ранее вместо двуглавого орла изображалось то, что современные нумизматы именуют «сирена», – некая фантастическая птица с одной головой в короне и загнутым хвостом.

Исчезли пулы из обращения только в конце XVII века благодаря международной торговле и колониальным завоеваниям – после открытия богатейших рудников Америки серебро в Европе, а потом и в России подешевело в 4–5 раз. А вскоре и в нашей стране, на Урале, нашлись свои источники серебра и меди, поэтому Петр I в 1699–1701 годах начал массовую чеканку полушек, копеек, гривенников и полтинников. Пуло же навсегда ушло в прошлое, подобно тому как сегодня уходит в историю копейка... ■

# Историческая мелочь

Текст:  
**Алексей  
Вольнец**

**Если** спросить нашего современника о самой мелкой монете в истории России, то наиболее знающие наверняка вспомнят полушку, 1/4 копейки. «За морем телушка полушка, да рубль перевоз» – эту народную присказку знают если не все, то многие.

Но почти все, кроме профессиональных историков и опытных нумизматов, очень удивятся, когда узнают, что самая мелкая монета в русской истории имела номинал 1/120 копейки. Прописью – одна сто двадцатая копейки!

Ныне забытая мелочь называлась «пуло» или «пула». История этого имени сложна: если Москва считала себя Третьим Римом в теории, то наименование самой мелкой монеты на Руси происходило из Древнего Рима на практике... Накануне краха Римской империи мелкая серебряная монета делалась из нечистого серебра и так обесценилась, что в обращении использовались целые мешочки с ней. Их называли *follis*, то есть кошелек. Это имя по наследству перешло к самой мелкой медной монете Византии, а затем на Ближний Восток. Отсюда с арабскими купцами оно попало в поволжские города Золотой орды и далее на Русь.

По пути за несколько веков *follis* трансформировался в фулюс, затем в фуло и, наконец, в русское пуло (неудивительно – так средневековый талер, за несколько веков пройдя из Европы в Америку, трансформировался в далер, а потом в известный всем доллар).



Реклама

**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**



# Захватывающий бизнес

Сверхдинамичный  
Audi A6 quattro

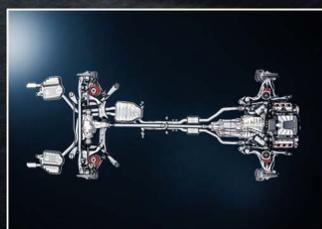
Узнайте больше на [www.audi.ru](http://www.audi.ru)



**4** года  
гарантии



Двигатель 3.0 TFSI мощностью 333 л. с. с 6 цилиндрами разгоняет Audi A6 до 100 км/ч всего за 5,1 секунды и обладает выдающейся эффективностью и улучшенной производительностью при сохранении отличной динамики.



Легендарная технология постоянного полного привода quattro обеспечивает идеальное сцепление с дорогой, большую поперечную устойчивость и непревзойденную уверенность за рулем.



Онлайн-сервис Audi Connect\* станет умным помощником в любой поездке, обеспечивая вам постоянный доступ в интернет: вы легко спланируете маршрут, выведете на дисплей информацию о дорожной ситуации, прогноз погоды и сможете насладиться любимым музыкальным треком онлайн.



Светодиодные фары Audi Matrix\*\* восхищают не только прогрессивным дизайном. Они анализируют окружающую обстановку и регулируют яркость потока света, помогая вам лучше ориентироваться на дорогах и предотвращать аварийные ситуации.

На автомобили марки Audi производителем предоставляется гарантия качества на срок 2 года, а также на дополнительные 2 года или до достижения общего пробега автомобиля 120 000 км (в зависимости от того, какое событие наступит ранее), при этом в первые 2 года пробег не ограничивается и не учитывается. Указанное оборудование не входит в базовую комплектацию и устанавливается за дополнительную плату. \*Подключение. \*\*Матричные фары.

Реклама