



**Подмосковье на выданье**  
Бороться за губернаторство на выборах 2013 года будет человек Шойгу  
**с. 2**

**Фархад Ахмедов вышел из «Нортгаза»**  
НОВАТЭК купил долю в последнем крупном газовом активе  
**с. 7**



**«Нетиповые дома не терпят типового подхода»**  
Глава «ДС Эксплуатации» Антон Таборко о том, сколько стоит жить в дорогом доме  
**с. 5**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

7  
НОЯБРЯ 2012 г.  
СРЕДА  
№ 211 (1496)

# РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

## ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ	Индекс ММВБ
▲ Доллар США 31,5195	1560
▲ Евро 40,3134	1480
FOREX	1400
▲ EUR/USD 1,2803	1300
▲ GBP/USD 1,5979	1200
▲ USD/JPY 80,220	1100
▲ EUR/CHF 1,2076	1000
▲ USD/CHF 0,9433	900
Товары	Индекс РТС
▲ ICE Brent Crude 108,76	1500
▲ NYMEX Light Sweet 86,71	1400
▲ NYMEX Sonoro 1694,0	1300
▲ NYMEX Серебро 31,42	1200
▲ Urals 106,87	1100
Индексы	Евро/доллар США
▲ FTSE 1449,13	1,330
▲ MIBEX 1446,46	1,290
▲ Dow Jones 13 189,11	1,270
▲ S&P500 1418,00	1,250
▲ NASDAQ 3002,44	1,230

## Бизнес не по карману

Окончание бума на товарных рынках и ужесточение банковского законодательства могут изменить распределение сил среди основных игроков. **с. 4**

## Польша дождалась скидки

«Газпром» и PGNiG договорились о корректировке цен на газ. За это поляки прекратят разбирательства в Стокгольмском арбитраже. **с. 7**

## X5 морозит булки

X5 Retail Group («Перекресток», «Пятерочка», «Карусель») объявила мораторий на повышение цен на популярные сорта хлеба. **с. 9**

## Поглощение регулятора

Поглощение ФСФР Центробанком категорически не устраивает представителей инвестиционного сообщества. **с. 10**

## IT обложат по минимуму

Минкомсвязи поддержит отечественных производителей IT-услуг. Для них предусмотрены налоговые льготы и привилегии при участии в гостендерах. **с. 12**

## За что боролись

Едва UC Rusal удалось добиться признания buy-back 7,71% акций «Норникеля» недействительным, как этот суд обернулся против нее самой. Из-за процесса может быть заблокировано погашение квази-казначейского пакета, которое выгодно всем акционерам, включая алюминиевую компанию.

Сегодня совет директоров «Норникеля» рассмотрит вопрос о приостановке погашения выкупленных в рамках buy-back акций ГМК, рассказал РБК daily источник, знакомый с повесткой дня заседания. Ликвидировав в рамках погашения дочерняя компания «Норникеля» — NN Investments будет выступать третьей стороной в ходе судебного процесса о законности buy-back и в настоящий момент не может прекратить свое существование, пояснил собеседник издания.

В начале октября Арбитражный суд Красноярского края по заявлению UC Rusal (владеет 25% ГМК) признал недействительными решения совета директоров «Норникеля», которыми был одобрен обратный выкуп 7,71% акций ГМК за 4,5 млрд долл. «Норильский никель» заявил, что продолжает отстаивать свою позицию в суде. Как сообщил РБК daily представитель «Норникеля», в настоящий момент жалоба для подачи в суд находится в разработке. Крайний срок подачи апелляции — 16 ноября 2012 года.

Ранее планировалось завершить погашение акций до марта 2013 года. О его возможном переносе «Норильский» пока не говорит, предлагая дожидаться конкретных решений совета.

(Окончание на с. 7)

# Чрезвычайный министр

## Сергей Шойгу зачистит Минобороны от «дам Сердюкова»

Первой жертвой коррупционного скандала в обслуживающем военных «Оборонсервисе» пал министр обороны Анатолий Сердюков. Новый глава министерства, до вчерашнего дня губернатор Подмосквья Сергей Шойгу первым делом избавится от ставленников своего предшественника. В группе риска «дамы Сердюкова» — за время военной реформы они заняли почти треть высоких должностей в Минобороны.

Анатолий Сердюков был назначен министром обороны в феврале 2007 года. Ему было поручено провести коренную реформу военного министерства. В армейской среде практически все его решения встречались с непониманием, однако министра, отслужившего лишь срочную службу в армии, это не останавливало. Тех, кто не соглашался с его действиями, увольняли, а некоторые генералы даже покончили жизнь самоубийством.

Президент Владимир Путин оказывал поддержку Сердюкову, поэтому на генеральскую «фронду» министр не обращал внимания. Сердюков ввел в Вооруженных силах бригадный принцип вместо дивизий и полков, стал практиковать закупки зарубежного вооружения и техники, перевел обслуживание армии на систему аутсорсинга. Так, обстригать, кормить и убирать за солдатами стало то самое ОАО «Оборонсервис», к деятельности которого у слесарей оказались серьезные претензии.

## В КОМАНДЕ ПУТИНА ЗАМЕНА

В армейских кругах новость о замене Сердюкова восприняли с воодушевлением. «Наконец-то наши мольбы услышаны», — прокомментировал источник РБК daily в Минобороны. — Сердюков — профессиональный финансист,



Сергею Шойгу придется выникать в проблемы, которые остались в Минобороны после ухода Анатолия Сердюкова

хороший менеджер, но этому человеку не место в военной структуре». Запреддумского комитета по безопасности Александр Хинштейн считает, что 6 ноября офицеры теперь будут праздновать наряду с 23 февраля. Немаловажно, что в отличие от своего предшественника на посту министра обороны Шойгу является высшим офицером и носит звание генерала армии.

По данным РБК daily, ни Сердюков, ни Шойгу о назначении не знали до последнего момента. Министр обороны вместе с главой МИДа Сергеем Лавровым в конце прошлой недели летал в Париж на деловую встречу с французскими коллегами, а на обратном пути в самолете блочно общался с журналистами на тему дальнейшего реформирования армии.

Г-н Шойгу около недели назад после совместного заседания правительства Москвы и Подмосквья в кулуарах спросили, готов ли он возложить Минобороны. Журналистам тогда еще губернатор ответил, что такое в принципе нереально. Вчера Шойгу признался, что назначение для него стало неожиданным.

«4 ноября президент Владимир Путин собирал нас отметить День народного единства, — рассказал РБК daily полковник запаса, глава комиссии Общественной палаты по проблемам национальной безопасности Александр Кашшин. — Я ни в коем случае не претендую на то, что я повлиял на решение президента о замене министра обороны, но про то, что Сергей Шойгу хорошо подошел бы для этой должности, я на той встрече говорил. Шойгу создал МЧС с нуля, и немаловажно, что при формировании нового министерства он опирался на военных — министр собирал офицеров, которые в 90-х оказались не нужны Минобороны. Для военных Шойгу своей деловитостью, поэтому офицерами будет принят хорошо».

«Решение об отставке Сердюкова Владимир Путин принимал лично, кандидатуру Шойгу согласовывали с Белым домом, точнее, с председателем правительства», — рассказал РБК daily источник в Кремле. Глава государства объяснил отставку Сердюкова «интересами следствия», которое должно быть объективным.

Назначение Шойгу свидетельствует о том, что в России очень короткая скамейка запасных, поэтому приходится обездолывать Московскую область, где он только начал разгребать проблемы, считает сопредседатель Совета по национальной стратегии Иосиф Дискин.

(Окончание на с. 2)

## ЦИТАТА ДНЯ



Россия готовится к большой мировой дестабилизации, я бы сказал, к войне во внешнем мире, лет через пять-семь. В этой ситуации убрать какую-то ключевую фигуру — это все равно что подорвать строительство 20 колков. Я не исключаю, что его могли поймать на слабости. Для этого работают спецслужбы.

Депутат Госдумы от «Единой России» Евгений Федоров об отставке Анатолия Сердюкова

## Ларечный апокалипсис

Крупные торговые сети смогут увеличить свою выручку на 2,8 трлн руб. до 2014 года за счет перераспределения денежных потоков в связи с запретом продажи пива и сигарет в мелкой рознице. К такому выводу пришли эксперты компании INFOLine, проанализировав последствия ужесточения правил игры для владельцев учебных павильонов и киосков. Почти 60 тыс. торговых объектов придется закрыть, работу потеряет около 220 тыс. человек. Представители крупных сетей не ожидают столь масштабного роста выручки, но соглашаются, что закрытие ларьков облегчит им поиск и привлечение рабочей силы.

Запрет на торговлю пивом в нестационарных торговых объектах с 1 января 2013 года и предусмотренные в правительственном законопроекте «О защите здоровья населения РФ от последствий потребления табака» ограничения продажи сигарет (их можно будет купить в магазинах площадью не менее 50 кв. м) вызвали панику в среде российских малых предпринимателей. Киоскеры бросились собирать подписи под обращениями к первым лицам государства, утверждая, что подобные меры приведут к уничтожению малого бизнеса в стране. Под последней петицией в адрес президента Владимира Путина подписались 165 тыс.

владельцев и работников малых торговых предприятий.

В своем официальном отзыве на антигитанбачный законопроект в июне этого года Минэкономразвития отмечало, что из-за ужесточения правил торговли только сигаретными работниками рискует лишиться до 500 тыс. человек. При этом представители малого бизнеса не сомневаются, что запреты — результат лоббистских усилий крупного ритейла, который таким образом пытается перенаправить денежные потоки в свои карманы.

Их предположения косвенно подтверждают результаты исследования, проведенного компанией INFOLine. В INFOLine подсчитали, что в результате перераспределения продаж из мелкой розницы в более крупные каналы сбыта уже в 2013 году сети и крупные магазины получат дополнительно примерно 1,1 трлн руб., в 2014 году 1,6–1,7 трлн руб. Львиная доля этих денег, около 950 млрд руб. за два года, по оценкам компании, достанется сетевым магазинам современных форматов, еще 700 млрд руб. перетечет в магазины «у дома». При этом доля сетей в обороте розничной торговли продовольственными товарами существенно увеличится, с 44% в 2011 году до 69% в 2014 году.

(Окончание на с. 9)

## Не так страшно в ВТО

Недовольных условиями ведения бизнеса, которые изменились с вступлением России в ВТО, за год стало почти вдвое меньше, следует из исследования Центра по изучению вопросов таможенно-тарифного и нетарифного регулирования. На практике все оказалось не так страшно, «как об этом говорили», объясняют смену настроений эксперты. В то же время оная проблема остается неизменной: бизнесу, как и государству, катастрофически не хватает специалистов в области торговой политики и права ВТО.

В исследовании приняли участие 16 компаний (средних компаний концерн ПВО «Алмаз-Антей», АЛРОСА, РЖД и др.) и 20 отраслевых объединений. Согласно опросу, 50% респондентов считают, что договоренности по изменению уровня таможенного тарифа никак не отражают их интересы. С достигнутыми результатами переговоров частично согласился 35,3% участников, а полностью удовлетворенными оказались лишь 14,7%. Снижение уровня тарифной защиты глава Минэкономразвития (МЭР) Андрей Белоусов ранее назвал платой за вход и сказал, что предприятия смогут со временем адаптироваться к новым условиям, так как ставки импортных пошлин будут уменьшаться постепенно. Так, если сегодня средний тариф составляет 9,5%, то в 2013 году он достигнет 7,4%, в 2014-м — 6,9%, в 2015-м — около 6%. То есть в целом к 2015 году снизится на 3,5 п.п.

Тем не менее по сравнению с прошлым годом число недовольных переменыами заметно сократилось. В 2011 году о неприемлемости тарифных условий заявляли 80% респондентов. Столь заметные изменения авторы исследования связывают с повышением уровня информированности. «У страха глаза велики, на деле все оказалось не так плохо. Предприниматели увидели, что есть механизмы защиты, что рынок можно сохранить закрытым какое-то время», — объясняет директор Центра по изучению вопросов таможенно-тарифного и нетарифного регулирования Вячеслав Евсеев. Обновленный план адаптации российской экономики к условиям работы после присоединения к ВТО в конце октября был одобрен на правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции, возглавляемой Игорем Шуваловым, добавляет представитель МЭР.

Отметили участники исследования и преимущества присоединения к ВТО. К основным плюсам они отнесли возможность использования инструментов ВТО для борьбы с дискриминацией на внешних рынках (17,1% респондентов), снижение (отмену) ввозных пошлин на технологическое оборудование (14,6%), повышение инвестиционной привлекательности отрасли (11%). Также стали говорить о защите интеллектуальной собственности компании вследствие принятия условий ВТО (9,8%). В том, что преимущества вообще отсутствуют, уверены 11% опрошенных.

(Окончание на с. 3)

# Подмосковье на выданье

## Бороться за губернаторство на выборах 2013 года будет человек Шойгу

После ухода Сергея Шойгу на должность министра обороны в Подмосковье останется большая часть его команды. Опрошенные РБК daily эксперты считают, что и своего преемника г-н Шойгу выберет сам — это позволит сделать высокий авторитет экс-губернатора Московской области. Борьбу ставленнику нового главы Минобороны придется с непарламентской оппозицией, которой, возможно, удастся слиться в попытке получить важный пост. Соперничество же думских партий будет проходить в кабинетах на Старой площади, несмотря на то что все они уже выдвинули своих кандидатов.

Новость о том, что Сергей Шойгу вновь стал министром, превратила сотрудников подмосковного правительства послепраздничный вторник в напряженный рабочий день. Весь день чиновники пребывали в полном замешательстве, потому что накануне ничто не предвещало «беды». Сам г-н Шойгу приехал попрощаться с командой сразу после того, как принял обязанности министра обороны.

Советник губернатора по информполитике Мария Китаева рассказала РБК daily, что г-н Шойгу поблагодарил всех за хорошую работу, пожелал удачи и подал итоги совместной работы. «Вся команда остается на месте и продолжает работать в штатном режиме. Цаликов (и.о. губернатора Подмосковья Руслан Цаликов. — РБК daily) сегодня проводил рабочие встречи, и работа будет продолжаться по всем направлениям», — отметила она, добавив, что реализация проектов, которые были начаты в Подмосковье при г-не Шойгу, продолжается. Эк-подчиненные не скрывают, что принять новость о переходе

губернатора на другую работу вчера мешал тот факт, что президент не сразу определился с исполняющими обязанности главы области. Информация о том, что Руслан Цаликов официально стал и.о., оказалась преждевременной, пояснили РБК daily в подмосковном правительстве. Исполняющим обязанности он стал автоматически как вице-губернатор, распоряжение же главы государства на этот счет еще не поступало.

Кандидатуру того, кто возглавит Московскую область до сентября 2013 года, назовут в ближайшие дни. Кроме того что этот человек должен поладить с командой Шойгу, оставшейся после его ухода, ему предстоит еще и выиграть выборы осенью будущего года, а это, судя по всему, может оказаться непростой задачей с учетом активизировавшейся оппозиции. Президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов считает, что у оппозиционеров есть неплохие возможности. «Поддержка власти в разных регионах и городах Московской области сильно отличается, в неко-



Руслан Цаликов продолжит политику Сергея Шойгу в Московской области до момента выборов

торых местах «Единая Россия» не набрала и 50%, а в Жуковском вообще заняла третье место», — рассуждает политолог. Он считает, что, пока исполнять обязанности будет Руслан Цаликов, никакой ротации в правительстве области не будет, но, если появится новый кандидат на пост губернатора, возможны перестановки.

Лидер «Левого фронта» Сергей Удальцов уже сделал заяв-

ление, предложив выдвигать общего кандидата от оппозиции, чтобы не повторилась ситуация, которую наблюдали на выборах в Химках.

Из парламентских партий первыми на новость откликнулись в КПРФ. Лидер партии Геннадий Зюганов заявил РБК daily, что хороший претендент на пост губернатора от коммунистов — Владимир Кашин. «Кашин возглавлял

список по Московской области, сам академик, крупный государственный деятель с большим опытом, наизусть знает Московскую область, возглавлял несколько районов, очень подходящая кандидатура», — расхвалил своего кандидата г-н Зюганов. — Я бы на месте Путина его назначил исполняющим обязанности, голова бы уже за Подмосковье не болела и с проблемами проблему решили».

Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов считает, что пост главы области может занять руководитель регионального отделения эсэров Александр Романович. А Владимир Жириновский предложил своего кандидата от ЛДПР — Ирину Горькову, которая заняла второе место в Белгородской области на выборах 14 октября.

В «Единой России» оказались в более сложной ситуации. Поскольку президент еще официально не назначил и.о. губернатора, представители партии вчера могли вслух только хвалить назначение г-на Шойгу, а относительно своего кандидата предпочли отмалчиваться. «До проведения процедуры предварительного обсуждения было бы крайне некорректно говорить о поддержке той или иной кандидатуры. Сергей Кужугетович, как член высшего совета партии, может принять активное участие в обсуждении кандидатур, а до этого Москва была стала ему близкой и родной», — заявил РБК daily вице-спикер Госдумы Сергей Железняк. Он заверил, что кандидаты на губернаторский пост будут выдвигаться на альтернативной основе.

Генеральный директор Центра политической информации Алексей Мушин считает, что команда г-на Шойгу останется и дальше работать в области и проведет предстоящие выборы.

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

# Чрезвычайный министр

## ОБОРОНА ТРЕЩИТ ПО ШВАМ

С приходом Шойгу в Минобороны последует серьезная зачистка, в первую очередь с должностей полетят «дамы Сердюкова», говорят источники, знакомые с ситуацией. К примеру, военное образование сегодня курирует Екатерина Призжева, которая долгое время в питерской мэрии отвечала за оборот алкогольной продукции. Замминистра является Татьяна Шевцова, которая планомерно меняла места работы вслед за экс-министром Сердюковым. Ее, по данным РБК daily, могли назначить главой Росалкогольрегулирования, но аппаратные возможности нынешнего главы федерального агентства Игоря Чуянова позволили ему задержаться на этой должности.

Всего около трети высоких должностей в Минобороны с приходом Сердюкова заняли молодые дамы. «Назначения на должности неподготовленных чиновниц — обычное дело дилетантов», — говорит руководитель Центра военного прогнозирования Анатолий Цыганок. — Вероятно, министр Сердюков очень любвеобильный человек, чем напоминает президента Грузии Михаила Саакашвили. Такая любовь к прекрасному полу ни к чему хорошему не приведет, история с Васильевой (бывший руководитель департамента имущественных отношений Минобороны Евгения Васильева. — РБК daily) прямое подтверждение этого». Кстати, вчера появилась информация, что Васильева покинула Россию и вряд ли намерена возвращаться.

Проблематично будет усидеть в своем кресле и мужчинам — к примеру, замминист-

тра Дмитрию Чушкину, которому в обязанности недавно вменили исполнение Госбюронадзора. Чушкин работал с Сердюковым в налоговой сначала Санкт-Петербурга, а затем и Москвы и считается верным экс-министру человеком.

Начальник Генштаба Николай Макаров, по данным РБК daily, сам давно просится «на покой», поэтому новый министр явно удовлетворит его просьбу. Новым главой Генштаба, по данным источников РБК daily в Минобороны, станет замначальника Генштаба, экс-главнокомандующий Сухопутными войсками Александр Постников.

Одним из последних ставленников Сердюкова стал экс-сенатор Григорий Нагинский, который возглавил строительный гигант «Спецстрой России». Компания, строящая жилье для военных и объекты для спецслужб, долгое время возглавлял Николай Аброськин (ныне депутат Госдумы от «Единой России») — человек не из команды Сердюкова.

Компания «Титан-2», созданная г-ном Нагинским, оказалась замешана в уголовных делах по «Оборонсервису». ОАО «Сосновоборолпромгаз», входящее в стройхолдинг «Титан-2», приобрело 29,9% акций 31-го Государственного проектного института спецстроительства (ПТИСС), проектировавшего установку РВСН и объекты воздушно-космической обороны. Эмизод с продажей вошел в одну из уголовных дел. Поэтому перспективы г-на Нагинского остаются главой «Спецстрой» также туманны.

ИВАН ПЕТРОВ, ИНГА ВОРОБЬЕВА

# КПРФ-ТВ

## Зюганов поздравит россиян с Новым годом одновременно с Путиным

Как выяснила РБК daily, анонсированный летом интернет-телеканал КПРФ планирует запустить в декабре. В его создании Компартия будет опираться на собственные силы, но настраивается при этом уже через три года конкурировать с федеральными каналами. Предполагается, что Геннадий Зюганов по своему ТВ поздравит россиян с Новым годом одновременно с Владимиром Путиным.

«Надеюсь, Геннадий Андреевич будет поздравлять граждан России по нашему каналу 31 декабря», — говорит депутат Госдумы от КПРФ Вадим Соловьев. По его словам, анонсированное летом интернет-телевидение КПРФ начнет работать с декабря. Уже готова студия в помещении ЦК КПРФ, набрана редакция, делаются пробные материалы, вещание планируется начать в декабре.

«Ставится задача в течение трех лет выйти на уровень федеральных каналов по охвату аудитории», — говорит г-н Соловьев. — Задача — освещение общественно-политической ситуации, выборов, забастовочного и протестного движений. Безусловно, у нас будут и представители других оппозиционных партий».

Депутат Госдумы от КПРФ Анатолий Локоть заявляет, что Компартия давно хотела сделать собственное ТВ. По его словам, региональные отделения способны производить достаточно видеоматериалов, но существовали проблемы с частотой. Г-н Локоть надеется, что с помощью своего канала Компартия удастся привлечь число сторонников. Для работы на ТВ в первую очередь будут привлекаться партийцы, как молодые, так и именитые: например, режиссеры Николай Губенко и Владимир Бортко.

Летом КПРФ планировала тратить на телевидение 10 млн руб. в месяц. Измени-

лась ли смета сейчас, неясно. Ответственный за проект депутат КПРФ Дмитрий Новиков вчера был недоступен для комментариев, а завсектором аудиовизуальных проектов аппарата ЦК КПРФ Вадим Миллер о партийном телевидении вчера говорить не захотел.

«Зюганов сначала сомневался, но потом выделил приличную сумму на проект. КПРФ — это не значит, что в партии все совковые люди. Там есть хорошие, умные, толковые ребята», — говорит бывший сотрудник программы «Военная тайна» Виктор Ткаченко, сейчас работающий на ТВ Компартии.

Руководитель аппарата «Народного фронта» Вячеслав Лысаков полагает, что г-н Зюганов, если ему хочется, имеет право поздравлять россиян с Новым годом, но в целом г-н Лысаков пессимистично оценивает перспективы коммунистического канала.

## ЗЮГАНОВ СНАЧАЛА СОМНЕВАЛСЯ, НО ПОТОМ ВЫДЕЛИЛ ПРИЛИЧНУЮ СУММУ НА ПРОЕКТ

Среди непарламентских левых телеинициатив КПРФ также не вызывает энтузиазма. По словам члена исполкома «Левого фронта» Алексея Сажина, его организация пока не получила приглашения участвовать в проекте, хотя была бы не против сотрудничества. Г-н Сажин отмечает, что «Левому фронту» приходится подталкивать членов Компартии к более активному участию в протестных действиях.

Активист Российского социалистического движения Илья Бурдайтский считает, что у КПРФ есть интеллектуальный ресурс для запуска собственного интернет-ТВ. «КПРФ есть очень неплохой ресурс экспертов. Олег Смолин, Борис Кашир, Жорес Алферов — люди, которые могут внятно, качественно и убедительно говорить о проблемах образования, науки. Для провинциальной интеллигенции, жителей нищих городков эти люди значимы. Есть у КПРФ и компетентные экономисты-протекционисты», — говорит г-н Бурдайтский. Но он не верит, что КПРФ сможет получить с помощью своего ТВ новый электорат.

Коммунистическое круглосуточное интернет-телевидение в Рунете уже есть — это независимое от партии «Красное ТВ». Участника проекта, представлявшего Александрой, рассказала РБК daily, что «Красное ТВ» к началу КПРФ отношения не имеет. Александра сомневается, что зюгановский канал будет успешен: она говорит, что активисты КПРФ давно делают видео для YouTube, но пока большим успехом оно не пользуется.

АЛЕКСАНДР ЛИТОВ

Геннадий Зюганов есть что пожелать своим избирателям в 2013 году



ФОТО: РБК daily

# Цена «галочки»

## Государство заплатит партиям за каждого избирателя 50 рублей вместо 20

Госдума рассмотрит правительственный законопроект, предлагающий увеличить госфинансирование политических партий более чем в два раза. За создание профильного комитета по этому вопросу должно было состояться вчера, однако его отложили. Впрочем, депутаты все фракции отнеслись к идее положительно.

В Госдуму внесено предложение увеличить объем госфинансирования партий с 20 до 50 руб., умноженных на число голосов избирателей, полученных федеральным списком кандидатов. Согласно проекту такое увеличение может коснуться тех партий, которые в Госдуму получили более 3% голосов.

«Основной источник расходов партии — агитация и выборы. Учитывая, что избирательное законодательство построено так, что выборы разного уровня происходят практически постоянно, на них ухо-

дит значительная часть средств», — объясняет руководитель высшего совета ЛДПР Игорь Лебедев. Кроме того, по его словам, увеличение финансирования избавит политиков и от лишнего позорит, что партии финансируются за счет теневых схем и грязных денег. Впрочем, как утверждает г-н Лебедев, «зачиная размеры нашей страны и количество избирателей, средств не будет хватать никогда».

«Любое привлечение спонсорских средств порождает нежелательные для политических партий обязательства, поэтому они должны быть минимизированы», — подчеркивает депутат «Справедливой России» Оксана Дмитриева. Об этом же говорит первый зампред комитета Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству единоросс Вячеслав Лысаков. «Если госфинансирование будет увеличено, то достаточно серьезные партии с большим количеством членов будут чувствовать себя увереннее», — отмечает депутат.

В законе о политических партиях написано, что суммы, выделяемые на их содержание, должны ежегодно увеличиваться на уровень инфляции, но за 12 лет существования этого положения индексации не было ни разу. «Поэтому фактически это не реальное повышение, а вылата за те годы, когда ее не было», — отмечает член комитета Госдумы по конституционному законодательству и государственному строительству от фракции КПРФ Вадим Соловьев. По его словам, депутаты не раз указывали, что закон должен выполняться. «Однако пока у «Единой России» денег было много, она на этот закон смотрела косвенно, а сейчас экономика входит в кризис, желающих перечислять деньги все меньше. У партии власти тоже большие сложности, учитывая, что ее аппарат разросся и стал чуть ли не больше, чем в свое время был у КПСС», — говорит г-н Соловьев.

ВАЛЕРИЯ ХАМРАЕВА

РБК daily 16+ ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Руководитель отдела: Анастасия Литвинова (экономика), Владимир Павлов (международная жизнь), Евгения Коркина (распространение), Елена Шестернина (ПН), Андрей Лавинов (индустрия), Надежда Алена (спортсмены), Андрей Кошаров (американские), Анна Попова (культура), Александр Давыдов (опinion)

Адрес редакции: 117933, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. Телефон редакции: (495) 363-1111 доб. 1177. Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru. Учредитель: газетное ООО «РБК Медиа»

Издатель: ООО «БизнесПресс», 117933, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. Генеральный директор: Алексей Федулов. Финансовый директор: Елена Чурилова. Директор по маркетингу: Наталья Клименченко. Коммерческий директор: Мария Машинова. Контакт: (495) 363-1111 доб. 1342. E-mail: amashchenko@rbc.ru

Директор по производству: Вадим Яценко. Начальник отдела распространения: Дмитрий Кожинский. Подписка по каталогам: Агентства «Фосечет» (подписной индекс: 19781), «Российской прессы» («Почта России», подшивной индекс: 24698). Подписка в рекламное: (495) 363-1111 доб. 14-07, 16-75. Факс: (495) 363-1159

Общий тираж выходной РБК daily: 82 000 экземпляров. Выходит в Москве, Санкт-Петербурге. Этот номер отпечатан в ОАО «Московская областная типография», 123065, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1. Заказ № 3976. Тираж: 72 000. Номер подписки и печать в 23.00. Цена свободная. Редкция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений и сборщиков информационных агентств. Передача редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылки на газету РБК daily обязательны. © ООО «БизнесПресс», 2012 1 2 3 4 ... 1 2

# Не так страшно в ВТО



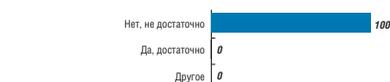
Выступление в ВТО оказалось для многих компаний не таким страшным, как представлялось еще год назад

ФОТО ИТАР-ТАСС

## С КАКИМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВТО СПЕЦИАЛИСТАМ ВАШЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ НЕОБХОДИМО БОЛЕЕ ПОДРОБНО ОЗНАКОМИТЬСЯ, %



## ИМЕЕТСЯ ЛИ В ВАШЕЙ ОТРАСЛИ ДОСТАТОЧНО СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ И ПРАВА ВТО?, %



## СЧИТАТЕ ЛИ ВЫ НЕОБХОДИМЫМ ПРОВОДИТЬ ОБУЧЕНИЕ/ТРЕНИНГ МЕНЕДЖМЕНТА ВАШЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО ТЕМАТИКЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ И ПРАВА ВТО?, %



## ПЛАНИРУЕТ ЛИ ВАША ОРГАНИЗАЦИЯ ПРИВЛЕКАТЬ СПЕЦИАЛИСТОВ СТОРОННИХ КОНСАЛТИНГОВЫХ/ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ ПО ВОПРОСАМ УЧАСТИЯ РОССИИ В ВТО?, %



Источник: Центр по изучению вопросов таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, 2012 г.

Однако с точки зрения кадрового потенциала российский бизнес чувствует себя крайне уязвленным. О том, что компаниям не хватает специалистов в области торговой политики и права ВТО, заявили все 100% респондентов. При этом за необходимостью обучения в соответствующих областях собственного персонала высказались 93% участников исследования. Около трети (30,6%) готовы даже привлекать к работе с ВТО иностранных специалистов, 33,3% не видит в этом необходимости, а 27,8% уверены, что этим вопросом должно заниматься государство.

Впрочем, кадровый вопрос стоит остро не только для бизнеса, но и для госу-

дарства. России не хватает около 300 госслужащих и еще от нескольких сотен до нескольких тысяч юристов и экономистов, способных эффективно отстаивать интересы страны на международной арене. Г-н Белоусов обещал, что государство активно займется подготовкой соответствующих кадров при помощи российских вузов. «Такие программы уже есть, и они работают. Однако тут существует еще одна проблема. Пока в России не налажен механизм взаимодействия бизнеса с государством именно с точки зрения членства в ВТО. Бизнес должен понимать, когда условия ВТО ему полезны, а когда, наоборот, нужно суметь отстоять свои интересы. Здесь важна помощь государ-

ства», — говорит профессор РЭШ Наталья Волчкова.

Слова эксперта подтверждаются и результаты исследования. Так, 25,4% опрошенных отметили, что одной из самых необходимых мер адаптации бизнеса к условиям ВТО является проведение защитных исследований в отношении импортной продукции (антидмпинговые, компенсационные и др.). На втором месте — подготовка кадров (23,9%), на третьем и четвертом — поддержка путем осуществления госзакупок (15,3%) и повышение субсидирования отрасли со стороны государства (14,1%).

ЮЛИЯ СИНЯЕВА

## Законы по программе

Авторов законопроектов попросят мыслить стратегически

Белый дом ужесточает требования к документам, которые вносятся в правительство. Теперь чиновники и депутаты должны будут объяснить, как подготовленные ими законы повлияют на исполнение действующих госпрограмм. Идея хорошая, считают эксперты, так депутатам будет проще принять решение о конкретном законопроекте и понять его приоритетность.

Минэкономразвития разместило на своем сайте поправки к регламенту правительства, ужесточающие требования к новым законопроектам. Отныне депутаты и чиновники должны будут мыслить более масштабно и дальновидно: авторам законов предстоит проанализировать, к какой госпрограмме может быть привязан тот или иной документ и каким образом он может в итоге повлиять на планы государства.

Перейти на новый принцип формирования бюджета, когда деньги выделяются на долгосрочную программу с конкретными задачами, планировали еще в 2011—2012 годах, но в итоге сроки постоянно переносились. В апреле на заседании правительства Минфин был вынужден признать, что из 41 заявленной программы были готовы 39, а согласованы только две. Утвердить основные программы правительство должно до конца года, по новым правилам может быть сверстан бюджет на 2014—2016 годы. Кроме того, до конца года будет принят законопроект «О стратегическом планировании», кото-

рый свяжет разрозненные стратегии, выполняемые в среднем лишь на 30%, программы и принимаемые правительством решения в единый механизм.

По действующему порядку разработки госпрограмм должны содержать перечень необходимых законов и сроки их принятия, объясняет эксперт НИУ ВШЭ Виталий Дементьев. Таким образом, изменения, вносимые в регламент, должны привести его в соответствие с уже действующими правилами, добавляет он.

Хорошая идея в том, чтобы понимать, как повлияет принятие нового законопроекта на исполнение принятых ранее программ, говорит управляющий партнер Strategy Partners Александр Идрисов. Такая информация поможет не только принять решение об определенном законопроекте, но и определить их приоритетность, поддерживает идею первый зампред комитета по промышленности Госдумы Владимир Гутенев.

Однако в самой системе стратегического планирования есть недостатки, продолжает г-н Идрисов.



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦЕНКО/РБК daily

Так, например, «госпрограмма покрывает только часть мер, которые могут способствовать позитивным изменениям в отрасли, при этом стратегия отрасли намного шире», объясняет он. «На

мой взгляд, потребуются усилия для оптимизации процесса планирования», — считает г-н Идрисов.

АННА РЕЗНИКОВА

## ШТАТНОЕ РАСШИРЕНИЕ

Согласно указу Владимира Путина штат центрального аппарата Росфинмониторинга увеличится с 1 января 2013 года почти на 30%, а территориальных органов службы — более чем на 50%, сообщает Прайм со ссылкой на указ президента РФ. Фонд оплаты труда работников центрального аппарата в следующем году составит почти 302 млн руб., регионального аппарата — более 225 млн руб. Увеличение штата Росфинмониторинга косвенно противоречит указу Дмитрия Медведева, подписанному в конце 2010 года. Тогда, будучи главой государства, он подписал указ об оптимизации численности чиновников. Документ предполагал сокращение в 2011—2013 годах численности федеральных государственных гражданских служащих и работников федеральных государственных органов не менее чем на 20%: не менее 5% — до 31 марта 2011 года, не менее 10% — до 31 марта 2012 года и не менее 20% — до 31 марта 2013 года.

### КАК УВЕЛИЧИТСЯ ШТАТ РОСФИНМОНИТОРИНГА В 2013 Г.



Источник: Указ президента

**www.realty.rbc.ru**

Представляет базу данных более 120 000 предложений о продаже и аренде недвижимости от ведущих агентств и строительных организаций:

- Новостройки
- Вторичное жилье
- Элитная недвижимость
- Загородная недвижимость
- Коммерческая недвижимость
- Недвижимость в регионах
- Зарубежная недвижимость

**НАША МИССИЯ** — содействовать развитию рынка недвижимости в России

РБК  
Недвижимость

http://realty.rbc.ru • email: realty@rbc.ru  
Адрес: 117993, Москва, ул. Профсоюзная, д.18  
тел. (495) 363-11-11, факс (495) 363-11-25

## Бизнес не по карману

Крупнейшие инвестбанки теряют позиции на товарно-сырьевых рынках

Окончание бума на товарно-сырьевых рынках и глобальное ужесточение банковского законодательства могут вскоре изменить распределение сил среди основных игроков сектора. Рост требований к достаточности собственного капитала и запрет на торговлю финансовыми инструментами за свой счет заставляют крупнейшие инвестбанки планеты отказываться от собственных товарно-сырьевых подразделений. Править балом на этом рынке вскоре будут независимые трейдинговые компании и хедж-фонды.

Работа на товарно-сырьевых рынках планеты больше не приносит инвестиционным банкам былых результатов. «В хорошие времена под управлением товарно-сырьевых подразделений банков находилось около 14 млрд долл. Мне кажется, что в этом году эта цифра находится в районе 7 млрд долл.», — сетует глава поδοного подразделения Deutsche Bank Дэвид Зильберт. В течение прошлого десятилетия его компания наряду с другими представителями «могучей пятерки» (Barclays, JP Morgan, Goldman Sachs и Morgan Stanley) тратила миллиарды долларов на приобретение конкурентов и агрессивное развитие этого направления бизнеса, однако теперь подобный размах остался в прошлом.

Крупнейшие банки один за другим закрывают свои товарно-сырьевые подразделения, жалуются на чересчур строгие требования регуляторов. «Недавние и грядущие законодательные изменения, требующие от банков иметь большие объемы собственных средств, увеличивают стоимость финансирования для всей отрасли... В результате этого активные на товарно-сырьевых рынках банки, наподобие Credit Agricole и Santander, вынуждены были недавно закрыть свои подразделения по торговле ресурсами», — говорится в исследовании консалтинговой компании Oliver Wyman.

Более того, к числу банков, полностью или частично отказавшихся от участия в подобном бизнесе, за последний год присоединились BBVA, Credit Suisse и Societe Generale.

Значительные изменения в торговле сырьем за последние годы внесли и последствия мирового финансового кризиса. Из-за снижения аппетита к риску банки больше не инвестируют в рынок прежние объемы средств. К примеру, с первого квартала 2011 года по второй квартал 2012 года Goldman Sachs успел сократить средневзвешенный показатель средств, подверженных риску (VAR) при благоприятном исходе сделки в 95%, с 49 млн долл. до всего лишь 19 млн. Аналогичные показатели для Bank of America Merrill Lynch, Credit Suisse, Barclays и многих других компаний сократились за этот срок как минимум в два раза. Подобная тактика не могла не сказаться на доходности: согласно прогнозу McKinsey & Company, среднестатистический коэффициент доходности собственного капитала (ROE) товарно-сырьевых подразделений вскоре должен упасть с 20 до 8%. По данным Reuters, текущее значение коэффициента уже скатилось до 12–16%. Снижение прибыли заметно и в абсолютном выражении: за первую половину 2012 года десять крупнейших инвестбанков заработали на сделках с сырьем 3,5 млрд

долл., утверждают данные Coalition. Это на 20% меньше, чем за аналогичный период в 2011 году, и на 56% меньше, чем в 2009-м.

На пятки инвестбанкам наступают трейдинговые компании и хедж-фонды, которые сумели избежать последствий ужесточения законодательства. Эти структуры забирают себе не только долю рынка, но и лучших сотрудников. К примеру, за последний год Citi потерял главу своего североамериканского сырьевого подразделения Марка Сикафузи, который перешел в швейцарскую трейдинговую компанию Vitol. Аналогичный переход совершил и соответствующий топ-менеджер Barclays Роджер Джонс, переметнувшись к швейцарскому трейдеру Mercaris.

Среди самих банкиров до сих пор нет единого понимания насчет дальнейшего участия компаний в торговле ресурсами. Так, руководство Morgan Stanley ведет активные переговоры о продаже мажоритарной доли в своем товарно-сырьевом подразделении с суверенным фондом Катара. О похожих намерениях заявили и в JP Morgan, уже избавившемся от части своих трейдеров. Тем не менее на продажу активов или выделение подразделения в отдельную компанию согласны далеко не все. В частности, в Goldman Sachs пока еще «всерьез не задумывались» об отделении такого актива. Возможно, тому причиной является сентиментальность нынешнего руководителя банка Ллойда Бланкфейна, сделавшего свою карьеру как раз в товарно-сырьевом подразделении Goldman.



ФОТО: BLOOMBERG

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ В этом году доходы инвестбанков от сделок на рынках сырья упали на 20%

## Мастер-класс по «Мафии»

В Италии учат, как управлять бизнесом коза ностра

Италия впервые начала проводить обучение менеджеров по управлению экспортированными в мафии активами. Идея нашла поддержку у бизнеса: конкурс на место превышает четыре человека. Ежегодно государство конфискует у мафии активы более чем на 5 млрд евро. Поиски покупателей объектов с запятанной репутацией затягиваются на годы, и на это время предприятиям требуются опытные руководители.

За последние десять лет власти конфисковали порядка 1,6 тыс. активов у мафии: шахты, замки, виллы, виноградники, отели, супермаркеты. Чтобы разрешить проблему с «наследством», ассоциация менеджеров в Ломбардии Aldai и ассоциация работодателей Assolombarda организовали полугодовые курсы по подготовке профессиональных управленцев проблемных активов.

Обучение состоит из теоретической части, разбора конкретных бизнес-кейсов и работы на

местах. Конкурс уже довольно высок — например, в программе бизнес-школы Fondazione Istud, которая принимает участие в программе, он оставляет более четырех человек на место. Опыт показывает, что работа с подобными проблемными активами не так опасна, как кажется на первый взгляд. «Когда в 1994 году меня назначили управляющим отелем,

никто не понимал, что с ним делать. Вначале даже сыпались угрозы: мы говорили, чтобы я держал руки подальше от денег мафии», — цитирует The Financial Times управляющего отеля San Paolo Palace Лунджи Турчио, который до сих пор успешно руководит им. Обычно проходит порядка десяти лет, прежде чем суд официально постановит, что актив местного участника организованной группы отходит государству. Далее проходит еще несколько лет, прежде чем власти смогут найти покупателя на проблемный объект.

Трудности, с которыми сталкиваются управляющие, примерно одинаковы. Это запутанная документация, левые поставщики, подставные лица в качестве топ-менеджмента, а также чрезвычайно раздутый штат работников — таким образом мафия старается задержать местное население. Примечательно, что государство, как и

### ЕЖЕГОДНО ВЛАСТИ ИТАЛИИ КОНФИСКУЮТ У МАФИИ АКТИВЫ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 5 МЛРД ЕВРО

крестные отцы, хочет добиться лояльности населения, а потому не разрешает массовые увольнения, чем еще больше усложняет работу приглашенных менеджеров. Последним помимо прочего приходится заново искать деловых партнеров и альтернативные источники финансирования, так как активы оказываются отрезан-

ными от денег мафии, а банки предпочитают не связываться с такими клиентами.

Итальянскую мафию называют крупнейшим предприятием страны — ее оборот составил в прошлом году 140 млрд евро, согласно докладу местной ассоциации Confesercenti. Прибыль основных группировок — из Сицилии, Неаполя, Калабрии и Апулии — превышает 100 млрд евро, или 7% ВВП страны. Как правило, основным источником доходов мафии остается продажа наркотиков и оружия, а также рэкет. Вырученные деньги донны потом реинвестируют в законный бизнес. Впрочем, и стоимость конфискованных активов растет. Самой крупной победой властей стал в 2010 году арест активов и заморозка счетов на общую сумму 1,5 млрд евро сицилийского бизнесмена Вито Никастри, который был связан с влиятельным мафиози коза ностра Маттео Мессини Денаро.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

## Акции озолотили топ-менеджеров

Рост зарплат и бонусов генеральных директоров британских компаний за последний год практически остановился, однако они все равно смогли увеличить свои зарплаты почти на треть, свидетельствуют данные исследовательской компании Income Data Services (IDS). Стать богаче топ-менеджерам помогли программы долгосрочного поощрения акциями, которые они получили в предыдущие годы.

За 12 месяцев до июня 2012 года оклады глав публичных компаний, входящих в индекс FTSE 100, выросли только на 3,5%, а бонусы по итогам года ужалась на 4,9%, подсчитали в IDS. При этом преобладали в британских компаниях, как правило, вдвое превышающую базовую зарплату. Отчасти такая динамика стала ответом на многочисленные протесты акционеров против высокого вознаграждения топ-менеджеров. В частности, в этом году они отклонили денежные призывания главы WPP, Barclays и Tritelty Mitro. С 2000 года общий объем выплат гендиректорам в Великобритании вырос на 266%, в то время как средний рост зарплат в экономике не превысил 40%.

Однако даже при том, что рост окладов и бонусов практически прекратился, главы ведущих британских компаний увеличили свое вознаграждение в среднем на 27%, до 4 млн фунтов, благодаря программам долгосрочного поощрения, в рамках которых они получили акции своих компаний в предыдущие годы. «Несмотря на то что акционеры будут рады увидеть, что традиционные элементы вознаграждения замедлят свой рост, эти данные свидетельствуют, что зарплата директоров могут продолжать свой значительный рост благодаря сложной структуре поощрения», — отметил автор исследования Стив Таттон.

Программы долгосрочного поощрения топ-менеджеров в Британии стали активно вводить во время прошлого мирового финансового кризиса на волне недовольства общественности высокими премияльными, прежде всего в финансовом секторе. К настоящему моменту такие программы ввели 90% ведущих британских компаний, отмечают в IDS. Как правило, компенсационные пакеты рассчитаны на три-пять лет. При этом, например, сам индекс FTSE 100 с начала 2009 года прибавил 33%, что позволяет топ-менеджерам с выгодой монетизировать выданные ранее в качестве бонуса акции.

Как выяснила IDS, долгосрочные программы вознаграждения часто составляются с оглядкой на конкурентов: топ-менеджер может увеличить свой заработок даже при падении стоимости акций возглавляемой им компании. Главное, чтобы котировки оставались лучше, чем у конкурентов.

АНДРЕЙ КОТОВ

САМЫЕ ВЫСОКООПЛАЧИВАЕМЫЕ ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ ВЕЛИКОБРИТАНИИ		
Имя гендиректора	Компания	Вознаграждение, млн фунтов
 Анжела Арндтс	Burberry	15,9
 Мартин Соррелл	WPP	14,3
 Эдвард Бонэм Картер	Jupiter Fund Management	10,5
 Питер Возер	Royal Dutch Shell	10,4
 Боб Даймонд*	Barclays	9,98

\*подал в отставку в июле 2012 г.

Источник: IDS

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**СВОБОДЫ И ДЕНЕГ!**  
Рейтинг городов России  
**СЕРГЕЙ ЯСТРЕМСКИЙ:**  
из Кремля в Африку  
**ОБАМА И РОМНИ:**  
иллюзия выбора

**Чеченцы, олигархи, белоленточники — КТО ЕЩЕ РАСТАЕТ В ЛОНДОНСКОМ ТУМАНЕ?**

www.magazine.rbc.ru  
ноябрь 2012

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**РБК**

Уважаемые господа!  
Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»

**103<sup>84</sup> руб.**  
Стоимость одного номера

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: <http://magazine.rbc.ru> или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: [podpiska@rbc.ru](mailto:podpiska@rbc.ru)

Подписка в отделениях почтовой связи по каталогу Агентства «Роспечать» подписной индекс: 18061 по каталогу Агентства «Почта России» подписной индекс: 72516

Подписка через терминалы QIWI:  
Оплата услуг → Другие услуги → Подписка → Журналы → Экономика и финансы → РБК  
После оплаты с Вами свяжется оператор для уточнения адреса доставки журнала



## «Нетиповые дома не терпят типового подхода»

Генеральный директор «ДС Эксплуатации» Антон Таборко о том, сколько стоит жить в дорогом доме

За квартиру раз в месяц платят все: и богатые, и бедные, и владельцы элитной недвижимости, и жильцы типовых однушки. Платят они по-разному и за разный набор услуг: закон обещает им план минимум 24,63 руб. с метра — в элитном жилье это печка, от которой пляшут управляющие. О том, как работать с требовательными жителями, каждый из которых знает твой мобильный, хочет парковать несколько машин и требует дополнительную охрану, корреспонденту РБК daily АЛЕКСЕЮ ПАСТУШИНУ рассказал гендиректор «ДС Эксплуатация» АНТОН ТАБОРКО.

### НОВЫЕ ПРАВИЛА РЫНКА

— Много ли в сегменте бизнес- и элитной недвижимости сейчас управляющих компаний, ваших конкурентов?

— В сегменте дорогого жилья конкурентного рынка как такового сегодня нет, то есть нет рынка со сложившейся стоимостью и ясным набором услуг. Но я уверен, в скором времени он появится. Бизнес этот не высокорентабельный, 5–7%, но нельзя сказать, что неинтересный. В коммерческой недвижимости было точно так же, но там рынок сложился еще лет пять назад.

— Почему же в жилой недвижимости сложилась практика передавать дома управляющей компании застройщика?

— Поскольку у нас кризис девелоперы пережили по-разному, количество таких управляющих структур на сегодняшний день я бы оценил в пять-шесть, и то это больше экономкласс (например, ПИК, «Ведис»). Причина же сложившейся практики проста. Законом четко регламентировано, когда в доме должна появиться эксплуатирующая организация, это очень короткий срок после ввода в эксплуатацию, и собственников, которые могли бы выбрать управляющую компанию, в этот момент еще нет. У застройщика оставалось всего два варианта — передать дом дочерней структуре либо проводить открытый тендер по выбору УК. На практике происходило и то и другое, но исторически большинство девелоперов создавали свои компании.

— Как вы оцениваете новые правила, согласно которым управы обязаны проводить конкурсы по выбору управляющих компаний для всех вводимых в эксплуатацию домов?

— Для того сегмента, в котором мы работаем, это несколько странная процедура. У нас каждый дом уникален: архитектура, материалы, сложнейшая инженерия, индивидуальные ЦТП, системы безопасности. Мы оказываем полный комплекс услуг, от круглосуточной охраны, уборки, службы технического сервиса до таких мелочей, как приятная музыка в холлах, елки на Новый год и так далее... А на конкурсы во главу угла ставят муниципальный тариф, это 24,63 руб. с метра, за которые предусмотрены минимум услуг, где нет ни охраны, ни консьержа, ни инженерной службы, ни диспетчерской.

— Хорошо, дом сдан, прошло два-три года, жильцы заселились и создали ТСЖ. Как вы с ними уживаетесь?

— Мы сегодня обслуживаем два с лишним миллиона квадратных метров жилья — и только в двух домах есть ТСЖ. Объясняется это очень просто. Во-первых, после поправок, внесенных в Жилищный кодекс в 2011 году, создание ТСЖ сильно усложнено. Во-вторых, особенность ТСЖ в том, что это единственная форма активности жителей, которая предусматривает их прямую ответственность, в том числе за инженерные коммуникации. Это очень тяжелая в управлении история.

— И как быть?

— Есть такое образование, как советы домов. Согласно тем же поправкам к Жилищному кодексу, они имеют равные с ТСЖ полномочия. У нас они в каждом доме.

— Как вы с ними взаимодействуете?

— Находимся в постоянном контакте, регулярно встречаемся — в каждом отдельном доме раз в два-три месяца. Почему мы поддерживаем советы? Возьмем любой большой комплекс, например «Алые паруса», там тысяча квартир.

Собрать вместе половину собственников (а закон требует минимум 51%) физически невозможно, а законодательство заставляет нас собирать их по любому поводу: новая вывеска на фасаде, характер парковки и так далее.

— Правильно я понял, что советы домов у вас реально выборные?

— Да. Создать его как-то по-другому не имеет смысла, потому что это череда судебных вопросов и оспариваний полномочий совета дома.

Тем более что в любом доме у жильцов могут быть разные мнения по разным вопросам. Вы даже себе представить не можете, какие войны разворачиваются между собачниками и не собачниками. Одни говорят: «Я имею право, пусть мне УК сделает место для выгула собак, обеспечит пакетами и обслуживанием» (и мы все это действительно делаем). Другие говорят: «Извините, у вас такая собака, а тут дети играют в футбол...»

Что еще немаловажно, совет дома — это своеобразная трибуна, правильное место для того, чтобы высказать свое недовольство. Наш опыт говорит, что в любом доме всегда будут все недовольные жильцы: их не более 5%, но зато они самые заметные и активные.

### КУЛЬТУРА БЫТА

— На что обращают внимание жильцы в первую очередь?

— Дома все очень разные, в том числе по социальному срезу. У нас могут быть проблемы с парковкой: люди бросают машины во дворе, гостевые парковки забиты.

Есть дома, где горячо обсуждается доступ на детскую площадку друзей из соседних домов. Бывают вопросы, связанные с пропускным режимом: сколько машин одного жителя пускать на территорию? У нас был случай в одном из элитных домов, где собственник зажал под окна 20 машин.

— У него было столько парковочных мест?

— Не было, но он живет в доме, и мы, как УК, не имеем права его не пустить.

Отдельная тема — стоимость услуг. В домах делюкс- и премиум-класса люди относятся к этому спокойнее: если набор услуг и их качество их устраивают, а цена не заоблачная.

— Вы эту сумму с советами домов обсуждаете?

— По закону раз в год совет дома имеет право ее пересмотреть, но мы последние два года тарифы не повышали. Кроме того, мы с жителями обсуждаем не только цену, но и набор услуг. Например, они говорят: «Нам нужно два дополнительных поста охраны». Мы отвечаем: это столько-то денег. Делим на квадратные метры — столько-то добавляет к стоимости.

— Какая сейчас у вас минимальная плата-тежка, например, в «Алых парусах»?

— Без коммуналки — 80 руб. с 1 кв. м. с коммуналки — 104 руб.

— А у других управляющих компаний вы знаете цены?

— Мы мониторим ситуацию: есть открытые данные, да и клиенты могут поделиться. Например, в ЖК «Онегин» — 190 руб., в «Коперник» — 220 руб., в «Лайтхаусе» — 270 руб. А у нас даже в домах делюкс тариф не превышает 150 руб. — мы можем себе позволить держать конкурентные цены за счет эффективности и большого объема.

— Неплательщики же тоже бывают, как с ними совет дома поступает?

— Есть разные виды задолженности. Кто-то купил инвестиционную квартиру и живет за границей, кто-то на лето уехал из города... Обязательный пункт программы — январь, когда всем не до бытовых вопросов. Как правило, простой обзавон позволяет собрать такие долги. Тем более что мы постарались сделать процедуру оплаты максимально удобной для жителей: во многих домах стоят специальные терминалы, есть возможность оплаты через банкоматы ВТБ24, через личный кабинет на сайте.

Что касается сложных случаев, мы к каждому подходим индивидуально. Вель по-разному бывает: есть, например, предприниматели, купившие дорогую квартиру и потерявшие бизнес в кризис. — мы с ними встречаемся, ищем пути решения проблемы.

— Жильцы часто друг друга заливают или мучают перфоратором?

— По перфораторам... мы в самом начале выдаем всем регламент проведения строительных работ: в какое время можно шуметь, когда нельзя — и следим.

Насчет «заливают» — да, заливают. Но здесь страховые компании работают оперативно. И наша ответственность застрахована.

— Но в лифтах-то пишут?

— Дети везде дети. У нас нормальные, живые дома, где точно такие же проблемы, как везде. Другой вопрос, как быстро мы эти проблемы решаем.

— Есть какой-то жилец, который вам запомнился экстравагантными или вопиющими нарушениями?

— Я таких сотни четыре перечислю. Люди въезжали в закрытые ворота подземного паркинга, сносили их. Бывало, человек подлезает к КПП, у него спрашивают пропуск, а он карточку забыл... Бросает машину поперек шлагбаума и уходит. Настоящий коллапс устраивали.



Русская  
водка  
№1  
в мире\*



\* По данным международного издания Statken's JIPRACT Newsletter, США (июль 2012) по объемам продаж в мире в 2011 году среди премиальных российских водочных брендов.

РЕКЛАМА

Только 6,5% затрат составляет оплата услуг УК, остальное — затраты на оборудование, техперсонал, подрядчиков. Например, около 23% расходов — это обслуживание сложных инженерных систем, где большая часть оборудования выполнена по индивидуальным заказам под каждый конкретный объект. У нас 24 собственные аварийные бригады с круглосуточными дежурными сменами, 500 единиц техники, диспетчерские, контролирующие работу всех систем в режиме онлайн, и так далее.



Полную версию читайте на [www.rbcdaily.ru/market](http://www.rbcdaily.ru/market)

ЧРЕЗВЫЧАЙНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ  
ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

## Кто крайний «за президента»?



Вчера в США начались 57-е президентские выборы. Избиратели должны были отдать свои голоса за выборщиков. Те в свою очередь окончательно выберут победителя 14 декабря. Однако поскольку предпочтения выборщиков известны заранее, декабрьский этап — формальность. Вчера же главная интрига выборов заключалась в том, сумеет ли республиканский кандидат Митт Ромни преодолеть незначительное отставание от действующего президента-демократа Барака Обамы и вырвать у него победу. Судя по большинству последних соцопросов, рейтинг обоих кандидатов перед выборами колебался в районе 48% и республиканец уступал демократу десятки доли процента. Впрочем, последний предвыборный опрос Gallup показал, что Ромни все-таки обошел Обаму. На момент сдачи номера предварительные результаты известны не были. Показательно, что вчера к избирательным участкам в США выстроились очереди из добровольно желающих отдать свой голос за «своего» кандидата. На последних российских выборах наблюдатели отметили, что россияне были не столь активны.

### ВИКТОР ДМИТРИЕВ

генеральный директор Ассоциации российских фармацевтических производителей



ФОТО ИТАР-ТАСС

## Из аптек могут исчезнуть жизненно важные препараты

Есть опасение, что в начале 2013 года аптеки не смогут продавать имеющиеся в наличии лекарственные препараты, поскольку цены на них не будут зарегистрированы (в фармацевтике это называется дефактурой лекарственных средств). Причиной этого станет отсутствие утвержденной на 2013 год методики расчета цен на жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты.

Дело в том, что государство нарушает правила игры, которые само же устанавливает. И касается это прежде всего сроков предоставления документов, регулирующих перечень жизненно важных препаратов и их ценообразование.

Перерегистрация цен — право производителя. Срок подачи заявления — до 1 октября. При желании от этого права он может отказаться, выйдя в новый календарный год со старыми ценами. Однако в сентябре, в самый разгар подготовки фармацевтическими компаниями пакета документов на перерегистрацию цен, Минздрав объявляет о подготовке новой методики установления производителями лекарственных препаратов предельных отпускных цен на лекарственные препараты, включенные в перечень жизненно важных.

В результате компании оказываются не только в цейтноте, но и в неведении, будет ли документ вообще принят, когда вступит в силу при положительном решении и на основании какого документа — старого или нового — им производить расчет цен на следующий год.

По состоянию на конец октября методика все еще находится на регистрации в Минюсте, и от того, как скоро она будет зарегистрирована, зависит, будут ли россияне в полной мере обеспечены лекарственными препаратами в новом году.

Еще одной причиной, по которой население может столкнуться с недостатком жизненно важных лекарств на аптечных прилавках, является проблема индексации цен на уровень инфляции в фармацевтической отрасли.

До сих пор остается неясным вопрос, смогут ли российские производители проиндексировать цены на жизненно важные лекарства. Есть порог рентабельности, ниже которого бизнес работать не может. И если цены не будут проиндексированы, то производство отдельных позиций будет остановлено. И касается это прежде всего дешевых препаратов, пользующихся наибольшим спросом у социально незащищенных слоев населения.

Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств» дает право российским производителям лекарственных препаратов ежегодно перерегистрировать предельную отпускную цену на лекарственный препарат в случае изменения цен на сырье и материалы, накладных расходов, а также исходя из установленного законом прогнозируемого уровня инфляции. Но он не всегда покрывает затраты хозяйствующих субъектов при росте цен на сырье и увеличении расходов. А действующие нормативно-правовые акты не предусматривают перерегистрацию на уровень выше прогноза инфляции. Кроме того, уровень инфляции регулируется ФЗ «О федеральном бюджете», принимаемым Госдумой обычно в конце ноября. То есть уже после того, как производители лекарств подают документы на перерегистрацию цен.

Временная вилка, в которую попадает производитель, усугубляется еще и тем, что в соответствии с законом заявление на перерегистрацию предельной отпускной цены подается до 1 октября, а в соответствии с постановлением правительства федеральные органы исполнительной власти представляют в правительство проект перечня жизненно важных лекарств до 15 октября.

Но главная проблема индексации цен в фармацевтической отрасли заключается в том, что производитель не знает, дадут ли ему вообще возможность воспользоваться правом на перерегистрацию цен. Так было, например, в выборах 2011 году, когда Минздрав России и Федеральная служба по тарифам отказали производителям в перерегистрации предельных отпускных цен на прогнозируемый уровень инфляции. Из-за чего реализация препаратов шла по фактическим ценам 2009 года, в то время как себестоимость лекарств значительно выросла в связи с удорожанием сырья, материалов и общепроизводственных расходов (электроснабжение, теплоснабжение, водоснабжение и др.).

В результате российские фармацевтические компании оказались в условиях, когда производство лекарственных препаратов, входящих в перечень, оказалось нерентабельным, а в некоторых случаях совершенно нерентабельным.

Все это приводит к негативным социальным последствиям. Производители вынуждены приостанавливать производство дешевых препаратов, в аптеках и лечебно-профилактических учреждениях возникает дефицит необходимых лекарств, в том числе представляющих социально незащищенным категориям граждан по программе льготного обеспечения.

Так, например, в 2010 году возникли перебои поставок атропина — препарата, применяемого в анестезиологии. Сегодня индексация требуется таким препаратам, как новокаин, аскорбиновая кислота, димедрол, эуфиллин. Но даже при ожидаемой индексации на 6% производство этих препаратов не окупится.

Изменение цены при перерегистрации цен на низкорентабельные дешевые препараты представляется незначительной для пациента (учитывая среднюю стоимость препарата 3 руб., при индексации на уровень инфляции 6% его цена составит 3 руб. 18 коп.), но крайне существенной для производителя.

Фармацевтическим компаниям приходится компенсировать свои убытки повышением цен на другие лекарственные препараты, не входящие в перечень жизненно важных. И это в конечном итоге опять бьет по кошельку потребителя.

Сложившаяся ситуация тормозит развитие локального фармпрома, мешает выполнению задачи импортозамещения, приводит к сокращению инвестиций в модернизацию производства, что, в свою очередь, препятствует переходу на международные стандарты GMP.

## Борьба с табакокурением не должна быть пиаром

Правительство внесло в Государственную думу проект федерального закона «Об охране здоровья населения от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака». Нет сомнений, что Госдума поддержит концепцию законопроекта. Более того, не исключая, что закон после депутатских поправок станет еще жестче. Вот только бы не перестарать нас здесь. Ведь самое хорошее дело очень легко загубить, взвешивая за него с чрезмерным усердием. Тем более что излишнее рвение зачастую не приводит к реальным результатам, на деле оказываясь элементарным пиаром.

Проект федерального закона серьезно ограничивает оптовую и розничную торговлю табачной продукцией. Так, право ее продажи предлагается оставить только за стационарными торговыми объектами, площадь которых превышает 50 кв. м в городах и поселках и 25 кв. м — в сельских населенных пунктах. Запрещается открытая выкладка сигарет — выбрать их можно будет только по преискусурну. Поэтапно вводится полный запрет на курение в общественных местах, включая рестораны и бары, и на рабочих местах. Табачные компании больше не смогут заниматься спонсорством и благотворительностью, проводить промоакции и изготавливать подарочную продукцию со своими логотипами.

Все это означает, что соответствующие изменения должны быть внесены в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях. Без них антитабачный закон останется лишь декларацией о намерениях, а борьба с табакокурением превратится в очередную кампанию.

Нас успокаивают, что правительство работает над этим и вопрос упирается только

### ВЯЧЕСЛАВ ТИМЧЕНКО

депутат Государственной думы, первый заместитель руководителя фракции «Единая Россия»



ФОТО: ВЛАДИМИР ПЕРСИЯНОВ/РБК daily

в сроки. Но, к сожалению, есть проблемы, решение которых не терпит отлагательств.

Так, в Кодексе РФ об административных правонарушениях до сих пор отсутствует специальная статья, устанавливающая ответственность за продажу табачных изделий лицам, не достигшим возраста 18 лет. Эти вопросы формально регулируются сейчас статьями 14.15 «Нарушение правил продажи отдельных видов товаров» (предупреждение или наложение административного штрафа на граждан в размере от 300 до 1500 руб.; на должностных лиц — от 1 тыс. до 3 тыс. руб.; на юридических лиц — от 10 тыс. до 30 тыс. руб.). Однако при этом совершенно не берется во внимание, что эти правонарушения представляют особую опасность для здоровья подрастающего поколения.

С учетом этого предлагается выделить правонарушения, связанные с продажей табачных изделий несовершеннолетним и несовершеннолетними, в специальную статью, предусмотрев за них повышенную ответственность. Табак оказывает столь же пагубное воздействие на организм молодых людей, что и алкоголь. А потому штрафы за продажу табачных изделий и алкогольной продукции несовершеннолетним должны

быть равнозначными. Напомним, что недавно Государственная дума приняла федеральный закон, усиливающий административную ответственность за продажу алкогольной продукции несовершеннолетним в виде значительного увеличения штрафов: для граждан — с 3–5 тыс. до 30–50 тыс. руб., для должностных лиц — с 10–20 тыс. до 100–200 тыс., для юридических лиц — с 80–100 тыс. до 300–500 тыс. руб.

Более того, Я неоднократно говорил о необходимости увеличить возрастной ценз для покупателей алкогольной продукции с 18 лет до 21 года. Такой же ценз следует установить и для покупателей табачных изделий.

Считаю, что законопроект, вносящий необходимые изменения в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях и жестко увязанный с базовым законом о борьбе с табаком, должен быть внесен в Государственную думу как можно быстрее. Это один из ключевых моментов, который будет определять работоспособность нового антитабачного закона, а в конечном счете — и успешность решения проблем с курением.

Но при обсуждении вопроса о сроках на память приходят печальные аналогии. В 2001 году Госдума приняла непопулярно по тем временам закон «Об ограничении курения табака». И в нем были прописаны запреты на курение в определенных местах. Но в течение многих лет КоАП штрафовал только за курение на мостах с деревянными настилами. Да и нынешний антитабачный закон появился только спустя четыре с половиной года с момента присоединения России к рамочной конвенции ВОЗ по борьбе против табака.

Очень хотелось бы надеяться, что поправкам в КоАП не придется ждать так долго.

## Европа сделала лишь первый шаг к банковскому союзу



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

### НИКОЛАЙ ВЕРОН

старший аналитик института Bruegel в Брюсселе

Европейский союз делает первые шаги по преодолению всеобщего кредитного зстоя, коснувшегося в первую очередь слабых экономик и их банков. Лидеры ЕС осознали, что для борьбы с этими проблемами необходима передача значительной части надзорных полномочий от местных регуляторов к общеевропейским. Это должно стать предварительным условием сохранения валютного союза в нынешнем кризисе. Это также необходимо для восстановления доверия инвесторов, которые засомневались в способности правительств еврозоны действовать сообща.

По итогам последнего саммита в октябре было принято решение о том, что ЕЦБ будет наделять широкими надзорными полномочиями и станет опорой всего надзорного механизма для стран-участниц. Когда этот механизм будет признан эффективным, стабфонд ESM сможет напрямую закрывать рекапитализацию банков. Инструменты, которые необходимы для этого, все еще находятся в стадии обсуждения, но, возможно, будут включать в себя общие облигации.

Такой результат, однако, нельзя считать удовлетворительным. Принимаемые ЕС меры представляют собой тактику затягивания, отрицающую тот факт, что проблемы еврозоны требуют немедленного решения. Более того, лидеры ЕС предлагают избежать или отложить введение крайне важных составляющих банковского союза — единые банковский кодекс, органы управления, страхование вкладов. Без этого контуры будущей политики оказываются размытыми.

В отношении единого европейского регулятора тоже есть вопросы. Еврокомиссия обнародовала законодательную инициативу по его введению еще 12 сентября, но до сих пор нет ясности по трем вопросам, которые все еще обсуждаются. Первый фактор — географический. Общеевропейский регулятор будет в составе ЕЦБ, но некоторые страны — не члены еврозоны, включая центральноевропейские и скандинавские, могут присоединиться к нему на законных основаниях. Согласно одному из обсуждаемых вариантов, они будут иметь право вето. Таким образом, они получат право голоса в новой системе управления и смогут защищать интересы

своих налогоплательщиков. И хотя один из ключевых членов ЕС — Великобритания амбициозно заявляла, что не присоединится к этому механизму единого контроля, он окажется всеобъемлющим и гибким, насколько это возможно.

Второй предмет обсуждения — монетарная независимость. Банковская политика и монетарное регулирование связаны, но при этом крайне не похожи, что во многом объясняется географическими рамками европейского валютного союза и будущего банковского союза соответственно. Существует вполне обоснованное беспокойство, что дополнительный контроль, возложенный на ЕЦБ, может подорвать его независимость. В связи с этим функции надзора должны быть четко отделены от основных функций ЕЦБ, а в будущем им следует возложить на структуру вне рамок Центробанка.

Наконец, третья проблема — сберегательные и кооперативные банки Германии, которые в местной финансовой системе стоят особняком и не желают попадать под общеевропейский надзор. С учетом ключевой позиции Германии в дискуссии по всем проблемам ЕС некоторые из ее особенностей могут быть учтены. Например, возможно, следует рассмотреть введение особой системы надзора для подобных некоммерческих банков.

Переговорщикам также необходимо удостовериться, что новая система надзора в меньшей степени подвержена дисфункции, чем злуполучная Европейская банковская администрация (ЕБА). Принятие решений в ЕБА затрудняется ее зависимостью от необходимости поиска дипломатического компромисса между странами-участницами. Эффективный же надзор требует незамедлительного принятия сложных решений.

Создание единого надзорного банковского механизма в Европе — это только первый шаг на пути разрешения долгового кризиса и создания банковского союза. Компромисс при обсуждении вышеизложенных проблем найти трудно, но можно. Европейские лидеры должны не упустить момент и сдержать свои обещания по поиску окончательного законодательного решения уже до конца текущего года.

### ЦИТАТА ДНЯ

«Я объяснял, почему нельзя ратифицировать соглашения по ВТО. Не утверждаю, что наверху сидят предатели. Я утверждаю, что нигде, кроме как там, где выдают сребреники за предательство, нет больше выгодоприобретателей от вступления России в ВТО. Теперь все в руках нашей исполнительной власти. Захочет — заключит кабальные договоренности на поставки природных ресурсов».

Юрий Болдырев, экс-начальник контрольного управления администрации президента РФ, Радиостанция «Финанс FM», программа «Реальное время»

# Польша дождалась скидки

## «Газпром» согласился изменить контракт с польской PGNiG

Российский газовый холдинг и польская компания PGNiG договорились о корректировке цен на газ для страны, в результате чего поляки прекратят разбирательства в Стокгольмском арбитраже. По экспертной оценке, из-за пересмотра цен на газ «Газпром» будет терять около 500 млн долл. в год.

Вчера «Газпром» и Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA (PGNiG) подписали дополнительное соглашение к контракту, которое корректирует цены на газ для Польши. Новая цена учитывает текущие рыночные цены на газ и нефтепродукты. Как отмечается в сообщении «Газпрома», не изменятся основные принципы экспортной торговли газовой монополией: долгосрочные контракты, принцип «бери или плати», а также нефтепродуктовая привязка. Спотовые цены не будут учитываться в контракте напрямую. «Достигнутое соглашение позволяет закрыть разбирательство в арбитражном суде в Стокгольме», — подчеркивают в «Газпроме».

В ноябре 2011 года PGNiG подала в Стокгольмский арбитраж заявление о начале разбирательства с «Газпром», чтобы добиться снижения долгосрочных цен на газ в связи с изменившейся рыночной конъюнктурой. До этого, весной 2011 года, компания официально запросила снижения цен у «Газпрома». По данным польских СМИ, PGNiG хотела получить скидку 20%.

Если эти данные соответствуют действительности, польский оператор выполнил свою задачу как минимум наполовину. Снижение цены на газ для Польши превысит 10%, сообщает Bloomberg со ссылкой на председателя правления PGNiG Гражиу Пиотровскую-Оливу. По ее словам, поляки ожидают, что цены будут снижены с начала 2013 года. По информации Bloomberg, сейчас Польша платит «Газпрому» более 500 долл. за 1 тыс. куб. м, что на 28% превышает спотовую цену (360 долл. за 1 тыс. куб. м).

В «Газпром экспорте» детали контракта не разглашают. «Ценовые параметры были скорректированы, чтобы более точно и гибко отражать изменившиеся реалии газового рынка Польши и Европы», — прокомментировал РБК daily представитель компании.

Последней о корректировке стоимости экспортного газа договорилась с «Газпромом» немецкая E.ON, после чего она отказалась от продолжения разбирательства в Стокгольмском арбитраже. Ранее в среднем на 10% были пересмотрены цены для таких европейских компаний, как французская GDF Suez, немецкая Wingas, словачская SPP, турецкая Botas, итальянские Energie Italiane и Eni и австрийская Eonagas. Согласно отчетности,



PGNiG дождалась скидки на газ от «Газпрома» и согласна прекратить судебные разбирательства

по результатам первого полугодия этого года «Газпром» направил на выплату ретроплатеж в пользу Польши 4,4 млрд долл.

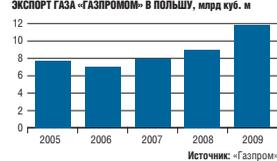
Нерешенным остается вопрос с чешской RWE Transgas. Недавно компания выиграла у «Газпрома» дело о взыскании 500 млн долл. за недобор газа, сейчас ведутся разбирательства по корректировке цен. Как сообщили в «Газпром экспорте», переговоры с RWE Transgas себя не оправдали и разбирательства в арбитраже займут еще несколько месяцев.

Как отмечает аналитик Райффайзенбанка Андрей Полищук, скидка для Польши может составить около 500 млн долл. в год при цене на газ 500 долл. за 1 тыс. куб. м. По его мнению, вне зависимости от того, что напрямую спотовая компонента в формуле не учитывается, часть объемов может поставиться по цене, близким к спотовым.

Частично причиной уступки PGNiG стала инициированная в сентябре проверка

Еврокомиссии. Однако в целом, по словам г-на Полищука, «Газпром» идет на уступки потому, что пытается удержать текущие контракты и свою долю на рынке. Послабления будут и для чешской RWE Transgas, хотя, возможно, менее значительные, заключил аналитик.

### ПОЛИНА СТРОГАНОВА



# Фархад Ахмедов вышел из «Нортгаза»

НОВАТЭК приобрел 49-процентную долю в газовой компании «Нортгаз». Актив достался покупателю дешево, но существенный прирост запасов газа НОВАТЭКу эта сделка не принесет. Эксперты считают, что в перспективе серьезная борьба между производителями газа будет разворачиваться уже за рынки сбыта продукции.

НОВАТЭК, принадлежащий Геннадию Тимченко и Леониду Михельсону, объявил о приобретении 49% акций «Нортгаза» (они принадлежали основателю компании Фархад Ахмедову) у кипрской R.E.D.I. Holdings за 1,37 млрд долл. «Нортгаз» владеет лицензией на добычу углеводородов на Северо-Уренгойском месторождении. Согласно оценке DeGolyer & MacNaughton, доказанные запасы «Нортгаза» по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2011 года составляют 1,7 млрд барр. нефтяного эквивалента. За девять месяцев 2012 года на месторождении было добыто 3,1 млрд куб. м природного газа.

«Приобретение «Нортгаза» позволит нам нарастить ресурсную базу в нашем основном регионе, а также увеличить темпы роста добычи, — заявил председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон. — В связи с близостью Северо-Уренгойского месторождения к нашим активам мы ожидаем значительного синергического эффекта, который заключается прежде всего в получении дополнительного дохода от переработки газового конденсата на нашем Пуровском заводе и комплексе в Усть-Луге».

В «Нортгазе» комментировать сделку с НОВАТЭКом отказались. Фархад Ахмедов был недоступен для комментариев.

«Нортгаз» был создан в 1993 году для разработки части Северо-Уренгойского месторождения. Изначально 51% его бумаг принадлежали «Уренгойгазпрому» (сейчас называется «Газпром добыча Уренгой»), но в начале 2000-х годов его доля снизилась до 0,5% в пользу структур, дружественных Фархад Ахмедову, который возглавил «Нортгаз». Несколько лет «Газпром» пытался вернуть контроль над «Нортгазом» через суд, и в июне 2005 года г-н Ахмедов пошел на мировую. «Уренгойгазпром» безвозмездно получил 51% акций «Нортгаза», а 49% осталось у R.E.D.I. Holding.

Аналитики оценивают сделку как крайне выгодную для покупателя. «По сути, последний крупный газовый актив, — заключил аналитик Sberbank Investment Research Валерий Нестеров. — Отношение стоимости НОВАТЭКа к запасам — около 3,45 долл. за барр., а в сделке по покупке доли «Нортгаза» — 1,65 долл. Весь бизнес «Нортгаза» оценивается экспертами в 4,4 млрд долл., а запасы газа — в 280–285 млрд куб. м. Запасы газа НОВАТЭКа — 1,32 трлн куб. м. В ближайшее время «Нортгаз» планирует увеличить добычу газа более чем в два раза, а добычу конденсата — в три раза. По оценке Валерия Нестерова, «выгода НОВАТЭКа от приобретения составила около 800 млн долл., а окупится сделка через пять-шесть лет». В Sberbank Investment Research не исключают, что со временем НОВАТЭК решит выкупить у «Газпрома» остальные 51% акций.

АНТОН ОЛЬШАННИКОВ

## СОБЫТИЯ

### СЕЧИН ВОЙДЕТ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ «РОСНЕФТИ»

Совет директоров «Роснефти» рассмотрел вопросы, связанные с проведением внеочередного общего собрания акционеров, которое пройдет 30 ноября, сообщила вчера компания. В совет директоров был выдвинут президент «Роснефти» Игорь Сечин. Он заменит экс-президента компании, ее вице-президента Эдуарда Худайнатов. Акционеры компании также должны будут утвердить дополнительные дивиденды за 2012 год в размере 4,08 руб. за акцию. РБК daily

### КАСПИЙ ПРИРАВНЯЮТ К ОХОТСКОМУ МОРЮ

Замглавы Минфина Сергей Шаталов не исключает возможности приравнивания налогового режима разработки месторождений шельфа Каспия к южной части Охотского моря, в частности по срокам фискальной стабильности, передает РИА Новости. В настоящее время Минфин, Минэкономразвития и Минэнерго готовят перечень конкретных шельфовых проектов, которые получат налоговые льготы. РБК daily

### «ГАЗПРОМ» ПРЕТЕНДУЕТ НА ДЕРА

Главными претендентами на госпакет акций греческой газовой компании ДЕРА (65%) стали «Газпром», российский энергоконцерн «Синтез», а также госнефтекомпания Азербайджана ГНКАР. Эту информацию агентству Reuters подтвердили три источника, знакомые с ситуацией. РБК daily

## За что боролись «Норникель» может отсрочить погашение акций из-за суда с UC Rusal

Рusal не поддерживает приостановление мероприятий в рамках погашения квазиказачейского пакета. По мнению источника, близкого к акционерам ГМК, дополнительные голоса будут полезны «Интерросу» (основной акционер «Норникеля», 28,1%) и самому «Норникелю» на случай, если переговоры о перемирии между Rusal и «Интерросом» не принесут желаемого результата.

По словам Андрея Толстоусова из ИК «Грандис-Капитал», задержка с погашением квазиказачейских акций никак не повлияет на стоимость акций ГМК: по крайней мере до момента объявления решения суда (например, вчера акции ГМК торговались в зеленой зоне на Лондонской бирже, прибавив за торговую сессию около 0,64%).

АНАСТАСИЯ ПОПИНАКОВА



ФОТО ИТАР-ТАСС

ОАО АКБ «АВАНГАРД».

Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

САМЫЙ ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ БАНК – 2011\* ПРЕДСТАВЛЯЕТ

# ЗАРПЛАТНЫЙ ПРОЕКТ ДЛЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ

### кредиты предприятию:

целевые в размере ФОТ, под 7% годовых в рублях без комиссий и без залога на срок до 25 дней

### карты сотрудникам бесплатно:

международных платежных систем, кредитные и дебетовые, с логотипом предприятия

### зачисление бесплатно:

мгновенно или в установленном руководством время

### ведомости:

в режиме on-line бесплатно, импорт из 1С

### кредиты сотрудникам на спецусловиях:

потребительские на карты

## ИНТЕРНЕТ-БАНК

**депозиты**

от 100 000 руб.  
до 6,25% годовых\*\*  
на срок от 1 до 30 дней

**овердрафт**

до 50 млн руб.  
на срок до 65 дней  
ставка от 7% годовых\*\*\*

**интрадей**

платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем  
комиссия – от 0,05%

**конвертация**

on-line покупка/продажа, конвертация валюты по текущему биржевому курсу  
комиссия – от 0,15%\*\*

\*По версии информационного портала Banki.ru.  
\*\*В зависимости от суммы и рыночных условий.  
\*\*\*В зависимости от срока кредитования: за 7 дней – 7% годовых; с 8 по 14 день – 11% годовых, после 14 дней – 13% годовых.  
Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

# БАНК АВАНГАРД

Более 250 офисов в 50 регионах  
www.avangard.ru

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:

(495) 737 73 23 Москва

(812) 449 44 49 Санкт-Петербург

8 (800) 555 99 93 (звонок по России бесплатный)



# Ларечный апокалипсис

Однако запрет на продажу пива и сигарет в киосках не приведет к полному уничтожению этого торгового формата, уверены в INFOLine. По подсчетам авторов исследования, из 78,5 тыс. ныне существующих киосков в течение двух лет закроются 30 тыс., а еще 25 тыс. переформируются под продажу непродовольственных товаров. Остальные сосредоточатся на продажах безалкогольных напитков, жевательной резинки и конфет, но их объем сократится более чем в два раза. Таким образом, общие совокупные продажи в этом канале уменьшатся примерно в шесть раз (с 450 млрд руб. в 2011 году до 75 млрд руб. в 2014 году).

Похожий прогноз дан и в отношении уличных торговых павильонов, в которых на сигареты и пиво приходится 55% оборота. Удаление двух позиций приведет к закрытию 10 тыс. павильонов из 61 тыс. Сменить профиль торговли придется 9 тыс. точек, а оставшиеся потеряют до 40% выручки. Совокупные продажи в павильонах в течение ближайших двух лет сократятся с 560 млрд руб. в 2011 году до 235 млрд руб. в 2014 году.

Общее количество торговых точек, которые прекратят работу в ближайшие два года, по прогнозу генерального директора INFOLine Михаила Бурмистрова, составит 60 тыс. Потерять работу могут 220 тыс. человек, у 250 тыс. человек существенно снизится уровень доходов. Представители сетей заявили РБК daily, что не ведут собственных под-



ФОТО: ДМИТРИЙ ПОНОМАРЕВ/РБК daily

счетов возможной дополнительной прибыли. «Мы спокойно ожидаем предстоящие изменения и не готовили никаких расчетов по влиянию законопроект на деятельность федеральных сетей», — рассказал РБК daily исполнительный директор АКОРТ Илья Белоновский. По его оценкам, продажи сигарет в общем торговом обороте крупных торговых сетей занимают менее 1%, продажи пива — порядка 2–3%. «Даже если крупные магазины увеличат продажи сигарет на 20%, это не скажется кардинально на продажах ритейлеров», — отметил г-н Белоновский. — Сосиски или апельсинов крупные магазины продают в сотни раз больше, чем сигарет». По словам представителя ассоциации

крупных ритейлеров, магазинам придется увеличить расходы на оборудование, которое потребуются для реализации сигарет в новых условиях. «Еще вопрос, насколько крупные ритейлеры выиграют от нововведений», — считает представитель АКОРТ. В сети «Дикси» доля табачных изделий в обороте сети составляет порядка 2–3%, пива — 5% в общем объеме выручки, рассказал РБК daily пресс-секретарь ритейлера Лаврентий Губин. «Учитывая небольшую наценку на табачные изделия, мы не ожидаем существенного прироста товарооборота от перетока продаж из киосков в крупные магазины», — сообщил РБК daily г-н Губин. — Овощи

или фрукты более стратегическая для нас категория». При этом г-н Губин признал, что под влиянием ограничений для мелких торговцев существенная доля потребительского спроса перетечет в магазины современных форматов. Кроме того, крупные ритейлеры вправе ожидать не меньшего влияния предстоящих ограничений для малой розницы на возможности по рекрутингу новых сотрудников. «Мы рассчитываем, что часть потерявших работу сотрудников киосков и павильонов смогут устроиться на работу в сетевые магазины», — рассказал РБК daily г-н Губин.

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ, АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО

Формат магазина	2013 г.	2014 г.
Традиционные магазины более 50 кв. м	450	600
Магазины у дома современных форматов >250	>350	>350
Несетевые супермаркеты	>50	100
Сетевые магазины современных форматов	350	>600
Итого	1100	1700

\* торговая площадь — менее 50 кв. м  
Источник: INFOLine

## X5 морозит булки

В течение нескольких месяцев компания не будет поднимать цены на популярные виды хлеба

X5 Retail Group («Перекресток», «Пятёрочка», «Карусель») объявила мораторий на повышение цен на популярные сорта хлеба. Ранее хлебопеки Московской области обращались в ФАС с жалобой на ритейлеров, которые отказались поднять закупочные цены на хлеб. Сейчас вопросы у властей не остались, однако ритейлер принял решение о замораживании цен, чтобы успокоить потребителя. У конкурентов X5 подобного плана нет, но и повышать цены на полке они не намерены.

О своем решении заморозить верхний порог розничных цен на два самых популярных сорта хлеба — «Белый» и «Украинский» X5 Retail Group (X5) объявила вчера вечером. Со среды цены на эти товарные позиции в торговых сетях группы компаний в Москве и Подмосковье составят 7,30 и 10,90 руб. соответственно. Предварительная дата окончания моратория — 10 января 2013 года. Однако директор по корпоративным отношениям X5 Михаил Сусов не исключает, что он будет продлен.

«Мы не видим никаких причин для того, чтобы возник дефицит продукции и повысилась цена на полке, о чем говорят производители хлеба», — объясняет г-н Сусов. — Мы замораживаем цены, чтобы успокоить потребителя и дать сигнал рынку, что не нужно тревожить потребителя и власти».

Неделю назад Союз производителей хлеба Московской области направил в подмосковное управление Федеральной антимонопольной службы обращение с рассказом о критическом состоянии хлебозаводов. Хлебопеки объясняли, что из-за роста цен на зерно мука раз-

личных сортов выросла в цене более чем в полуплювию и что они ожидают и дальнейшего повышения цен на сырье.

При этом, по словам производителей хлеба, мукомолы грозятся отпустить свою продукцию только по предоплате. Не справляясь с растущими расходами, производители обратились в сети с предложением повысить закупочные цены на 10%, однако поставщикам ритейлеры

### ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ДАТА ОКОНЧАНИЯ МОРАТОРИЯ — 10 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА

отказали. Представитель Союза хлебопечей предупреждал, что, если исполнительная власть не примет мер, в магазинах московского региона могут начаться срывы поставок хлеба (см. РБК daily от 31.10.12).

В пресс-службе подмосковного управления ФАС РБК daily пояснили, что цены договоров поставки формируются в условиях конкуренции, поэтому ведомство не имеет оснований для вмешательства во взаимоотно-

шения сетей и хлебозаводов.

По словам представителя X5, из 37 поставщиков хлеба в московском регионе только 10 сейчас просят о повышении цен. Эти поставщики поставляют в сети компании менее 15% объема всех поставок хлебобучных изделий. При этом на рынке предложение избыточно, хлеба эконом-сегмента гораздо больше, чем может вместить полка.

У опрошенных РБК daily коллег X5 по розничному рынку схожих планов пока нет, равно как и повышения цен на социальные сорта хлеба. ИР-директор компании «Тандер», Олег Гончаров объясняет, что цены на социальные сорта хлеба наиболее чувствительны для потребителей, поэтому находятся в четких рамках. Представитель «Дикси» Лаврентий Губин говорит, что последние пару лет цены на социальные сорта хлеба не менялись. В гипермаркетах «Окей» также нет стремления повышать цены на хлеб, говорит пресс-секретарь сети Артем Глуценко.

Производители хлебобучных изделий, опрошенные изданием, отнеслись к инициативе X5 Retail Group крайне скептически. «Ситуация непростая, торговые сети накручивают торговую наценку, тогда как производители продолжают нести убытки», — говорит председатель правления Союза производителей хлеба Московской области Алена Сабатарова.

Ритейлер мог пойти на такой шаг по какой-то договоренности с отдельными хлебозаводами, которые демпингуют на рынке, считает г-жа Сабатарова.

«Объявляя о замораживании цен, X5 жертвует своей торговой наценкой или замораживает закупочную цену производителя?» — спрашивает председатель совета директоров группы компаний «Черемушки» Сергей Щедрин. Г-н Щедрин считает, что своим шагом ритейлер, по сути, объявляет хлебозаводам о том, что не намерен идти на повышение закупочных цен.

АННА ЛЕВИНСКАЯ, АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО

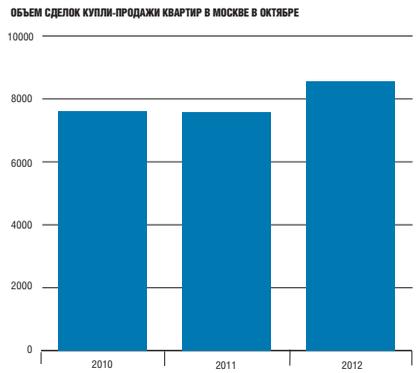


ФОТО ИТАР-ТАСС

## ВЫСОКИЙ ОКТЯБРЬ

В октябре число зарегистрированных сделок купли-продажи жилья в Москве выросло на 23% по сравнению с сентябрем, до 8556 транзакций. Однако это лишь четвертый результат за 2012 год, следует из материалов столичного управления Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр). Максимальный уровень сделок с квартирами в Москве был зафиксирован в апреле — 8992. В то же время в этом году октябрь показал наилучший результат за последние три года, на 13% превысив показатели октября 2011 года (7579 сделок) и на 12,5% — октября 2010 года (7601).

Алексей Пастушин



## СОБЫТИЯ

### «ДОН-СТРОЙ» ПРИМИРИЛСЯ С ВЭБОМ

Вчера Арбитражный суд Москвы утвердил мировое соглашение по иску Внешнеэкономбанка к ЗАО «Дон-Строй» о взыскании более чем 8,3 млрд руб. Вместе с тем в ходе судебного разбирательства ответчик был переименован в ЗАО «Ассоль». Как передает РАПСИ, соответчиками в иске указаны также структуры «Дон-Строя»: ООО «Солинг», ООО «Комплекс-строй» и ООО «Строй-Комплекс». Как следует из материалов арбитражных дел, Связь-банк в декабре 2007 года открыл «Солингу» кредитную линию с лимитом 115,5 млн долл. сроком на пять лет под 10% годовых. Позже в связи с финансовым кризисом ставка дважды повышалась до 15%. Поручителями заемщика выступили «Дон-Строй» и «Комплекс-строй». В 2011 году права требования перешли к ВЭБу, который санировал Связь-банк. Стоит подчеркнуть, что ЗАО «Ассоль» не имеет никакого отношения к ЗАО «Дон-Строй Инвест», которое продолжает реализовывать в Москве жилые проекты под брендом «Дон-Строй». РБК daily

### РОССИЙСКИЙ МЕНЕДЖЕР СТАЛ ТОПОМ BACARDI

Возглавивший российское подразделение мирового алкогольного гиганта Bacardi Дмитрий Иванов получил повышение: он назначен главным директором категории ромов в центральном офисе компании. Стоит отметить, что категория рома — ключевая для Bacardi — мирового лидера производства этого напитка. Как следует из сообщения на официальном сайте компании, в центральном офисе высоко оценили успехи главы российского подразделения Bacardi. Команде, возглавляемой 36-летним Дмитрием Ивановым, удалось вывести марку William Lawson's на первое место в России в категории виски, обеспечить самый быстрый рост для марки Bacardi в категории ромов, марка Martini уверенно лидирует в категории вермутов. РБК daily

NASDAQ American Stock Exchange

Теперь на РБК-ТВ

в сотрудничестве с Bloomberg Television и CNN

каждый час новостей больше на 50%

реклама 16+  
\* Bloomberg Television, Си эн эс

www.rbctv.ru

**СОБЫТИЯ**

**СБЕРБАНК ПРОДОЛЖАЕТ РЕБРЕНДИНГ «ТРОЙКИ»**

УК «Тройка Диалог» продолжит работу под брендом «Сбербанк управление активами». Как говорится в сообщении компании, ре-нейминг связан с заключительным этапом интеграции дочерней компании Сбербанка «Сбербанк Инвестиции» и «Тройки Диалог». В результате интеграции у УК появились четыре новых фонда: «Сбербанк — фонд акций», «Сбербанк — фонд облигаций», «Сбербанк — фонд сбалансированный», а также фонд товарного рынка «Сбербанк — фонд драгоценных металлов». Остальные ПИФы, находящиеся под управлением «Тройки Диалог», могут быть переименованы до конца года. РБК daily

**ИПОТЕКА ЗАМЕДЛЯЕТ РОСТ**

По информации Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК), в сентябре было выдано ипотечных кредитов на сумму 87 млрд руб., что на 25% превышает уровень сентября 2011 года. «Ранее годовые темпы роста колебались около 50-процентной отметки», — говорится в докладе АИЖК. Темпы роста рынка ипотечного кредитования замедлились из-за продолжающегося роста ставок по ипотеке. Средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам, выданным с начала года, составила 12,2% и, по прогнозам АИЖК, до конца года не поднимется выше 12,5%. РБК daily

**Поглощение регулятора ЦБ готов присоединить ФСФР в течение полугода**

Вчера в рамках «открытого правительства» представители профсообщества и чиновники в очередной раз обсуждали создание мегарегулятора финансового рынка. В качестве основного варианта большинством из них предлагалось поглощение Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) Центробанком. Этот вариант категорически не устраивает представителей инвестиционного сообщества.

Последокладов представителей Goldman Sachs и АРБ, поделившихся с собравшимися мировым опытом в создании мегарегуляторов, слово взял зампред ЦБ Сергей Швецов, объявивший, что регулятор на финансовом рынке должен быть один, чтобы обладать единой базой данных обо всех открытых позициях. «До 2008 года рынок в России рос и позволял кормить сотни брокерских и доверительных компаний. Потом музыка перестала играть, как сказал герой одного из кинофильмов», — сказал он и тут же раскритиковал возглавляемую Дмитрием Панкиным ФСФР. «Пассивный регулятор, который у нас был 20 лет, оказался тормозом для изменения бизнес-парадигмы российского финансового рынка», — добавил Сергей Швецов. В отличие от ФСФР, по его словам, у ЦБ есть для этого все ресурсы. Чиновник пообещал, что в течение шести месяцев Банк России создаст у себя специализированный орган, который в точности будет повторять структуру ФСФР, и переведет туда сотрудников службы.

За Минфином, по его словам, должны остаться выпуск законов и подготовка их для последующего принятия, а также в нем будет создан комитет по финансовой стабильности, который будет координировать действия государства и Банка России в случае кризисных ситуаций.

Вариант с поглощением ФСФР, похоже, не понравился никому из собравшихся. Глава службы Дмитрий Панкин



Сергей Швецов готов принять на работу сотрудников ФСФР

ФОТО: ВЛАДИМИР ПЕРСИЯНОВ/РБК daily

формально согласился с зампредом ЦБ, заявив: «Я не буду представлять точку зрения, кардинально отличную от ЦБ». Но он в очередной раз заговорил об автономии своей вотчины в составе будущего мегарегулятора. По его мнению, это должно быть «обособленное специализированное агентство при ЦБ», руководитель которого будет предлагаться главой Банка России и утверждаться Госдумой.

Главу ФСФР поддержал представитель НАУФОР Алексей Тимофеев, кото-

рый считает, что на создание мегарегулятора на базе ЦБ должно быть наложено вето по причине конфликта интересов, связанного с Московской биржей и Сбербанком. Ту же мысль высказал и экс-глава ФСФР, глава МДМ Банка Олег Бьюгин. «Сейчас я считаю, что вряд ли стоит затевать эту кашу. Объединение двух регуляторов в одном стакане — это гремячая смесь», — сказал он.

Сергей Швецов попытался парировать выпады оппонентов, пообещав решить проблему конфликта интересов путем вывода представителей ЦБ из органов управления Сбербанка и Московской биржи.

Итог дискуссии подвел первый зампред правительства Игорь Шувалов, заявивший журналистам, что лично он задачу по созданию единого мегарегулятора коллегам не ставил. «На российском финансовом рынке нет никакого регулирования, так как отсутствует сам рынок», — скептически заметил чиновник.

ИВАН ШЛЫГИН

**БАНК РОТЕНБЕРГОВ НАРАСТИТ КАПИТАЛ**

Акционеры СМП Банка в ходе внеочередного общего собрания приняли решение увеличить его уставный капитал более чем на 2,6 млрд руб. Планируется, что увеличение будет произведено за счет изменения стоимости акций. Так, 3,661 млрд акций номинальной стоимостью 1 руб. будет конвертировано в акции той же категории, но стоимостью 1,72 руб. По данным на 1 октября, СМП Банк входил в топ-50 крупнейших кредитных организаций по активам, его капитал составлял 11,89 млрд руб. Его мажоритарными акционерами сейчас являются братья Аркадий и Борис Ротенберги, которым принадлежит по 37,27% акций, еще 10,73% владеет президент банка Дмитрий Калантырский. РБК daily

**КРЕДИТЫ СБЕРБАНКА ВСЕ ДОРОЖЕ**



Сбербанк увеличил ставки по потребительским кредитам, выдаваемым под залог объектов недвижимости. С ноября ставки в рублях по продукту «Потребительский кредит под залог объектов недвижимости» составят 14,5—15,5%, в валюте — 12,5—13,5% годовых. Ранее на 2 п.п. повысились ставки на жилищные и потребительские кредиты Сбербанка. Автокредиты и ипотека стали дороже на 0,5—1,5 п.п. Выросли у крупнейшей кредитной организации страны и ставки по вкладам: на некоторые рублевые вклады повышение в октябре составило 0,55—0,75 п.п. РБК daily

**РБК daily**

Ничего лишнего: только бизнес.



**ПОДПИСКА НА ГАЗЕТУ — ОТЛИЧНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ**

**СЭКОНОМИТЬ**

за подписку платите один раз и на весь год, а розничные цены могут измениться

**ПОЛУЧАТЬ ГАЗЕТУ В НАЧАЛЕ РАБОЧЕГО ДНЯ**

а не искать нужный вам номер в киосках

**ГАРАНТИРОВАННО ПОЛУЧАТЬ КАЖДЫЙ НОМЕР**

у нас организована курьерская доставка газеты на удобный для вас адрес в утреннее время

**СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ !**

газета РБК daily доступна в PDF формате  
Оформление подписки на сайте [www.rbcdaily.ru](http://www.rbcdaily.ru)

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте [www.rbcdaily.ru](http://www.rbcdaily.ru) или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: [podpiska@rbc.ru](mailto:podpiska@rbc.ru)

Подписка в отделениях почтовой связи по каталогу Агентства «Роспечать» подписной индекс: 47514 по каталогу Агентства «Почта России» подписной индекс: 72621

Подписка через терминалы QIWI Оплата услуг => Другие услуги => Подписка => Газеты => РБК daily После оплаты с Вами свяжется оператор для уточнения адреса доставки газеты

Saxo Bank A/S



# Центральный депозитарий расширит рынок

Иностранцев заманивают в Россию дешевизной и комфортом

ФСФР присвоила статус центрального депозитария НКО «Национальный расчетный депозитарий» (НРД). Этого события профучастники ждали больше года. Эксперты ожидают, что появление центрального депозитария (ЦД) повысит привлекательность финансового рынка и стимулирует приток средств в российские активы.

В результате, как считает Эдди Астанин, уже через год можно ожидать притока ликвидности на российский рынок. «Это произойдет хотя бы из-за того, что крупные институциональные инвесторы пересмотрят лимиты на Россию», — уверен он. В то же время, комментируя вопрос о возможном оттоке российских средств за рубежные площадки через ЦД, г-н Астанин сказал, что этого не случится. «В ближайшее время этого не произойдет, потому что мы работаем с иностранными депозитариями (аналогами ЦД — РБК daily) только по облигациям», — уверен он.

Его мнение поддерживают и представители Московской биржи. «Ожидается, что в перспективе появление ЦД приведет к росту ликвидности, снижению затрат на расчетные услуги благодаря проведению операций всеми участниками рынка на единой платформе», — заявляет РБК daily.

«ЦД не является решающим фактором для принятия решений инвесторами, но его наличие очень важно для некоторых фондов, которые иначе вообще не могут приобретать акции в той или иной стране», — говорит директор Prosperity Capital Алексей Кривошапко. По его словам, для иностранных профучастников важна сама тенденция, свидетельствующая о либерализации рынка.

Впрочем, сейчас российские активы не пользуются особой популярностью у западных игроков. По данным EPFR, отток средств из фондов, вкладывающих в Россию, в последнюю неделю октября продолжил расти и составил 69 млн долл.

«Газпром» представил детали своей Восточной газовой программы, за счет которой намерен стать крупным поставщиком сжиженного природного газа (СПГ) на азиатские рынки. Данная программа предполагает строительство завода по производству СПГ во Владивостоке установленной мощностью 10 млн т в год, разработку Чаяндинского месторождения в Якутии и строительство трубопровода, связывающего месторождение с заводом СПГ. Компания оценивает совокупные расходы на претворение в жизнь этих проектов в 45 млрд долл. Владимир Путин дал добро на их реализацию и поручил главе «Газпрома» Алексею Миллеру начинать освоение Чаянда. Эта новость была встречена участниками рынка негативно, обещая котировкам «Газпрома» отходящую от сектора динамику.

В то же время реакция экспертного сообщества на данное событие оказалась неоднозначной. Диверсификация бизнеса «Газпрома» за счет азиатских рынков может стать сильным драйвером роста для российского газового монополиста и позволит капитализировать газовые запасы компании в Восточной Сибири. Как отмечают в «Ренессанс Капитале», одним из важнейших для «Газпрома» факторов являются будущие объемы поставок. Экономические риски в европейском регионе замедлятся, и азиатские рынки нужны компании, поскольку характеризуются лучшей конъюнктурой в отношении баланса спроса и предложения. Цены на газ в Азии существенно выше, чем в Европе, и, по прогнозам экономистов, такая ситуация сохранится в обозримом будущем. Диверсификация портфеля проектов также играет важную роль для развития «Газпрома» на данном этапе, поскольку компания продолжает трансформироваться в глобального игрока газовой отрасли, что подтверждается последними сделками с Индией, Японией и Турцией.

Однако, исходя из комментариев большинства аналитиков, можно выделить два основных источника рисков, связанных с реализацией Восточной газовой программы «Газпрома». Во-первых, озвученная компанией цена вопроса может оказаться заниженной. Так, по оценкам специалистов ФГ БКС, фактические расходы могут составить 62–67 млрд долл. Мощность завода СПГ в 10 млн т в год потребует 13,6 млрд куб. м газа, что существенно ниже целевого объема добычи на Чаяндинском месторождении, который составляет 25 млрд куб. м в год, обращают внимание эксперты.

Ввиду отсутствия прогресса в переговорах с Китаем для реализации экспортного потенциала Чаяндинского месторождения требуются мощности в объеме 18–20 млн т в год, что удвоит стоимость строительства завода во Владивостоке. В Sberbank Investment Research в свою очередь называют сумму совокупных затрат 65 млрд долл., отмечая, что восточная программа «Газпрома» будет одним из самых дорогостоящих газовых проектов в мире и может стать очередной «черной дырой» для миноритариев «Газпрома».

Вторым моментом, вызывающим опасения у большинства аналитиков, является экономическая целесообразность таких вложений. Восточная программа «Газпрома» носит долгосрочный характер: начало добычи на Чаяндинском месторождении ожидается в 2018 году. Это подразумевает риски, связанные с ценами и долей рынка, которая будет доступна для «Газпрома» в 2017–2020 годах. Ожидается существенный рост конкуренции за счет реализации проекта НОВАТЭКа «Ямал СПГ» и начала экспортных поставок СПГ в восточный регион из Северной Америки. Между тем на внутреннем рынке США такой газ стоит всего 3 долл. за 1 млн БТЕ. На этом фоне в условиях отсутствия заключенных контрактов окупаемость многомиллиардных инвестиций ставится под сомнение.

Как правило, рынок всегда уделял повышенное внимание динамике капитальных вложений «Газпрома», и новость о цене минимум 45 млрд долл. инвестиций скорее всего оставит котировки компании под давлением. Кроме того, при текущих ценах на газ потенциальная генерация свободного денежного потока «Газпрома» оценивается на уровне 6–8 млрд долл., что не оставляет больших возможностей для увеличения в ближайшие годы дивидендных выплат.

## МНЕНИЕ

### Инвестиции «Газпром» рискует миллиардами

«Газпром» представил детали своей Восточной газовой программы, за счет которой намерен стать крупным поставщиком сжиженного природного газа (СПГ) на азиатские рынки. Данная программа предполагает строительство завода по производству СПГ во Владивостоке установленной мощностью 10 млн т в год, разработку Чаяндинского месторождения в Якутии и строительство трубопровода, связывающего месторождение с заводом СПГ. Компания оценивает совокупные расходы на претворение в жизнь этих проектов в 45 млрд долл. Владимир Путин дал добро на их реализацию и поручил главе «Газпрома» Алексею Миллеру начинать освоение Чаянда. Эта новость была встречена участниками рынка негативно, обещая котировкам «Газпрома» отходящую от сектора динамику.

В то же время реакция экспертного сообщества на данное событие оказалась неоднозначной. Диверсификация бизнеса «Газпрома» за счет азиатских рынков может стать сильным драйвером роста для российского газового монополиста и позволит капитализировать газовые запасы компании в Восточной Сибири. Как отмечают в «Ренессанс Капитале», одним из важнейших для «Газпрома» факторов являются будущие объемы поставок. Экономические риски в европейском регионе замедлятся, и азиатские рынки нужны компании, поскольку характеризуются лучшей конъюнктурой в отношении баланса спроса и предложения. Цены на газ в Азии существенно выше, чем в Европе, и, по прогнозам экономистов, такая ситуация сохранится в обозримом будущем. Диверсификация портфеля проектов также играет важную роль для развития «Газпрома» на данном этапе, поскольку компания продолжает трансформироваться в глобального игрока газовой отрасли, что подтверждается последними сделками с Индией, Японией и Турцией.

Однако, исходя из комментариев большинства аналитиков, можно выделить два основных источника рисков, связанных с реализацией Восточной газовой программы «Газпрома». Во-первых, озвученная компанией цена вопроса может оказаться заниженной. Так, по оценкам специалистов ФГ БКС, фактические расходы могут составить 62–67 млрд долл. Мощность завода СПГ в 10 млн т в год потребует 13,6 млрд куб. м газа, что существенно ниже целевого объема добычи на Чаяндинском месторождении, который составляет 25 млрд куб. м в год, обращают внимание эксперты.

Ввиду отсутствия прогресса в переговорах с Китаем для реализации экспортного потенциала Чаяндинского месторождения требуются мощности в объеме 18–20 млн т в год, что удвоит стоимость строительства завода во Владивостоке. В Sberbank Investment Research в свою очередь называют сумму совокупных затрат 65 млрд долл., отмечая, что восточная программа «Газпрома» будет одним из самых дорогостоящих газовых проектов в мире и может стать очередной «черной дырой» для миноритариев «Газпрома».

Вторым моментом, вызывающим опасения у большинства аналитиков, является экономическая целесообразность таких вложений. Восточная программа «Газпрома» носит долгосрочный характер: начало добычи на Чаяндинском месторождении ожидается в 2018 году. Это подразумевает риски, связанные с ценами и долей рынка, которая будет доступна для «Газпрома» в 2017–2020 годах. Ожидается существенный рост конкуренции за счет реализации проекта НОВАТЭКа «Ямал СПГ» и начала экспортных поставок СПГ в восточный регион из Северной Америки. Между тем на внутреннем рынке США такой газ стоит всего 3 долл. за 1 млн БТЕ. На этом фоне в условиях отсутствия заключенных контрактов окупаемость многомиллиардных инвестиций ставится под сомнение.

Как правило, рынок всегда уделял повышенное внимание динамике капитальных вложений «Газпрома», и новость о цене минимум 45 млрд долл. инвестиций скорее всего оставит котировки компании под давлением. Кроме того, при текущих ценах на газ потенциальная генерация свободного денежного потока «Газпрома» оценивается на уровне 6–8 млрд долл., что не оставляет больших возможностей для увеличения в ближайшие годы дивидендных выплат.

РЫНОК ВСЕГДА УДЕЛЯЕТ ПОВЫШЕННОЕ ВНИМАНИЕ ДИНАМИКЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ «ГАЗПРОМА»

ФОТО: ДМИТРИЙ ПОСНОМЕР/РБК daily  
Эдди Астанин верит, что центр депозитария сделает российский рынок более привлекательным в глазах иностранцев



АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

# Центробанк против безнала

Регулятор опасается карточных мошенников

Законопроект об ограничении наличных расчетов застрял на первоначальном этапе — Минфин никак не удается согласовать его с Центробанком. Регулятор считает, что из-за роста числа мошеннических операций по картам безналичные платежи для граждан опасны.

Министр финансов Антон Силуанов вчера сообщил, что его ведомство никак не может согласовать с ЦБ поправки в законодательство о безналичных расчетах. Они предусматривают запрет наличных платежей на сумму свыше 600 тыс. руб. По словам г-на Силуанова, ЦБ выступает против самой концепции законопроекта. «Он говорит — сейчас достаточно много мошеннических операций, которые с кредитных карт могут увести деньги, и клиенты будут терять свои суммы, не зная об этом», — цитирует министра РИА Новости.

Предложение ограничить расчеты наличными, а также обязать компании выплачивать зарплаты на карту было озвучено весной этого года. В Минфине рассчитывали, что эти правила вступят в силу в начале 2014 года, однако окончательная версия законопроекта все еще не готова, в том числе из-за разногласий с ЦБ.

«Опасения Центробанка по поводу мошенничества по картам не очень весомы, поскольку большинство граждан не хранят на «пластике» огромные суммы», — говорит вице-президент Пробизнесбанка Андрей Филь. Деньги обычно находятся на счетах, на карту, в том числе для совершения операций, переводится лишь некоторая часть. «По карте никто машины и квартиры обычно не оплачивает, поэтому вряд ли принятие законопроекта

увеличит ущерб от мошенников», — считает банкир.

«Для банков переход на безналичные расчеты выгоден, поскольку увеличит их комиссионный доход», — отмечает зампред правления Абсолют Банка Иван Анисимов. Однако, по его словам, есть некоторые сомнения в том, что Россия уже готова к подобным переменам. «Вполне возможно, появятся схемы и по оплате в наличной форме, что увеличит теневый оборот денег», — полагает г-н Анисимов.

Похуже опасения есть и у ЦБ. Еще в мае первый зампред ЦБ Алексей Улюкаев заявлял, что попытка административно сократить наличные платежи может привести к появлению серых схем, поэтому нужно ориентироваться на международный опыт, когда безналичные расчеты внедрялись мощной мотивацией для участников процесса, а не запретами.

Для граждан безналичные расчеты могут обернуться дополнительными расходами. Так, у лидера рынка Сбербанка перевод средств в другую кредитную организацию стоит 2% от суммы, если клиент обращается в отделение банка, и 1% при использовании интернет-банка.

ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА

## МДМ БАНКУ ПОДТВЕРДИЛИ РЕЙТИНГ

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг МДМ Банка на уровне ВВ-, прогноз по рейтингу — «стабильный». Рейтинг подтвержден на основе устойчивых показателей ликвидности и фондирования банка, а также сбалансированного кредитного портфеля, низкой клиентской концентрации и стабильно высокого уровня капитализации банка, говорят аналитики агентства. В соответствии с обновленной стратегией развития банк запланировал активное развитие кредитных программ в следующем году. Также стратегия банка предусматривает постепенное увеличение доли розничного кредитования, которое позволит увеличить маржу и общую доходность банка, отмечают в S&P. РБК daily

КИРА ЗАВЬЯЛОВА, департамент аналитической информации РБК

ПРОГНОЗЫ ЦЕН АКЦИЙ	Цель, долл.	Реком.
Mail.ru Group	42.06	Накапливать
Polys Gold	4.05	Накапливать
UmpireCom	12.05	Держать
Yandex	28.84	Накапливать
Газпром	6.77	Накапливать
ЛУКОЙЛ НК	79.55	Накапливать
Норильский никель ГМК	182.29	Держать
Роснефть НК	8.21	Накапливать
Сбербанк	4.00	Покупать
Северсталь, ADR	14.14	Накапливать
Сургутнефтегаз	1.18	Накапливать

ПРОГНОЗЫ ЦЕН ТОВАРОВ	на 31.12.12	Потенц., %
Нефть WTI	95.47	11.47
Нефть Brent	109.35	1.50
Золото	1699.69	0.87
Медь	8189.76	7.66
Пшеница	764.68	-11.70

Источник: Quote.rbc.ru

СТАВКИ	% ГОДОВЫХ
Международный рынок	
LIBOR USD Overnight	0.1545
Россия-30	2.790
US Treasuries	1.7007

СТАВКИ РУБЛЕВЫХ МБК	
MosPrime (1 день)	6.36

Источник: ЦБ РФ, Bloomberg

КОТИРОВКИ НАЛИЧНОЙ ВАЛЮТЫ	Спрос, руб.	Предл., руб.
Нап. USD	31.329	31.675
Нап. EUR	40.173	40.587

ПРОГНОЗЫ КУРСОВ ВАЛЮТ	на 31.03.13	Потенц., %
USD/RUB	30.96	1.8473
EUR/RUB	39.22	3.03
EUR/USD	1.2848	-1.12

ПРОГНОЗЫ ЭКОНОМИКИ РОССИИ 2012. %	
ВВП	3.76
Инфляция	5.99
Промпроизводство	3.76
Уровень безработицы	6.10

Источник: Quote.rbc.ru

О БИЗНЕСЕ ЛЕГКО



ЧИТАЙТЕ В НОВОМ НОМЕРЕ:

- **Обыск с пристрастием.**  
Будут ли банкротить Оборонсервис?
- **Mercedes не спасет.**  
На чем держится экономика Германии?.
- **Marry Christmas.**  
Дешевых авиабилетов на Новогодние праздники уже нет.



РЕКЛАМА

# IT обложат по минимуму

Государство предусмотрит налоговые льготы для небольших производителей ПО



Минкомсвязи задумалось о поддержке отечественных разработчиков ПО

ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦЕНКО/РБК daily

Минкомсвязи решило поддержать отечественных производителей IT-услуг. В плане правительства до 2018 года для них предусмотрены налоговые льготы и привилегии при участии в гостендерах.

В проект основных направлений деятельности правительства до 2018 года Министерству связи удалось добавить несколько своих инициатив. В частности, ведомство предлагает «принять налоговые льготы для малых предприятий в сфере ИКТ, обеспечить реализацию офсетных сделок с иностранными компаниями». Впервые на уровне правительства озвучено предложение сохранить налоги по страховым взносам для IT-компаний со штатом менее 50 человек на уровне 14% вместо планируемых 30%. Ранее с подобной инициативой выступал депутат Совета Федерации Руслан Гаттаров, но только для разработчиков свободного программного обеспечения.

«За период, пока отрасль не облагалась высоким налогом по социальному страхованию (с 2011 года, — РБК daily), экономические показатели компаний значительно выросли, — отмечает генеральный директор АБВУ Сергей Андреев. — Еще больше на разработку и закупку IT-решений повлияло бы увеличение соответствующих бюджетов госорганов и госкомпаний. Знаменитая Кремниевая долина в США поднялась именно на стабильных заказах оборонки и госструктур».

Президент некоммерческого партнерства «Руссофт» Валентин Макаров считает, что нужно не только сохранить льготы для компаний в IT-сфере, но и убрать препятствия для использования льгот производителями ПО. «IT-компания, в которых работает менее 20 сотрудников, под гнетом налогов вынуждены вести теневую бухгалтерию. Именно поэтому они не могут стать объектом инвестирования. Если выполнить все необходимые условия, экономической

эффект от работы этих компаний вбелую будет в разы превышать затраты от снижения налогообложения», — рассуждает эксперт.

«Налоговые льготы помогли бы нам, как и любой другой IT-компания, стать более конкурентоспособными, однако преференции на нас не распространяются», — говорит собеседник в ИБС, пояснив, что льготы крупным компаниям положительно сказываются на IT-секторе соседней России — Польши и Украины. «За прошедший год общий штат наших сотрудников вырос на 12%. При этом на 30% увеличился штат украинского подразделения, в три раза вырос офис в Польше и только на 10% — в России», — приводит он пример.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ

## ALMAZ CAPITAL ВЫШЕЛ ИЗ РАЗРАБОТЧИКА

Американская компания Brocade (создает программы для управления сетями хранения данных) объявила о выкупе миноритарного пакета компании Vyatta у фонда Almaz Capital. Vyatta занимается разработкой ПО в сфере сетевой безопасности. Сумма и параметры сделки не разглашаются, однако собеседник РБК daily, знакомый с ситуацией, уточняет, что могли быть проданы около 20% Vyatta за 20 млн долл. Один из собеседников в фонде уточнил, что Almaz владел акциями компании меньше года, однако за этот период капитализация актива увеличилась в 4–5 раз. Для фонда Almaz Capital это уже третья продажа актива. Один из первых выходов управляющий партнер фонда Александр Галицкий показал в начале 2011 года, продав сервис Qik американскому Skype за 150 млн долл.

## Открыли баннеры

Интернет-реклама показывает снижение темпов роста

За девять месяцев 2012 года российский рынок рекламы вырос до 205 млрд руб., подсчитали аналитики АКАР. Прирост относительно аналогичного периода прошлого года составил 14%. При этом медийная реклама снизила темпы роста с 31% по итогам первого полугодия до 25%. По словам участников рынка, рекламодатели ужимают свои бюджеты, предпочитая рекламу на телевидении.

Объем телевизионной рекламы в России за девять месяцев составил 96,6–97,1 млрд руб., подсчитали аналитики АКАР. Этот сегмент рынка показал рост на 9% по сравнению с тем же периодом в 2011 году. По прогнозам экспертов «Видео Интернешнл», ТВ-реклама по итогам года прибавит те же 8%. «Возможно, рекламодатели в первом полугодии придержали часть бюджетов, опасаясь второй волны кризиса. Но она не наступила, поэтому

клиенты решили потратить эту сумму сейчас», — предполагает заместитель директора по маркетинговому исследованию АЦВИ Роман Кузнецов.

Рекламный рынок в Интернете в отчетный период достиг 37,9 млрд руб., увеличившись всего на 40%, в то время как за первые шесть месяцев 2012 года он вырос на 45%. Сильнее всего за девять месяцев просела медийная реклама: в первом полугодии 2012 года ее рост составил 31%, а за три квартала — только 25%. «Этот рост весьма значителен, хотя динамика несколько снизилась. Кроме того, из-за общего сокращения бюджетов рекламодатели, оценивая эффективность разных носителей, часто склоняются в пользу ТВ, поскольку на сегодня это является основным медиа. Сокращения пришлось на остальные медиа, в том числе и Интернет», — полагает исполнительный директор ADV digital media Татьяна Коканович.

Радиореклама по-прежнему демонстрирует положительную

динамику — рост 20% за девять месяцев. В первом полугодии она прибавила чуть больше — 21%. «Снижение темпов роста связано с сезонностью: июль–август считаются месяцами затишья на радио. В этот период снижают свою рекламную активность многие национальные компании. Но низкая активность рекламода-

телей в третьем квартале компенсируется рекламным всплеском в четвертом», — объясняет генеральный директор сейлз-хауса «Зефир Медиа» Мария Смирнова. По ее прогнозам, к концу года прирост рынка радиорекламы составит более 20%.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

ОБЪЕМ РЕКЛАМЫ ЗА 9 МЕС. 2012 г.		
Сегменты рекламного рынка	9 мес. 2012 г., млрд руб.	Изм. 9 мес. 2012/11 г., %
<b>Телевидение</b>	96,6–97,1	9
— эфирное	94,8–95,3	9
— кабельно-спутниковое	1,78	38
<b>Радио</b>	9,4–9,6	20
<b>Печатные СМИ</b>	28,8–29	3
— газеты	6,3–6,4	13
— рекламные издания	8,8–8,9	-2
— журналы	13,5–13,7	1
<b>Наружная реклама</b>	29,4–29,6	10
<b>Интернет</b>	37,9	40
— медийная реклама	11,6	25
— контекстная реклама	26,3	48
<b>Прочие</b>	2,6	20
<b>Итого</b>	205–206	14

Источник: АКАР

## Защитный тендер

«Скай Линк» сохранит GSM-лицензии при поддержке братьев Ананьевых

«Ростелеком» завершил тендер на покрытие GSM-регионов дочерней компании «Скай Линк». Эти работы выполнит компания братьев Ананьевых «Техносерв» за 1,9 млрд руб. Новые сети будут готовы к марту 2013 года, хотя по лицензионным условиям они должны заработать уже в ноябре — декабре этого года. Оператор обещает принять все меры по защите лицензий.

Согласно итоговому протоколу торгов в тендере «Ростелеком» на строительство мобильных сетей по технологиям GSM, 3G и LTE более чем в 40 регионах выиграла компания «Техносерв АС», принадлежащая фонду «Промсвязькапитал» братьев Ананьевых. Она готова построить сети (оборудование будет готово работать в стандарте LTE) за 1,95 млрд руб. при стартовой стоимости работ на тендере 2,12 млрд руб. Заявки вместе с «Техносервом» подавали Nvision Group и «Инлайн Телеком Солюшнс» (входит в InLine Technologies Group). Тендер прошел в два этапа.

«Тендер позволит ввести в техническую эксплуатацию большинство регионов «Скай Линка», предусмотренных GSM-лицензиями. О разрывании лицензионных коммерческих сетей речь не идет, — поясняет источник РБК daily, близкий к торгам. — Это первый случай, когда «Ростелеком» отдает такое масштабное строительство партнерам под ключ: на них лягут работы по поставке оборудования, строительству, монтажу и отладке».

По условиям тендера строительство сетей должно завершиться не позднее 31 марта 2013 года. При этом лицензионные обязательства с «Скай Линк» в 45 регионах требуют, чтобы сеть компании заработала в период с 22 по 6 декабря, а значит, «Ростелекому» придется договариваться с регулятором об отсрочке.

На данный момент госоператор строит сети 2G и 3G в пяти регионах — Москве, Санкт-Петербурге, Самаре, Краснодаре и Новосибирске. Здесь ввод новых мощностей экономически целесообразен, отмечает коммерческий директор «Ростелекома» Павел Зайцев. Он также отметил, что компания примет все меры по защите лицензий даже там, где начинать мобильный бизнес пока невыгодно.

За счет собственных сетей и «дочек» в регионах с технологией 2G «Ростелеком» имеет возможность отстоять семь регионов, которые пересекаются с лицензионной территорией «Скай Линка». Прежде оператор «продлевал» лицензионные обязательства по сетям GSM с помощью запуска MVNO на инфраструктуре МТС (прежний акционер). В «Ростелекоме» делают ставку на новые требования Минсвязи и Роскомнадзора к построению сетей: они позволяют соорудить один коммутационный узел на несколько регионов.

В «Техносерве» отказались комментировать итоги тендера. Источник на инфраструктурном рынке знает, что компания участвовала в аналогичных масштабных проектах операторов «большой тройки», например в переоборудовании мобильных сетей МТС вместе с Nokia Siemens Networks.

Группа компаний «Техносерв» принадлежит фонду «Промсвязькапитал» братьев Ананьевых. Ее основной бизнес приходится на системную интеграцию. По итогам 2011 года выручка «Техносерв» выросла на 20% до 40 млрд руб. Из них 44% пришлось на заказы операторов связи, остальное — на государственные структуры и транспортные предприятия.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА



http://style.rbc.ru

# БИЗНЕС СТИЛЬ

Ваш путеводитель по миру роскоши и красивой жизни

◆ События

◆ Персона

◆ Мода

◆ Luxury

◆ Меню

◆ Красота

e-mail: style@rbc.ru

тел: (495) 363-11-11

реклама 18+

## Разработана универсальная ДНК-вакцина

Американцы заявили о создании технологии защиты от десятков заболеваний



ФОТО: Fotolia/PhotoXpress.ru

Эксперименты показали, что инновационная методика вакцинации обеспечивает абсолютную защиту от гриппа

Группа американских исследователей разработала безопасную и недорогую ДНК-вакцину, которую, как утверждается, можно успешно использовать против любого вируса. Она нацелена на широкий спектр безвредных патогенов и ориентирована на высокую эффективность при небольших затратах.

Обычно патогенные штаммы, которые вводятся в организм, создают надежный иммунитет, имитируя естественную реакцию организма на бактерии. Однако иногда они остаются жизнеспособными в течение долгого времени, что может привести к развитию заболевания, от которого должна была защитить вакцина.

Штаммы, разработанные в Институте биодизайна при Аризонском университете, могут быть настроены на самоочищение после появления защитных антител. Это первая внедренная инновация.

Например, для создания штамма сальмонеллы специалисты модифицировали бактерию таким образом, что она может жить только при взаимодействии с не-

встречающейся в природе формой сахара. После того как сахар перестанет поступать в организм как часть вакцины, целостность клеточных стенок бактерии нарушится, и бактерия погибнет.

«Это гарантирует безопасность человеку, так как сальмонелла не сможет выжить в организме, при этом она спровоцирует появление иммунитета», — рассказала научный сотрудник Института биодизайна при Аризонском университете Вей Конг.

Суть еще одной инновации в том, что американские специалисты разработали фактически универсальную платформу для доставки сильнействующих ДНК-вакцин, используя модернизированную бактерию, которая быстрее доставляет компоненты вакцины к иммунным клеткам.

Такая методика, по их словам, может быть применена для быстрого производства эффективных вакцин против практически любого инфекционного захватчика. Эксперименты в лаборатории на мышах уже показали полную защиту от гриппа.

Между тем российские эксперты утверждают, что, во-первых, не существует гарантированно безопасных вакцин и, во-вторых, на сегодня ни одна из ДНК-вакцин пока не работает так, как должна.

«Если вводить в организм живую вакцину, то получается хороший иммунитет, а если вакцина мертвая, то иммунитет получается слабый. Поэтому для формирования по-настоящему сильного иммунитета желательна живая вакцина. Но создание живой вакцины чревато риском реального заболевания. Даже если бактерии впоследствии самоликвидируются, не факт, что они не смогут мутировать и начать питаться, например, обычным сахаром», — комментирует профессор кафедры физиологии человека и животных биологического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова Вячеслав Дубынин.

«Развитие ДНК-вакцин — одно из направлений, в котором специалисты будут пытаться сделать все новые открытия. Мы далеко шагнули в этой области и уже можем определить по вирусу, откуда он появился, как он действует, его специфику. Теоретически возможно, проводятся многочисленные исследования, одна за другой появляются публикации. Но мы пытаемся вмешаться в ту область, в которой не все понимаем. Мы делаем живой организм, который не встречается в природе. Как он себя поведет, никто не знает, — поясняет ситуацию директор фирмы «Сарвак» Сергей Романчук. — Необходимы испытания не только на животных, но и на человеке, а не каждый человек согласится пускать в свой организм мутанта. Поэтому мы еще не скоро придем к использованию ДНК-вакцин».

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

## «Бумажный» ЖК-дисплей

Компания Japan Display разработала ЖК-дисплей, который похож на бумагу. Панель, которая отражает падающий на нее свет, а не использует собственную подсветку, может демонстрировать видео и при этом потребляет мало энергии.

Цветные «бумажные» ЖК-дисплеи, способные отображать видео, по задумке разработчиков должны стать преемниками электронной бумаги, изображение на которой без труда воспринимается даже в солнечную погоду.

Между задним отражающим слоем и верхним слоем Light Layer Control расположены жидкие кристаллы. Отраженный свет проходит сквозь этот ЖК-слой и производит монохромное изображение. Затем цветные фильтры в верхнем слое добавляют картинке цвет. В конечном итоге



ФОТО: Japan Display

получается цветной ЖК-дисплей с эффектом электронной бумаги.

Japan Display разработала два варианта экрана, диагональ которых составляет 7,03 дюйма. Первая версия панели отражает 40% света и охватывает 5% уровня стандарта NTSC (стандартная система цветного телевидения во многих странах).

Вторая панель может похвастаться более высокой цветонасыщенностью, она охватывает уже 36% уровня стандарта NTSC, но отражает только 28% света.

Контрастность экранов при этом невысокая, на уровне 30:1.

Дисплеи были продемонстрированы на выставке FPD International Japan 2012, которая проходила с 31 октября по 2 ноября в Йокогаме.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

## «Защитник» с выдвигаемой клавиатурой

Японская компания Eveson выпустила чехол для iPad со встроенной bluetooth-клавиатурой, которая при необходимости прячется в корпус кейса. Иными словами, аксессуар предназначен и для защиты планшета, и для удобного набора текста на нем.

Устройство с неброским названием TK-FBR048ESBK представляет собой конструкцию с рамкой и физической клавиатурой, подключаемой к iPad по Bluetooth 3.0.

Планшет располагается вертикально, а клавиатура остается в стандартном положении, что делает iPad подobenom оснащенного тачскрином ноутбука.

Когда владелец не пользуется клавиатурой, она убирается одним нажатием кнопки.

Среди других особенностей кейса — встроенный литий-ионный аккумулятор. На клавиатуре расположен индикатор заряда, который сигнализирует о том, как долго устройство сможет работать автономно.

Вес чехла составляет около 540 г. Его анонсированная цена — 210 долл.



ФОТО: eveson.co.jp

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

## Элегантный 4x4

В Россию едет компактный кроссовер Volvo

Модель Volvo V40 Cross Country выйдет на российский рынок в начале 2013 года. В преддверии этого события шведская компания рассказала о российских комплектациях новинки, наделавшей шуму на Международном автосалоне в Париже.

После мирового дебюта во французской столице модель уже успела завестись в Москве. Показ машины состоялся в Гостином Дворе в рамках Volvo — Недели моды.

Вице-президент по продажам и маркетингу Volvo Car Russia Киф Шефер утверждает, что по количеству инноваций и технологичности новый кроссовер превосходит любых конкурентов в сегменте премиальных компактных кроссоверов.

В частности, вместе с обновленной системой City Safety для предотвращения столкновений на малых скоростях, которая работает на скорости до 50 км/ч, V40 Cross Country оснащается передовой технологией обнаружения пешеходов с функцией полного автоматического торможения. На случай, если наезд на человека все же случится, V40 Cross Country имеет в активе первую в мире подушку безопасности для защиты пешеходов.

Среди других интересных технологий, которыми может похвастаться автомобиль, имеются система контроля полосы движения с функцией автоматического свияния на руле, система облегчения парковки, информирование о дорожных знаках, активные фары дальнего света, а также система

обнаружения транспортных средств, движущихся в поперечном направлении сзади автомобиля.

Пассивную безопасность обеспечивает каркас с эффективными зонами деформации. Кроме того, для водителя установлена новая подушка безопасности для защиты коленей. Интегрированная в переднюю панель выше педального узла, она раскрывается вместе с другими подушками безопасности при фронтальном столкновении. Volvo V40 Cross Country можно будет

**V40 CROSS COUNTRY ИМЕЕТ В АКТИВЕ ПЕРВУЮ В МИРЕ ПОДУШКУ БЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ПЕШЕХОДОВ И МАССУ ДРУГИХ ПЕРЕДОВЫХ СИСТЕМ**

приобрести в российских дилерских центрах Volvo с февраля в двух версиях — переднеприводной, с бензиновым двигателем T4 (2,0 л, 5 цилиндров, 180 л.с., АКПП), и полноприводной, с бензиновым двигателем T5 AWD (2,0 л, 5 цилиндров, 213 л.с., АКПП), в комплектациях Kinetic, Momentum, Summum.

Большой спрос в компании Volvo прогнозируют на комплектацию с двигателем T5, поскольку в России традиционно любят полноприводные автомобили.

К слову, дизельная версия также будет представлена, но ее проанонсировать дополнительно.

Пока же в комплектации с двигателем T4 V40 Cross Country будет доступен от 1 189 000 руб., а с T5 AWD — от 1 279 000 руб.



ФОТО: VOLVO

АНДРЕЙ СЕРГЕЧНОВ

## НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА МЫСЛИ ГЛОБАЛЬНО ЧИТАЙ РБК



**БЕГУЩИЕ ВОЛНАМИ**  
Каждые пять-десять лет в России появляется новое поколение политэмигрантов

**ВЫСОКИЕ СТАВКИ НА МАЛУЮ ГЕНЕРАЦИЮ**  
В прошлом году цены на электроэнергию для промышленных предприятий в нашей стране впервые превысила уровень Штатов. К чему это приведет?

**Облик АКЦИИ**  
Если клиент одновременно хочет доходность акций и надежность облигаций, значит, акции и облигации надо сочетать

**ВЛИЯЮТ ВСЕ!**  
Доллар устойчив не потому, что Соединенные Штаты развиваются лучше других стран, а потому, что европейцы, китайцы, русские и прочие закупают экономикой деньгами не менее агрессивно, чем американцы

**САМИ С УСАМИ?**  
По итогам 2011 года многие российские города показали завидные результаты. Для того чтобы окончательно перейти от антикризисных мер к стратегическому развитию, муниципалитетам нужны эффективные управленцы, большая автономия и инвестиции

**КАРТА БИЗНЕСА**  
Российский нефтяной бизнес

Рейтинг: 16+

КИНО

# Не один дома

В прокате новый фильм именитого француза Франсуа Озона

Немолодой учитель словесности задает сочинение на тему «Как я провел выходные» 16-летним ученикам-кретинам. То, что они кретины, подтверждается вечером, когда он, морщась, читает жене их бессодержательные сочинения. Пока не добирается до опуса некоего Клода, описывающего свои наблюдения за семьей одноклассника. Словесник втягивается, и Клод теперь регулярно приносит ему свои записки, все настойчивее вторгаясь в жизнь семьи одноклассника, а затем и в дом самого учителя. Это фильм «В доме» Франсуа Озона.

Озон, французский режиссер-хулиган и провокатор, обладатель острого взгляда и обаятельной улыбки, снял свой новый фильм, основываясь на пьесе испанского драматурга Хуана Майорги. Фильм «В доме» был показан на кинофестивале в Торонто, получил главный приз кинофестиваля в Сан-Себастьяне. В ролях — Кристиан Скотт Томас, Эмманюэль Сенье, Иоланда Моро, Фабрис Лукини, а также подрастает французский талант Эрнст Умоер в роли Клода.

По ходу фильма Озон с легкостью переключается из жанра в жанр. То кажется, что «В доме» — это триллер с налетом эротки. Клод подглядывает за интересующей его семьей (особо ув-

лекаясь мамой, но однажды получив поцелуй и от сына семейства, своего соученика), а затем, хитро вращая глазами, стучится в дверь словесника, когда того нет дома, зато дома его супруга. Или это черная комедия с культурологическим подтекстом. Жена учителя словесности злословит по поводу Льва Толстого и в сердцах тюкает мужа по голове увесистым томику «Путешествия на край ночи» Луи Фердинанда Селина. К тому жегадывается грубый/атлетический намек на сюжет «Теоремы» Пазолини, тем более что и фамилия последнего прозвучит. Или это сатира о жизни особо «любимого» Озоном среднего класса.

Но прежде всего это фильм о том, как пишутся книги, музы-



В фильме Франсуа Озона «В доме» снимались Фабрис Лукини, Эмманюэль Сенье и молодое дарование Эрнст Умоер

ФОТО: КИНОПОИСК

ка (кстати, музыка тут звучит постоянного соавтора Озона — Филиппа Ромби, композитора, пианиста, дирижера), как создается кино, как рождается ав-

торское высказывание. О непростых отношениях автора и его зрителя-читателя-слушателя. Последний, кстати, может быть и профессиональным критиком

(на эту тему в фильме есть парочка специальных эпизодов), но при этом остается зрителем. «Лучше пусть пишет слова, чем поджигает машины», — говорит

словесник о своем способном, но болезненно беспардонном ученике. «В доме» — фильм о том, что талантливого зло может быть опаснее, чем плодощ машин, непристойнее, чем нечто провокационное, но при этом бездарное (типа картины со вставкой из пенисов или резной секс-куклы с лицом Гитлера). Что автор как минимум в фигуральном смысле всегда будет почти сиротой, но не стоит обманываться и забывать, что он использует каждого, подглядывая, подслушивая и описывая все вокруг с жестокой честностью, превращая живого человека в персонаж. Кто-то из превращенных бьет за это автора по морде, а кто-то соглашается быть использованным из любви к искусству. Где реальность в фильме Франсуа Озона, а где вымысел Клода, понятно не сразу. Вернее, так: не есть ли талантливого слово тут единственная реальность, которую стоит принимать в расчет.

МАРИНА ЛАТЫШЕВА

ФУТБОЛ

# За гостей

Решающий бой «Спартак»

Московский «Спартак» в среду проведет матч четвертого тура Лиги чемпионов против «Бенфики». Не будет преувеличением сказать, что именно от встречи в Лиссабоне будет зависеть дальнейшая судьба российской команды.

«Спартак», как и «Зенит», начал турнир ужасно, с двух поражений. Если первое из них, от «Барселоны», было вполне объяснимо, то второе, дома от «Селтика», практически поставило крест на шансах московского клуба на выход в плей-офф Лиги чемпионов. В общем-то и победа над «Бенфикой» картину не изменила, хотя формально после первого круга положение «Спартак» было идентично ситуации «Зенита». Два российских клуба в своих группах шли третьими, от второго места обходя отдаленно лишь одно очко, оба в пасиве имели поражение от клуба, занимавшего второе место. Но в случае питерцев было ясно: поправится Данил, найдет общий язык с коллегами Халк, придет в себя взбунтовавшийся Игорь Денисов, и команда займет. Гарантировать это, конечно, никто не мог, но теоретически можно было предположить, что такое возможно.

Где резерв у «Спартак», пока непонятно. Тоньше, понятно, что в первую очередь его проблемы связаны с ужасной игрой в обороне и что если защитники наконец начнут действовать

слаженно, то результаты сразу вырастут. Но наладить игру в обороне — процесс непростой, и говорить о сроках, когда это может произойти, бессмысленно. Собственно говоря, это вообще самый сложный аспект тренерского мастерства, и мало кому удается быстро справиться с задачей постановки игры в защите.

Тут, впрочем, надо заметить, что играть «Спартак» предстоит против команды, которая в атаке слабовата. Пока «Бенфика» забила в этом розыгрыше всего один гол, как раз в ворота «Спартак». В матче с «Селтиком» была зафиксирована нулевая ничья, а «Барселоне» португальцы проиграли всухую.

У «Спартак» также есть проблемы с атакой: в матче против «Бенфики» не смогли сыграть ни Эммануэль Эменике, ни Велитон. Оба форварда даже не полетели в Лиссабон из-за проблем со здоровьем. Так что рассчитывать Унаи Эмери может только на Артема Дзюбу, Ари и Владимира Обухова. Последнему всего 20 лет, он и в чемпионате России-то голком не играл, так что его появление на поле крайне маловероятно.

Во втором матче дня «Барселона» сыграет в гостях против «Селтика», и если в обоих матчах победит гости, «Спартак» выйдет на второе место в группе. Так что имеет смысл болеть за гостей.

ДИНА БЕЛЯЕВА



ФОТО ИТАР-ТАСС

Московский «Спартак» еще может выйти в плей-офф Лиги чемпионов

ТЕАТР

# Балет всея Руси

В Большом театре готовится постановка, удивившая наследников Сергея Прокофьева

В Большом театре готовится балет «Иван Грозный» в постановке Юрия Григоровича. Первый спектакль пройдет 8 ноября. Балет про русского самодержца был сочинен Григоровичем в 1975 году и много лет держался в афише театра. Хореограф использовал музыку Сергея Прокофьева, написанную к легендарному кинофильму Сергея Эйзенштейна, и дополнил партитуру фрагментами других сочинений композитора — «Русской увертюры», кантаты «Александр Невский» и Третьей симфонии.

Редактор новой партитуры Михаил Чулаки вставил в балет и собственную музыку. Это вызвало недоумение у наследников Прокофьева: у Сергея Сергеевича нет балета «Иван Грозный», говорили они. Проблему удалось решить путем переговоров: наследники разрешили такой подход ради общего блага.

Сценарист Симон Вирсаладзе оформил сцену с намеком на храм: золотые контуры икон, горящие свечи, полукруглая древней архитектуры... Григорович собрал в спектакле события разных периодов жизни Грозного и переосмыслил их. Сперва молодой царь выбирает на смотрины князя Анастасию и следует картины семейной счастья. Потом царю травят заговорщики бояре, опирающиеся на власть Ивана, во главе их стоит главный враг — князь Курбский. От действий оппозиции царь звереет. Вместе

со скоморохами он гротескно пляшет перед перепутанными боярами, швыряет в них царским посохом, самолично душит виновников и создает опричнину для репрессий. Образ народа воплощен в группе звонарей: они периодически раскачивают висцие на сцене колокола. В хореографии много элементов русского народного танца.

Григорович не раз обвиняли в определенной конъюнктурности замысла и воплощения тем русской истории в «Иване Грозном»: мол, хореограф воспеал национальный тоталитаризм. Постановщик от таких обвинений всегда открещивался. Он утверждал, что спектакль целиком и полностью основан на музыке, а «не на сюжетах русской истории, биографиях персонажей, их психологических характеристиках, народном фоне и многом подобном», что постановщику «приспывались даже навязывали многочисленные комментарии балета». Перед нынешним возобновлением «Грозного» хореограф сказал: «Обратившись вновь к этой музыке и к этому сюжету, я по-прежнему не стремлюсь никак актуализировать коллизии той эпохи. Мы, конечно, не властны над возникающими ассоциациями и перекличками века шестнадцатого и двадцать

первого. Но я не стремлюсь никогда давать оценки подобным глобальным явлениям в своих спектаклях».

Восприятие довольно невеселого балета сильно зависит от харизмы исполнителей. В 1970-х годах публики ходила на Юрия Владимировича, Наталью Бессмертнову (Анастасия) и Бориса Акимова, станцевавших главные партии. Сегодня в атмосферу спектакля вживаются Алек-

## ГРИГОРОВИЧА НЕ РАЗ ОБВИНЯЛИ В ОПРЕДЕЛЕННОЙ КОНЬЮНКТУРНОСТИ ЗАМЫСЛА И ВОПЛОЩЕНИЯ ТЕМ РУССКОЙ ИСТОРИИ

сандр Волчков, Михаил Лобухин, Павел Дмитриченко и Владислав Лантрофов (Иван Грозный), Нина Капшова, Анна Никулина, Ольга Смирнова и Мария Виноградова (Анастасия), Артем Овчаренко и Денис Родькин (Курбский). На премьеры мы увидим, как новое поколение балета ГАБТа освоило сумрачную невеселость постановки и в чем сегодня заключается актуальность «Грозного».

МАЙЯ КРЫЛОВА

СПОРТ

# Капелло не обошелся без сюрпризов

В следующую среду сборная России проведет последний в этом году матч в Краснодаре она сыграет против США. Фабио Капелло остался верен себе и не обошелся без сюрпризов. В окончательный состав не попал Юрий Жирков, зато в команду приглашен Денис Черышев.

Жирков долго считался основным игроком сборной, но для Капелло авторитетов нет. Жирков, какое-то время не игравший из-за травмы и не слишком ярко выглядевший в последних турах чемпионата России, вряд ли мог рассчитывать на место в составе просто потому, что он долго считался лидером. К тому же перед сборной России не стоит задача непременно выиграть — это последний матч в сезоне, и когда еще проверять в деле новичков, если не сейчас?

Куда более показателен вызов в сборную Черышева, который не провел за национальную команду ни одного матча. Черышев — необычный игрок для российского футбола. Денис не провел ни одного матча на клубном уровне в России — он защищает цвета молодежных команд «Реала», и сейчас его потихоньку начинают подпускать к основному составу мадридского клуба. Черышев даже оказался одним из четырех

форвардов, заявленных «Реалом» на Лигу чемпионов, и хочется верить, что это не случайно. В нынешнем сезоне он уже успел стать лидером молодежной сборной России, которая впервые за полтора десятка лет сумела пробиться на чемпионат Европы.

Кроме Черышева в сборную вызван всего один новичок, голкипер «Кубани» Александр Беленов. Скорее всего выбор в его пользу, а не в пользу вратаря «Рубина» Сергея Рыжикова сделан был и потому, что сборная сыграет в родном для Беленова Краснодаре.

Итак, в последнем матче сезона состав нашей сборной будет следующим. Вратари — Игорь Анкифьев, Александр Беленов, Владимир Габулов, защитники — Александр Анохин, Генат Янбаев, Алексей Березуцкий, Василий Березуцкий, Сергей Игнашевич, Андрей Ещенко, Владимир Гранат, полузащитники — Динияр Билялетдинов, Дмитрий Комбаров, Владимир Быстров, Игорь Денисов, Виктор Файзулин, Роман Широков, Денис Глушаков, Магомед Оздоев, Александр Самедов, Алан Дзагоев, Денис Черышев и нападающие — Максим Григорьев, Артем Дзюба, Александр Кержаков, Александр Кокорин, Федор Смолов.

ДИНА БЕЛЯЕВА

ПОГОДА ЧЕТВЕРГ, 8 НОЯБРЯ

<b>МОСКВА</b> ДНЕМ +3° НОЧЬЮ +1°	<b>САНКТ-ПЕТЕРБУРГ</b> ДНЕМ +4° НОЧЬЮ +1°
--	---

Прогноз предоставлен Центром ФГБОУС

ПРОГРАММА РБК-ТВ СРЕДА, 7 НОЯБРЯ

6.00–10.00 Деловое утро 6.00, 6.30, 7.00, 7.15, 7.45, 8.20, 8.20, 9.40 Финансовые новости. Утро 7.40, 8.40 Международные новости 10.20 Финансовые новости. Спецвыпуск.	«Метрополь». Ждем звонков по телефону в студии +7(495) 925-54-93. А также писем на электронный адрес: markets@rbc.ru. 18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер 18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск.
Открытие торгов в России 10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День 10.45, 18.50, 21.20 Отдых и туризм 11.35 Михаил Алексеев. Индикаторы приближения кризиса	Открытие торгов в Англии 18.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России 19.35 АНДРЕЙ СТРЕЧЕВО Мегарегулятор отрегулирует всех. Дискуссия о создании мегарегулятора приближается к развязке. Консолидация надзора над всеми финансовыми институтами должна повысить прозрачность финансового рынка, снизить риски и повысить устойчивость системы. Впрочем, опыт Великобритании показывает, что наличие единого надзорного органа не гарантирует защиту от потрясений. Как будет регулироваться финансовый рынок в России?
12.35 ТАТЬЯНА ШИШКОВА Лекция в магазине. Торговым сетям могут разрешить продавать безрецептурные лекарства. На долю мегарегулятора, отпускаяемых без рецепта, приходится почти половина оборота аптечной розницы. Какую выгоду такое решение? Приведет ли это к снижению цен на лекарства? В программе примут участие исполнительный директор ИТ «Аптечная гильдия» Елена Неволкина и директор Центра социальной экономики Давид Мелик-Сюкюмян.	20.15 МАРИЯ СТРЕВА США: Обама или Ромни? США подводят итоги 57-х президентских выборов. Победитель предстоит сокращать дефицит бюджета, проводить медицинскую реформу, договариваться с «разделенным» парламентом, определяться с Афганистаном, Сирией и Ираном. Согласно опросам, в мире все меньше верят в мидо всемогуществу президента США. Доверят ли американцы новому лидеру и оправдает ли он их надежды? Какими станут российско-американские отношения?
13.15 Игорь Виттель. Инновации: развитие сырьевой отрасли 14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск 16.35 Марианна Минскер. Российские шины: перевод рынка? 17.35 СИДАНТИН ПИЩЕВНИКОВ Лекция в магазине. Не ваши вопросы в прямом эфире ответит Павел Дородичкин, начальник торгового отдела ИК Rye, Man & Gor Securities, и Марк Рубинштейн, директор аналитического департамента ИЮК	21.15, 22.15 Обзор прессы 21.30, 22.30 Международные новости 23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги дня 23.20 AutoNews