



**Саммит «экономный»**  
G20 обойдется России  
на порядок дешевле АТЭС

с. 4

**«Этот год стал рекордным»**  
Гендиректор «ВСМПО-Ависма»  
Михаил Воеводин о партнерстве  
с Airbus и Boeing

с. 5

**От Chartist к AIG**

ЗАО «Чартист» объявляет об изменении  
наименования на ЗАО «АИГ». ЗАО «АИГ» подтверждает все  
обязательства по договорам  
страхования, взятым на себя  
под прежним названием.

**AIG** Созидая будущее

www.aig.ru



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

27

НОЯБРЯ 2012 г.  
ВТОРНИК  
№ 225 (1510)

# РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

## ИНДЕКСЫ

<b>Курсы ЦБ РФ</b>	<b>Индекс ММВБ</b>
Доллар США 31,0201	1550
Евро 40,1989	1500
<b>FOREX</b>	1450
EUR/USD 1,2965	1400
GBP/USD 1,6000	1350
USD/JPY 82,140	
EUR/CHF 1,2042	
USD/CHF 0,9287	
<b>Товары</b>	<b>Индекс РТС</b>
ICE Brent Crude 110,81	1550
NYMEX Light Sweet 88,23	1500
NYMEX Золото 1750,4	1450
NYMEX Серебро 34,15	1400
Uralis 110,27	1350
<b>Индексы</b>	<b>Евро/доллар США</b>
РТС 1426,92	1,330
ММВБ 1403,94	1,310
Dow Jones 12 939,14	1,290
S&P500 1400,10	1,270
NASDAQ 2962,19	1,250

## Поддержка «с воли»

Губернатор Челябинской области  
винит ФСИН в беспорядках  
в колонии Копейска.

с. 2

## Шесть лет дефицита

Антикризисная программа  
Великобритании не решит  
всех бюджетных проблем.

с. 4

## Переработка по-темному

Система «60—66» не приносит  
ожидаемых результатов:  
выпуск темных нефтепродуктов  
в стране растет.

с. 6

## Черная пятница и киберпонедельник

На старте рождественских  
распродаж американцы  
потратили в Интернете  
1,5 млрд долл.

с. 8

## Тахрир погубит экономику

Фондовый рынок Египта за последние дни обвалился почти на 10% — это рекордное падение с начала революции в январе 2011 года. В стране продолжают множиться демонстрации: оппоненты президента Мухаммеда Мурси требуют отмены конституционной декларации, согласно которой глава государства получил, по сути, неограниченные полномочия. Угроза новых кровавых расправ отпугивает инвесторов, и, если ситуация не изменится, Египет объявит о банкротстве уже через три месяца.

(Окончание на с. 4)

## Все дороги ведут к Мошковичу

Девелопер сэкономит на транспортной инфраструктуре в Новой Москве не менее 13 млрд рублей

Сенатор и основной владелец компании «Авгур Эстейт» Вадим Мошкович оказался едва ли не единственным девелопером и лендлордом, который выиграл от расширения Москвы вне зависимости от того, перейдет за МКАД федеральное правительство или нет. Как выяснила РБК daily, столичные власти профинансируют строительство метро и двух автомобильных дорог к стройплощадкам г-на Мошковича. Так, своими транспортными магистралями обзаведутся бизнес-парк Саларьево и жилые комплексы в Коммунарке.

### НОВАЯ МОСКВА В КОЛЛАПСЕ

Эйфория от расширения Москвы помогла девелоперам «ближнего пояса» привлечь тысячи покупателей жилья и коммерческой недвижимости. Уже сейчас в юго-западном Замкадье столицы выданы разрешения на строительство 16,23 млн кв. м недвижимости, в том числе 12,15 млн кв. м жилья. Наибольшая девелоперская активность наблюдается в непосредственной близости от поселка Коммунарка, где столичные власти планировали разместить новый федеральный центр. Так, на участке между МКАД, Калужским и Киевским шоссе и деревней Мамыри одобрены проекты на 7 млн кв. м, из них 3 млн кв. м уже строятся, сообщил глава стройкомплекса Марат Хуснуллин.

Мэрия обещает обеспечить эти площадки новой транспортной инфраструктурой. Чиновники вынуждены сделать это, иначе Новая Москва, призванная спасти блокаменную старую Москву, сама окажется в транспортном коллапсе. Дороги здесь и так работают на пределе. «Транспортный каркас Новой Москвы едва выдерживает градостроительную нагрузку с населением 60 тыс. человек, тогда как сегодня здесь проживают 232 тыс. человек!» — сетуют в Москомархитектуре. В то же время мэрия рассчитывает создать на присоединенных территориях 2 млн рабочих мест и построить для будущих 1,5 млн жителей около 100 млн кв. м недвижимости. Про-



Необходимость станции метро в деревне Саларьево с населением 200 человек чиновники объясняют строительством крупного промышленного парка

грамма транспортного развития столичного Замкадья на юго-западе оценивается экспертами в 600 млрд руб.

### БОЛЬШОЙ КУШ

Строительство метро и основных дорог на присоединенных территориях станет исключительно бюджетным бременем. Самый большой куш этой инфраструктурной стройки сорвет основной владелец агрохолдинга «Русагро» Вадим Мошкович, который является также одним из крупнейших лендлордов и застройщиков Новой Москвы. Именно к его стройплощадкам проведут линии метро и новые дороги. Как выяснила РБК daily, город профинансирует строительство двух дорог и метрополитена к поселку Коммунарка и деревне Саларьево.

Остальным девелоперам остаться в стороне не удастся. «Они будут участвовать в наполнении соответствующего Дорожного фонда и таким образом финансировать строительство транспортных развязок и подъездных путей», — заявил руководитель департамента развития новых территорий Москвы Владимир Жидкин. По его словам, сейчас проектирование и строительство этих объектов будет идти через бюджет, однако по мере наполнения Дорожного фонда столица надеется компенсировать свои траты на транспортную инфраструктуру.

Принадлежащая г-ну Мошковичу компания «Авгур Эстейт» реализует проект А101, который предполагает строительство 20 млн кв. м жилья, 3 млн кв. м коммерческой недвижимости и 0,6 млн кв. м социальных объектов. Площадь застройки составляет 13 тыс. га, из них 3 тыс. га вдоль Калужского шоссе (в границах 3—23 км от МКАД) принадлежат «дочке» «Авгур Эстейта» — ГК «Масштаб». Сегодня эта структура реализует несколько жилых проектов, в том числе «Москва А101», «Квартал А101», «Кронбург», «Вяземское», а также проект индустриального парка «Индиго».

(Окончание на с. 8)

## ИНТЕРВЬЮ

Некоторые из членов правительства и аппарата не смогут больше находиться в своих должностях. Два аппарата избыточны, поэтому будут определены сокращения.

Глава Подмосковья Андрей Воробьев о подготовке к выборам главы области

с. 3



## Торг уместен

Аукцион по продаже 55% госакций порта Ванино стартует с 1,5 млрд рублей

Послезавтра завершается прием заявок на участие в торгах по продаже 55% государственных акций Ванинского морского торгового порта. До сих пор на рынке чаще всего предполагали, что ценник будет равен сумме обязательного банковского обеспечения, составившего 3 млрд руб. Однако, как стало известно РБК daily, порт будет предложен участникам аукциона за 1,5 млрд руб.

Стартовая цена за госпакет в Ванинском морском торговом порту определена в 1,5 млрд руб., сообщили РБК daily сразу несколько источников на рынке. В Росимуществе (государство владеет 55% голосующих акций порта, еще около 28% акций контролирует Ep+ Group Олега Дерипаски) заявили, что этот вопрос находится не в их компетенции, и посоветовали обратиться с ним в «ВТБ Капитал». Организатор торгов «ВТБ Капитал» подтвердил, что начальная цена контрольного пакета составит 1,5 млрд руб. В компании также отметили, что уведомили об этом претендентов при подаче ими заявок на участие в тендере.

На сегодняшний день интерес к активу проявляют шесть компаний, уже

(Окончание на с. 7)

## Игривое недоразумение

Минэкономразвития подготовило отрицательное заключение об инициативе Росалкогольрегулирования (РАР) по введению минимальной розничной цены (МРЦ) на игристые вина. В министерстве посчитали, что подобные решения находятся вне компетенции федеральной службы и являются избыточными. РАР в свою очередь указывает на полную поддержку со стороны участников рынка и надеется, что соответствующий приказ будет утвержден до Нового года.

РАР обнародовало проект приказа, предусматривающего введение МРЦ на игристые вина, 5 октября. Согласно проекту отпускная цена бутылки 0,75 л с завода должна быть не менее 95 руб., оптовик может реализовать данную продукцию не дешевле 104,5 руб., а в рознице такая бутылка будет стоить как минимум 115 руб. Необходимость введения данной меры регулятор обосновал засильем на

рынке низкокачественного шампанского, не соответствующего ГОСТам. По данным Ассоциации производителей игристых вин, доля низкокачественного, а зачастую и фальсифицированного шампанского на российском рынке составляет 25%.

Идея РАР встретила поддержку у крупных производителей игристых вин. «Это уникальная ситуация, когда у регулятора и абсолютного большинства участников рынка нет никаких разногласий по поводу данной инициативы», — заявил РБК daily председатель Ассоциации производителей игристых вин Павел Титов. По оценке исполнительного директора ТД МВЗ Евгения Калабина, при цене 115 руб. за бутылку шампанского легальный производитель может обеспечить себе рентабельность на уровне 5%.

(Окончание на с. 8)



Самолов и Самолова

18 декабря

начнется одна из самых популярных программ подготовки руководителей в России

## Директорский курс

Программа для директоров и собственников, которые хотят учиться в группе равных себе

(495) 660-01-05 Бизнес-школа «Самолов и Самолова»

## Судебный нон-стоп

«Развод» адвокатов с Pussy Riot может кончиться в суде

Бывшие адвокаты группы Pussy Riot публично опровергли обвинения, предъявленные им Екатериной Самуцевич. Защитники постарались доказать, что не брали паспорта и ключей девушки, а также не скрывали от нее документов из Европейского суда. Также они документально аргументировали чистоту своих намерений при попытке регистрации товарного знака Pussy Riot. Если подобные претензии продолжатся, защитники могут обратиться в суд. При всем этом за дело PR им «не стыдно».

Николай Полозов, Виолетта Волкова и Марк Фейгин, защищавшие ранее участниц Pussy Riot, дали, по их словам, «последние комментарии» по этому делу. Оставить процесс без резюмирующей встречи с прессой им не позволило недавнее интервью Екатерины Самуцевич. В нем девушка ставит под сомнение профессиональные качества адвокатов, а также обвиняет их в том, что они до сих пор не вернули ей паспорт, ключи от квартиры и не дают ознакомиться с документами, пришедшими из Европейского суда по правам человека.

«Большая часть ее заявлений не соответствует действительности. Мы не раз пробовали выйти на связь с ней или ее адвокатом Ириной Хруновой. Они игнорируют. Ни паспорта, ни ключей у нас нет, весной все передавалось ее отцу. Почему это стало звучать только сейчас — большой вопрос», — сказал г-н Полозов.

Возмущение защитников вызвали также обвинения Самуцевич в попытке их незаконного овладения товарным знаком Pussy Riot, которая выразилась в подаче заявления о его регистрации в Роспатент от кинокомпании «Веб-био», принадлежащей супруге Марка Фейгина. На вчерашней пресс-конференции г-н Фейгин продемонстрировал договор, заключенный между

данной компанией и девушками и подписанный всеми тремя.

«Нужна была нейтральная компания, которая просто подаст заявку. По закону это может сделать только ООО или ИП. Все знали, что это моя жена. В договоре есть пункт, который подразумевает передачу права на товарный знак в случае его регистрации и после освобождения девушек из-под ареста», — пояснил Марк Фейгин. Адвокат процитировал Самуцевич в той части, где она утверждает, что не подписывала ничего подобного, и в противовес продемонстрировал проведенную по заказу Николая Полозова почерковедческую экспертизу, которая установила подлинность подписи освобожденной участницы PR.

Попыток зарегистрировать товарный знак группы зафиксировано уже несколько: в Великобритании, Эстонии и Швейцарии. Как пояснила Виолетта Волкова, поскольку Роспатент отказал в регистрации знака Pussy Riot, возможность охранительной функции оказалась утрачена. «За рубежом свой товарный знак потенциально можно отстоять. Сейчас это невозможно. И это уже проблема других доверителей», — сказала она.

Несмотря на то что адвокаты оценивают предъявленные претензии «очень близко к Уголовному кодексу», пока они не намерены обращаться с иском. «Но если незаконные обвинения продолжатся, мы будем вынуждены реагировать. Через нашу палату», — добавила г-жа Волкова. «Мне за это дело не стыдно», — подчеркнул Николай Полозов. Он также отметил, что не исключает возможность политической деятельности, ведь вместе со своими подзащитными они пошли против системы и дело «не сделало» их «более лояльными к Путину».

ЮЛИЯ ЯКОВЛЕВА

## Поддержка «с воли»

Губернатор Челябинской области винит ФСИН в беспорядках в колонии Копейска



ФОТО: РИА НОВОСТИ

Генпрокуратура начала проверку в связи с массовым отказом осужденных колонии №6 в Копейске подчиняться сотрудникам исправительного учреждения. По предварительным выводам силовиков, ситуацию спровоцировали родственники и знакомые отбывающих наказание. В то же время губернатор Челябинской области Михаил Юревич встал на сторону протестующих. По его данным, инцидент стал следствием неэффективной системы, выстроенной в ГУФСИН области.

«250 осужденных исправительной колонии строгого режима, расположенной в Копейске, вышли на режимный коридор жилой зоны учреждения и выдвинули требования по ослаблению режима содержания и об освобождении из штрафного изолятора одного из осужденных», — заявили вчера в Генпрокуратуре.

Прокуроры установили, что осужденных не избивали, спецназ ГУФСИН в колонию не вводили, фактов членовредительства не было. Также не подтвердилась информация о погибших и сбежавших из колонии заключенных. В действительных сотрудников уголовно-исполнительной системы нарушений пока не выявлено, но Генпрокуратура обещает в ходе дальнейшей проверки дать их действиям оценку.

В свою очередь губернатор Челябинской области Михаил Юревич заявил вчера, что информация о денежных поборах, которыми занималась охрана колонии, имеет под собой основания. По его

словам, инцидент стал следствием неэффективной системы, выстроенной в областном главке ФСИН.

Именно в Копейске ранее произошло громкое массовое убийство. В конце 2008 года четыре человека погибли от нанесенных надзирателями побоев. Администрация колонии №1 пыталась списать все на самозащиту, якобы заключенные напали на конвой, но следствию удалось доказать вину фсиновцев. Впоследствии они были осуждены на реальные сроки.

«Мы неоднократно говорили, что последние четыре месяца за решеткой происходит все больше насилия, и вот первые бунты пошли», — указал лидер «Движения за права человека» Лев Пономарев. — Если новый начальник ФСИН Геннадий Корниенко не даст сигнал, что система коренным образом будет меняться, бунты продолжатся».

«Один из плакатов, вывешенных заключенными копейской колонии, был написан чем-то красным, похожим на кровь», —

рассказала РБК daily участница проекта Gulagu.Net из Челябинска Оксана Труфанова.

Но главное отличие субботнего бунта — поддержка «с воли». Более 300 родственников и знакомых осужденных собрались в выходные у входа в колонию. По данным ФСИН, в толпе было очень много пьяных, и именно они пытались раскачать ситуацию.

После стычек у стен колонии пострадали восемь полицейских. В основном у них раны, нанесенные палками, бутылками и другими подручными предметами. Источником РБК daily во ФСИН отметил, что в основном у стен колонии нарушали порядок лица цыганской национальности. Есть раненые и со стороны родственников эков, но власти о них не распространяются.

По данным правозащитников, побои и издевательства над заключенными происходят повсеместно. Заключенный исправительной колонии в поселке Середка Псковской области рассказал РБК daily, что спецназ ФСИН регулярно устраивает им воспитательные «вечеринки». «Просто забегают в маскарадные костюмы и начинают избивать всех без разбору, и не за какие-то провинности, а просто так, начальство просто демонстрирует нам свою силу. У нас же один способ уберечься от серьезных травм — мы вскрываемся (режут вены. — РБК daily), только тогда они прекращают», — рассказал осужденный.

«В августе в Копейске умер заключенный, правозащитники инициировали расследование, но буквально вчера пришел ответ, что он якобы умер своей смертью», — рассказал Лев Пономарев. — Хотя у нас много фактов, что это было убийство».

«Челябинск славится тем, что у них неплохие общежития, спортивные залы, комнаты отдыха, проблемы есть именно с сотрудниками, с соблюдением прав человека», — отмечает член Общественного совета при ФСИН Мария Каннабих.

ИВАН ПЕТРОВ,  
АЛЕКСАНДР ЛИТОВ

### ОТЕЦ НАДЕЖДЫ ТОЛОКОННИКОВОЙ: «У САМУЦЕВИЧ КРЫША ОТ ЗВЕЗДНОЙ БОЛЕЗНИ ПОЕХАЛА»

Отец участницы Pussy Riot Надежды Толконниковой Андрей получил от адвокатов, вышедших из дела, документы дочери и рассказал РБК daily, что думает об обвинениях, высказанных Екатериной Самуцевич в адрес защитников.

— Адвокаты документально опровергли все предъявленные в их адрес обвинения. Как вы оцениваете их выступление?

— У Самуцевич крыша поехала от звездной болезни, сняла с процесса сливки и творит неизвестно что. А журналисты, которые опубликовали ее интервью, занимаются фейком. Таких людей, как она, от общества нужно изолировать, а не интервью брать.

— Когда вы в последний раз видели дочь?

— 17 октября, накануне отправления в колонию.

— Как она себя чувствует, что говорит?

— Надя зомбирована сейчас и к борьбе не готова. Хотя у нее есть определенная физическая подготовка, на такие свары, как в Копейске, она не способна. Я ей сказал: «Никакой борьбы в тюрьме, а то заколют где-нибудь заточкой... Наша задача — выйти, а потом показать, где раки зимуют».



Перевозка грузов — наша работа!

Открытое акционерное общество «Федеральная грузовая компания» — один из лидеров на рынке грузовых железнодорожных перевозок в России.

Компания активно внедряет современные клиентские сервисы. Оперативно рассчитать тариф и заключить договор на предоставление крытых вагонов на условиях публичной оферты можно на сайте: [www.railfgk.ru](http://www.railfgk.ru)

Федеральная грузовая компания  
+7 (499) 262-17-77  
[www.railfgk.ru](http://www.railfgk.ru)



# «Дефицита желающих побороться за пост губернатора не будет»

Андрей Воробьев о подготовке к выборам главы Подмоскovie

Глава Подмоскovie **АНДРЕЙ ВОРОБЬЕВ** в понедельник объявил новый состав правительства области и обозначил свои приоритеты по работе в регионе. С этой командой он пойдет на выборы в сентябре следующего года. В интервью РБК daily г-н Воробьев рассказал, как будет бороться с конкурентами и на что будет опираться его предвыборная стратегия.

— Многие представители оппозиции уже сейчас заявили о своем намерении побороться за пост губернатора Подмоскovie, а в регионе традиционно сильны протестные настроения. Что вы собираетесь противопоставить своим оппонентам?

— Уверен, дефицита желающих побороться за пост губернатора не будет, тем ценнее будет победа в этой конкурентной, бескомпромиссной, эмоциональной, запоминающейся кампании. Почему-то у меня нет никаких сомнений, что она будет именно такой. Чего-то особенного делать не нужно, главное — не изменять себе и делать то, что положено. Такой простой девиз, которым я буду руководствоваться. Самое главное, чтобы то, что ты говоришь, имело правило материализоваться. Есть острые и ловкие на слова ораторы, мы знаем таких, и это тоже важный инструмент политической борьбы. А мы будем доказывать результативность нашей деятельности.

— На какой медийный ресурс вы планируете опираться в ходе избирательной кампании? Ведь недавно произошел кадровый скандал с телеканалом «Подмоскovie».

— Мы добились того, чтобы никто из журналистов телеканала никуда не уходил. «Подмоскovie» теперь будет прибавлять в своей работе, в части контента, содержания программ. Мы делаем ставку на этот телеканал, жители Подмоскovie должны знать, что происходит в Клину, Коломне и других городах. Эта работа будет вестись командой, которая начинала строить канал, она может усилиться, может меняться содержание, но то, что мы делаем ставку на «Подмоскovie», это факт. Также более 60 муниципальных газет — это наш ресурс, и важно доходчиво рассказывать, что происходит в области. В дополнительном внимании нуждается наш интернет-сайт, пока он оставляет желать лучшего.

— А что будет происходить с финансированием телеканала?

— Порядка 1 млрд руб. составляет финансирование телеканала «Подмоскovie». Деньги нужны под цели, если мы будем увеличивать охват, покупать частоту и пойдем, что это необходимо жителям Подмоскovie, тогда бюджет телеканала будет увеличен.



ФОТО: ОЛЕГ ПРИЦАЕНКО/РБК daily

— А что касается вашей команды, ведь изменения коснулись не только состава правительства, но и его аппарата, который пришлось сократить после вашего решения совместить посты губернатора и главы правительства области?

— Жизнь так складывается, что некоторые из членов правительства и аппарата не смогут больше находиться в своих должностях. Два аппарата избыточны, поэтому будут определенные сокращения. Я хочу высказать им слова благодарности, они внесли большую лепту в нашу работу, но решение принято. Мы будем предлагать коллегам разные позиции и посты.

## ИЗБИРАТЕЛЮ ОБЕЩАЮТ ДОРОЖНЫЕ РАЗВЯЗКИ

Новый глава Подмоскovie Андрей Воробьев спустя неделю после назначения озвучил программу работы на посту. Начал он с активных перестановок в правительстве. Такая необходимость возникла после того, как его предшественник, а теперь глава Минобороны Сергей Шойгу стал заирать в военное ведомство одного за другим членов своей подмоскovie команды. Первые результаты перестановки — кадровый скандал в аппарате. Из-за решения Воробьева совместить посты губернатора и главы правительства пришлось сократить часть аппаратчиков, которые рассчитывали отработать минимум пять лет на своих местах. Сэкономленные деньги глава региона обещал потратить на гранты для общественных организаций Подмоскovie. Зато Воробьев открыто заявляет, что все проекты рассчитаны на среднесрочную перспективу. И.о. губернатора региона обещал построить 17 развязок на железнодорожных переездах и новые детские сады, навести порядок с инфраструктурой в новых микрорайонах, а главное — получить компенсацию 30 млрд руб. за отданные под Большую Москву территории. Также Воробьев попытается наладить работу с главами районов Подмоскovie, усмирить которых не смог за годы своего правления Борис Громов. Поэтому он каждую неделю планирует посещать районы Подмоскovie.

## СОБЫТИЯ

### МЕДВЕДЕВ НЕ СКУЧАЕТ ПО КРЕМЛЮ

Премьер Дмитрий Медведев в интервью французским СМИ рассказал о своих президентских амбициях и о том, как ему работает с Владимиром Путиным. Он не исключил своего возвращения в Кремль, «но это зависит от целой совокупности факторов». Отвечая на вопрос о том, кто мог бы стать премьер-министром в случае, если бы он сам вновь занял должность президента, Медведев сказал: «Тогда будет совершенно другая ситуация, потому что ничего подобного еще не происходит». Премьер признался, что по Кремлю не скучает, хотя и считает его красивым местом, и комфортно себя чувствует в Белом доме. РБК

### ИМУЩЕСТВО ДОВЕЛО ДО ВЗЯТКИ

В Москве возбуждено уголовное дело в отношении ряда чиновников из департамента имущества города. Как сообщили в СКР, речь идет о начальнике управления договорных отношений департамента Денисе Васильеве, а также помощнике депутата Госдумы Сергея Никифорове и безработном гражданине Андрее Симоненко. По версии следствия, они требовали от заместителя генерального директора одной из коммерческих организаций денежные средства в размере 223 тыс. долл. за продление договора аренды недвижимого имущества, находящегося в собственности Москвы. РБК

«Что такое Подмоскovie? Это дырка от бублика, там нет центра. Если Воробьев найдет нормального политтехнолога, который сможет сделать его не условным, а реальным центром области, победа ему обеспечена. Ведь любой другой кандидат сможет опираться только на часть области».

Игорь Бунин, глава Центра политических технологий, о стратегии победы в Подмоскovie

## ГИБРИДНЫЙ ПРИВОД



# ПЕРВЫЙ\* И ЕДИНСТВЕННЫЙ\*\* В СВОЕМ РОДЕ

Lexus создал первые в мире автомобили класса премиум с гибридным приводом. Сегодня мы по-прежнему задаем тон, предлагая самую широкую линейку уникальных полногибридных моделей. Сочетая в себе мощь бензинового двигателя и электромотора, эти автомобили обладают практически бесшумным ходом<sup>1</sup>. Исключительно плавно, но с динамичным ускорением Lexus Hybrid Drive<sup>2</sup> движется вперед, сохраняя позицию лидера.

### Преимущества Lexus Hybrid<sup>3</sup>

Мощность — 345 л.с. | Расход топлива — 6,1 л/100 км | Разгон 0–100 км/ч — 5,9 с | Гарантия — 5 лет<sup>4</sup>



<sup>1</sup> В режиме электромобиля (EV) полногибридные автомобили Lexus способны преодолеть до 2 километров только благодаря электромотору, двигаясь при этом практически бесшумно и с нулевым потреблением топлива. <sup>2</sup> Полногибридный привод Lexus. <sup>3</sup> Приведены характеристики Lexus GS 450h. Указана максимальная мощность полногибридной системы Lexus GS 450h. Данные по расходу топлива получены в идеальных условиях, без учета влияния манеры вождения, а также дорожных, погодных и прочих условий. Реальный расход топлива может отличаться от указанного и определяется только опытным путем. <sup>4</sup> На компоненты гибридного привода Lexus.

\* Согласно данным Ассоциации Европейского Бизнеса по продажам новых гибридных автомобилей в России за период январь–август 2012 года. Информация актуальна на 01.11.2012.

\*\* Lexus располагает самой большой модельной линейкой полногибридных автомобилей по сравнению с другими автопроизводителями, имеющими дилерские центры в России. Информация актуальна на 01.11.2012.

\*\*\* Полногибридный привод Lexus.

WWW.FACEBOOK.COM/LEXUSRU

WWW.LEXUS.RU | 8 800 200 38 83 | LEXUSTRADEIN

LEXUS HYBRID DRIVE

СОБЫТИЯ

30 МЛРД КОМПЕНСАЦИИ

Подмосковье получит 30 млрд руб. компенсации за отошедшие Москве земли. «Фракция в Госдуме не осталась в стороне и своевременно внесла поправку... чтобы выпадающий доход в следующие три года и дополнительные средства в размере 10 млрд руб. ежегодно в течение трех лет начиная с 2013 года направлялись в Московскую область», — заявил глава Подмосковья Андрей Воробьев. По его словам, соответствующую поправку удалось внести Михаилу Терентьеву, который является представителем Московской области в Госдуме. РБК daily

ОДОБИЛИ, НО НЕ ПОЛНОСТЬЮ

Профильный комитет Совета Федерации рекомендовал палате одобрить проект бюджета на 2013—2015 годы, несмотря на ряд неучтенных Госдумой замечаний и поправок верхней палаты. Из 26 предложенных членами Совета Федерации поправок парламентарии поддержали всего две. При этом ключевые поправки сенаторов, касающиеся межбюджетных отношений, так и не были приняты. РБК daily

Саммит «ЭКОНОМНЫЙ»

G20 обойдется России на порядок дешевле АТЭС

Минфин зарезервировал на проведение саммита G20 в Петербурге 5 млрд руб. Правда, речь идет пока только о мероприятиях с министрами финансов и шерпами, а не об основном событии — встрече лидеров стран-участниц. Но уже сейчас понятно, что G20 станет России на порядок дешевле, чем саммит АТЭС во Владивостоке. Лидеры стран-участниц будут жить в коттеджах, построенных к саммиту G8, а чтобы избежать транспортного коллапса, гостей решено возить по воде.

Через три дня Россия перенимает эстафету председательства в G20. Во имя экономии все мероприятия, включая основную встречу лидеров стран-участниц, решено проводить в Константиновском дворце Санкт-Петербурга. «Мы рассчитываем сэкономить значительные средства», — заявил вчера на финальном заседании оргкомитета глава кремлевской администрации Сергей Иванов. — В Стрельне хорошая инфраструктура, близко Пулково, дворец отвечает всем требованиям безопасности».

Минфин зарезервировал на проведение саммита 5 млрд руб., рассказал журналистам замминистра финансов Сергей Сторчак. «Обсчитали, конечно, далеко не все, только мероприятия с участием шерп и министров финансов», — уточнил он. — Но уже сейчас понятно, что траты несопоставимы с тем, что было потрачено на сам-

мит АТЭС во Владивостоке, другой порядок цифр. Бюджет-2013 уже утвержден, но в наших традициях в апреле — мае проводить корректировку».

Экономия будет на всем. Лидеров стран — участниц G20 поселят в коттеджах, которые строили несколько лет назад к саммиту G8. «Дополнительных коттеджей строить не потребуется», — заверила журналистов российская шерпа Ксения Юдаева. Лидеры стран, не входящих в G20, будут жить за пределами Константиновского дворца, в одном из пригородов Санкт-Петербурга. Во избежание транспортного коллапса в Северной столице возить в Стрельну их будут по воде.

Ключевое событие саммита пройдет в начале сентября, до того состоятся четыре встречи по линии министров финансов и

шесть — по линии шерп. «Принципиальная позиция России — привлекать к диалогу лидеров стран, не входящих в G20», — говорят в Кремле. — Ведь влияние G20 на глобальную экономику огромно: это 90% мирового ВВП, 80% торговли и две трети населения».

Россия намерена сконцентрировать повестку своего председательства вокруг двух тем — инвестиций и создания новых рабочих мест. «Саммит — это не просто набор церемониальных мероприятий, а серьезная политическая и экспертная работа», — говорит Сергей Иванов. — Мы намерены обеспечить не только обсуждение проблем, но и принятие практических решений, призванных оздоровить мировую экономику и финансы». Россия намерена продолжить лоббирование реформы МВФ — повысить роль развивающихся экономик в управлении фондом. «Принципиальный подход России в том, что G20 — не закрытый элитный клуб, а площадка для выработки решений в общих интересах», — заявил глава кремлевской администрации.

В рамках G20 пообщаются не только политики. Основные outreach-мероприятия в рамках российского председательства будут включать саммит представителей бизнеса (Business 20), саммит гражданского общества (Civil 20), молодежный саммит (Youth 20) и встречу профсоюзных лидеров (Labour 20), которые пройдут в июне в рамках Петербургского экономического форума. В декабре встретятся экспертные центры (Think 20).



ФОТО ИТАР-ТАСС  
Сергей Иванов рассчитывает серьезно сэкономить на саммите G20

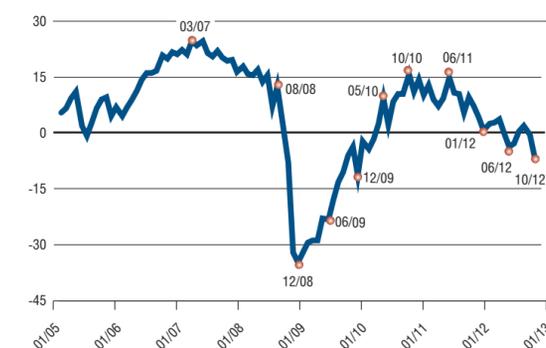
ИНГА ВОРОБЬЕВА

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ТЕРЯЕТ ОПТИМИЗМ

В ноябре индекс промышленного оптимизма, рассчитываемый Институтом им. Е.Т. Гайдара, резко ушел в минус, до трехлетнего минимума. В первую очередь на это повлияло сильное снижение такого показателя, как удовлетворенность объемами спроса. За месяц показатель ухудшился на 18 пунктов и достиг 32-месячного минимума. Сейчас 54% предприятий считают объемы продаж своей продукции ниже нормы против 45%, оценивающих их как нормальные. Всего месяц назад ситуация была обратной. Такое резкое падение удовлетворенности продажами объясняется продолжающимся сокращением спроса. В ноябре темп снижения показателя после очистки от сезонности опустился до худших для последних трех с половиной лет значений.

Впрочем, прогнозы выпуска еще остаются в положительной зоне (единственный показатель, остающийся в плюсе), хотя за месяц уже успел снизиться на 4 пункта. Такое изменение прогнозов объясняется желанием предприятий привести динамику выпуска в соответствие с динамикой спроса. В ноябре фактические изменения этих показателей продемонстрировали отрыв производства от спроса: доля сообщений о том, что изменения выпуска опережают изменения спроса, подскочила до 15-месячного максимума. Единственным индикатором, не претерпевшим негативных изменений в ноябре, оказались оценки запасов готовой продукции. Баланс этого показателя демонстрирует небольшой излишек запасов в промышленности, но совершенно нормальный для последних лет и свидетельствующий о контроле предприятий над складами готовой продукции.

ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ОПТИМИЗМА ИЗП, 2005-2013 гг.



Источник: Институт им. Е.Т. Гайдара

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

UBS берут на короткий поводок

Британский финансовый регулятор Financial Services Authority (FSA) в понедельник завершил расследование мошеннической деятельности бывшего лондонского трейдера UBS Квеку Адоболи и оштрафовал швейцарский банк на 29,7 млн фунтов стерлингов (36,7 млн евро). Одновременно швейцарское ведомство по надзору за финансовым рынком Finpa обещало назначить независимых наблюдателей, которые будут контролировать шаги UBS по устранению недостатков в системе обеспечения безопасности.

Finpa согласилось с выводами британских коллег о том, что если бы внутренний контроль в UBS был хорошо организован, то преступная деятельность трейдера-мошенника была бы обнаружена гораздо раньше. Штрафные санкции со стороны Finpa законодательство Швейцарии не допускает, однако ведомство имеет право усилить надзор за деятельностью финансового института. Помимо назначения экспертов-контролеров Finpa ввело запрет на приобретение активов инвестиционным подразделением UBS, а также ужесточило требования к его капиталу. Кроме того, все важные инвестиционные и другие бизнес-инициативы банка будут теперь рассматриваться швейцарским регулятором.

Со своей стороны UBS заявил, что согласен с итогами расследования. Наложений в Великобритании штраф оказался на 30% меньше первоначальной суммы (42,4 млн фунтов), так как банк согласился урегулировать претензии FSA на ранней стадии. Швейцарский финансовый институт выразил удовлетворение тем, что эта неприятная глава в его истории наконец завершилась.

Махинации 32-летнего сотрудника UBS Квеку Адоболи, в результате которых банк понес убытки в

2,3 млрд долл., вскрылись в сентябре 2011 года. На прошлой неделе Адоболи был признан виновным в злоупотреблении служебным положением и приговорен британским судом к семи годам тюремного заключения.

В нынешнем заявлении Finpa отмечается, что UBS немедленно отреагировал на случившееся и провел ряд мероприятий по ужесточению контроля за деятельностью инвестиционного подразделения и управлению рисками. Впрочем, пока не ясно, удовлетворили ли Finpa объявленные UBS в конце октября меры по сокращению своего баланса. Речь идет о заявлениях лидера финансового сектора Швейцарии по поводу его готовности уменьшить свою кредитно-инвестиционную активность, за счет чего к 2015 году его баланс должен сократиться на 30%. Кроме того, предполагается, что балансовые риски UBS должны к 2017 году снизиться до уровня в 200 млрд франков. При этом доля инвестиционного банкинга в этой сумме должна составлять менее 70 млрд франков.

АЛЕКСАНДР ПОЛОЦКИЙ

В сотрудничестве с Handelsblatt

Тахрир погубит экономику

На фоне эскалации политического кризиса в воскресенье EGX 30 упал на 9,8% (торги были приостановлены, но после возобновления работы биржи снижение индекса продолжилось). В понедельник на открытии фондовый рынок продолжил падение (-3,9%), но потом все-таки вышел в зеленую зону (+2,6%), хотя отыграть снижение предыдущего дня так и не смог.

«Рынок переживает худший момент в истории. Нынешний режим является отражением предыдущего. Правительство игнорирует опасения инвесторов», — цитирует Los Angeles Times члена совета

директоров Египетской фондовой биржи Хишама Тауфика. — Если экономическая ситуация в стране не изменится, Египет объявит себя банкротом уже через три месяца». Сейчас доходность по девяти-месячным облигациям достигла 13,2%.

«Отсутствие стабильности отпугивает инвесторов, несмотря на снижение котировок акций», — цитирует Bloomberg портфельного управляющего отделением ING по Ближнему Востоку и Северной Африке Язана Абдина. «Инвесторы будут изымать средства каждый раз, как прольется кровь на улицах. Правительству придется начать диалог», — уверен глава

подразделения по торговле облигациями Agab Bank Шериф Отман.

С середины прошлой недели в ходе столкновений между манифестантами и полицией ранено более 500 человек, один юноша, сторонник «Братьев-мусульман», убит. Сегодня по всей стране должны пройти новые манифестации за отмену принятого закона. «Мы вернулись к тому, с чего начали, к площади (Тахрир), как в политическом, так и в социальном плане», — цитирует Reuters управляющего брокерской компанией Pharos Securities Мухаммеда Радвана.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

Шесть лет дефицита

Антикризисная программа Великобритании не решит всех бюджетных проблем

Премьер-министру Великобритании Дэвиду Кэмерону скорее всего придется продлить политику жесткой экономии бюджетных средств вплоть до 2018 года, полагают аналитики британского Института налоговых исследований. Согласно одному из сценариев экономического развития страны, нынешние меры по сокращению госрасходов могут оказаться недостаточными, чтобы остановить растущий уровень госдолга. В этом случае властям придется прибегнуть к дополнительным мерам экономии на 11 млрд фунтов.

Аналитики Института налоговых исследований разработали два сценария. Согласно первому, текущее замедление экономического роста страны и, как следствие, снижение налоговых поступлений будут иметь кратковременный характер. В таком случае, пишут эксперты, Лондон вполне сможет ограничиться уже принятым пакетом мер, подразумевающим экономию 8 млрд фунтов в ближайшие несколько лет.

Однако наибольший интерес вызывает как раз второй сценарий, пессимистичный, в пользу которого склоняется все больше экспертов. Согласно ему, замедление темпов роста будет иметь затяжной характер, что помешает планам правительства по улучшению макроэкономических показателей: устранению структурного дефицита бюджета и снижению долговой нагрузки. Более того, в таком случае властям придется продлевать программу экономии и изыскивать дополнительные 11 млрд фунтов, например за счет повышения налогов и сокращения госрасходов. Для сравнения, экономия подобной суммы эквивалентна повышению НДС с текущих 20 до 25%.

Дополнительным свидетельством в пользу именно этого сценария стал рост уровня государственных заимствований Великобритании. Согласно прогнозу, в текущем финансовом году объем привлеченных средств составит 133 млрд фунтов, то есть на 13 млрд фунтов выше прогноза министра финансов Великобритании Джорджа Осборна. Это, в свою очередь, вряд ли

позволит правительству, как это планировалось, переломить ситуацию с растущим госдолгом уже к 2016 году, когда его соотношение к ВВП превысит показатель в 90% при текущих значениях на уровне примерно 70%.

Определенные проблемы возникнут и с точки зрения полного сокращения структурного дефицита бюджета к 2016 году. «Очевидно, что Кэмерон не уложится в поставленные сроки по решению бюджетных проблем и снижению объемов государственного долга. Правительству стоит как следует пересмотреть свои прогнозы экономического роста, которые сейчас составляют +0,8% по итогам года. На самом деле мы находимся в рецессии — консенсус-прогноз экономистов Bloomberg составляет минус 0,2%. Мы же полагаем, что спад будет еще глубже, до минус 0,5%. Иными словами, основной сценарий развития событий — пессимистичный», — пояснил РБК

ПРАВИТЕЛЬСТВУ НЕ УДАТСЯ ПЕРЕЛОМИТЬ СИТУАЦИЮ С РАСТУЩИМ ГОСДОЛГОМ ДО 2016 ГОДА

daily аналитик Capital Economics Мартин Бэк. Тем не менее он считает, что власти попытаются избежать какого-либо дополнительного повышения налогов либо экономии на социальных программах. «В условиях текущих отрицательных темпов экономического роста подобные действия могут иметь крайне нега-



ФОТО: ЕРА  
Министр финансов Великобритании Джордж Осборн (на картине) вновь вынужден искать миллиарды фунтов на покрытие бюджетного дефицита

тивный эффект. Гораздо вероятнее, что власти решат отказаться от поставленных целей и попросту перенесут их достижение на пару лет вперед, переложив головную боль на другое правительство», — сказал г-н Бэк.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

**ПЖСК «Сан-Вале». Сочи, район Лазаревский.**  
Квартал «Петровский»  
До моря 100 метров. Собственный пляж. Территория 45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ТРЦ.  
Цена от 1 200 000 рублей.  
Застраховано Allianz  
ООО ПЖСК «Сан-Вале»  
(495) 565 3755  
www.smu-3.com  
Страхование осуществляется ОАО СК «Альянс», лицензия ФСФР С №0290 77

# «Этот год стал рекордным с точки зрения поставок российским заказчикам»

Гендиректор «ВСМПО-Ависма» Михаил Воеводин о партнерстве с Airbus и Boeing и перспективах сотрудничества с российскими авиастроителями

Благодаря крупнейшему в мире производителю титана корпорации «ВСМПО-Ависма» можно утверждать, что в каждом произведенном в Европе и Америке самолете есть доля российского участия. Сейчас предприятие обеспечивает более 60% потребностей в титане европейской авиастроительной корпорации Airbus, около 40% — американской Boeing и 100% бразильской Embraer. О том, как титановый гигант стал незаменимым партнером для ведущих глобальных авиастроителей и как у компании развиваются отношения с российским авиационным, корреспонденту РБК daily СЕРГЕЮ СТАРИКОВУ рассказал гендиректор «ВСМПО-Ависма» МИХАИЛ ВОЕВОДИН.



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ/РБК daily

— Кто сейчас является основным заказчиком титана?

— Порядка 30% идет на промышленное производство, 40% — на авиастроение, 20% — на двигателестроение и 10% — на производство ракет. Корпорация обеспечила более 30% потребности мирового рынка в титане. Доля российских заказов в общем объеме бизнеса корпорации составляет 30–35%, остальное — экспорт. Этот год стал для промышленности рекордным с точки зрения государственного заказа. В постсоветское время российские потребители никогда не заказывали больше 7 тыс. т, в среднем было 5–6 тыс. т. В 2012 году предварительный заказ составлял 10 тыс. т, а по факту купили более 12 тыс. т. То есть сейчас в России развивается рекордно технологичная промышленность, так как в низкотехнологичной титан не используется. В 2012 году мы заключили первые долгосрочные соглашения с холдингом «Сухой», Пермским моторостроительным заводом. В 2011 году увеличили долю на рынке медицинского титана до 25%, надеясь в ближайшее время довести ее до 30%.

— А кто больше покупает титан, Boeing или Airbus?

— Исторически Boeing. У двух компаний технологически разные самолеты. Каждый производитель решает, сколько титана он будет потреблять. Например, если у самолета проблема с весом, то производитель меняет сталь на титан, тогда он выигрывает в весе, но теряет в деньгах, так как титан дороже стали. На самолеты Airbus расходуется меньше титана, но потребность компании в титане мы закрываем на 60%. Boeing покупает больше титана, и при этом

мы поставляем только 40% потребляемого компанией титана.

— Будете ли еще создавать совместные предприятия с иностранными производителями?

— Да, сейчас обсуждается развитие сотрудничества с Boeing и создание нового СП в «Титановой долине». Обсуждаем СП с Alcoa по производству тонкокатаных алюминиевых панелей для скоростных поездов. Есть желание построить завод по производству губки во Вьетнаме совместно с компанией Vinacomin.

— Как много титана закупает российская Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК)?

**ДОЛЯ РОССИЙСКИХ ЗАКАЗОВ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ БИЗНЕСА КОРПОРАЦИИ СОСТАВЛЯЕТ 30–35%, ОСТАЛЬНОЕ — ЭКСПОРТ**

— Сегодня мы поставляем штамповки и материалы на все предприятия ОАК. Каждое из них имеет свои механообрабатывающие мощности. С 2009 года мы предлагаем ОАК в Верхней Салде создать СП по механообработке и штамповке. Вложения оцениваем в 70–100 млн долл. Если создать такое предприятие, то будет закрыта большая часть потребности ОАК в механообработке титана. В гражданских проектах корпорации требуется наш металл в первую очередь для перспективного МС-21, так как планируется, что у него будет композитное крыло. Пока я не могу сказать, какова

будет потребность в тоннах, так как заказ еще не размещен. Чем больше в авиастроении используются композитные материалы, тем больше потребность в титане, потому что алюминий и сталь с композитами корродируют. Сейчас наши конкуренты из алюминиевой промышленности пытаются изобрести защитный алюминий, у них это получается, но авиастроители все равно используют титан как более надежный материал. Потому что средний срок службы самолета — тридцать лет, а что будет с защитным алюминий через это время, никто еще не знает.

— А проблем с оплатой титана у российских авиастроителей не возникает?

— У нас была сложная ситуация с российскими потребителями в 2009–2010 годах, их просроченные обязательства достигли 3 млрд руб. Но мы понимали, что финансовое положение у нас лучше, чем у них, поэтому было принято политическое решение, что мы не требуем эту задолженность в судебном порядке, то есть мы кредитовали наших потребителей. На сегодня просроченная задолженность минимальна, около 250 млн руб.

— Развиваете ли у вас сотрудничество с Китаем?

— С китайской стороны мы в этом году подписали контракт на поставку деталей к самолету С-919. Но на данный момент нет законченного проекта этого пассажирского самолета.

— Какова стратегия развития корпорации?

— Будем расширять и диверсифицировать производство, увеличивать долю высокотехнологичной продукции с глубокой степенью переработки, развивать кооперацию с партнерами, выходить на новые рынки и увеличивать свою долю на тех, где мы уже работаем. Наши заказчики все менее заинтересованы в простых полупроизводствах — плитах, слитках. Их все больше интересуют почти готовые детали. Для удовлетворения такого спроса нужно будет изменить саму философию развития корпорации. До 2015 года мы намерены инвестировать в производство 800 млн долл.

— Если возвращаться в прошлое, можете объяснить, зачем «Ростехнологии» приобрели «ВСМПО-Ависма»?

— К концу 2005 — началу 2006 года среди акционеров предприятия Владислава Тетюхина, Вячеслава Брешта и группы «Ренова» (вместе их доли составляли порядка 70%) назрел крупный акционерный конфликт. Одни не хотели покупать, другие — продаваться, была запущена процедура «русской рулетки». Обычно акционерные проблемы решаются по-тихому. Но в 2005 году о конфликте узнал весь мир. Обеспокоились российские власти и все заказчики. Основные из них — авиастроители, которые планируют производство на десятки лет вперед. Когда они ставят какой-то материал или изделие на самолет, они должны понимать, что будет с предприятием-поставщиком. Было принято решение о том, что «Росбронэкспорт» купит акции предприятия и наведет на нем порядок.

— Какие меры для борьбы с кризисом были приняты в 2009 году?

— Мы пересмотрели инвестиционную программу, сократили объемы ежегодного финансирования, продлив при этом сроки реализации инвестпрограммы. Увольнений не проводили, прос- было управлять предприятием по квазисоветским канонам. — Это вы о Тетюхине? — Нет, Владислава Валентиновича Тетюхина я очень уважаю, но один в поле не воин. Давайте посмотрим на историю развития предприятия. В 1991 году весь гособоронзаказ сократился до нуля, а объем производства упал до 10–15%. К 1995–1997 годам благодаря Тетюхину российский титан стал выходить на мировые рынки. Корпорация получила контракты от Boeing, Airbus и Rolls-Royce. — Какие меры для борьбы с кризисом были приняты в 2009 году? — Мы пересмотрели инвестиционную программу, сократили объемы ежегодного финансирования, продлив при этом сроки реализации инвестпрограммы. Увольнений не проводили, прос-

то перешли на неполную рабочую неделю. Нужно было сохранить кадры. Большую работу провел наш финансовый блок, удалось не допустить ни одной просрочки по кредитам.

— Какова сейчас структура собственности «ВСМПО-Ависма»?

— Основной мажоритарный акционер — «Ростехнологии» (70,42%). Газпромбанк летом опубликовал информацию, что владеет 13%. Но обращений на

предприятие от них не поступало. Они не требуют вхождения в совет директоров предприятия. Скорее всего, хотят заработать на росте котировок.

— Увеличивать количество акций на рынке не планируете?

— В прошлом году мы рассматривали вопрос о допэмиссии, средства от которой планировалось направить на разработку месторождения Центральное. Но окончательное решение принято не было. Мы, возможно, вернемся к этому вопросу после того, как будет закончена разработка ТЭО по месторождению и станет понятно, сколько средств необходимо. Всю работу по оценке мы планировали завершить в марте этого года, но не успели. В ходе работы выявилось много технологических вопросов, в связи с чем пришлось перенести срок окончания подготовки ТЭО на март 2013-го.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

— В результате технологической аварии в 32-м цехе случился выброс угарного газа, погибли три человека, 22 пострадали. Хлора не было. По технологии в цехе хлорирования угарного газа быть не должно. Сейчас мы проводим расследование этого дела. Было найдено шесть факторов, которые сложились в одну точку, приведшую к аварии. Семьям погибших мы выплачиваем по 3 млн руб.

— Не могу обойти вопрос о недавней аварии на производстве, где погиб-

ло три человека...

## О КОМПАНИИ

«ВСМПО-Ависма» — единственное в мире титановое предприятие, имеющее полный технологический цикл, от переработки сырья до выпуска готовых изделий с высокой степенью механической обработки. В географии поставок титановой продукции корпорации «ВСМПО-Ависма» в 2011 году на Россию пришлось 29% всего объема, 28% — на США, на Европу — 22%. Объем производства титана в 2011 году составил 24,66 тыс. т, прогноз на 2012 год составляет 31,34 тыс. т. Выручка компании в 2011 году достигла 30,38 млрд руб., прогноз на 2012 год составляет 39,53 млрд руб.



Сегодня ЗАО «СК «ТРАНСНЕФТЬ» — это:

- опыт и профессионализм
- индивидуальный подход к клиентам
- высокое качество страховых услуг
- около 50 точек присутствия

www.SKtransneft.ru

8 800 100 01 23 / круглосу

# BP вольется в «Северный поток»

Российский экспортный газопровод может дотянуться до Великобритании



ФОТО ИТАР-ТАСС

Через несколько лет поставки российского газа могут осуществляться в Великобританию по «Северному потоку»

BP после продажи своей доли в ТНК-ВР «Роснефти» может создать стратегический альянс еще с одной российской госкомпанией. Британцы ведут переговоры с «Газпромом» о вхождении в проект «Северный поток». Участие BP сделает проект менее рискованным и позволит монополии усилить свои позиции на конкурентном рынке Европы.

BP ведет переговоры с «Газпромом» по строительству газопровода «Северный поток», сообщила The Daily Mail со ссылкой на директора BP по России Дэвида Питти. Переговоры находятся на ранней стадии. По данным издания, речь идет о строительстве участка от немецкого Грейфсвальда до британского Норфолка.

Строительство нового участка газопровода может быть закончено в ближайшие два года, а поставки в этом случае начнутся в 2016 году, пишет газета

со ссылкой на источники. Стоимость участия в проекте может стоить BP около 300 млн долл. По данным издания, премьер-министр страны Дэвид Кэмерон обсудил сделку с Владимиром Путиным во время Олимпиады в Лондоне и дал на нее добро. Соглашение может быть заключено в середине следующего года, после того как британская компания продаст свою долю в ТНК-ВР «Роснефти» и приобретет акции госкомпании, заявил представитель BP.

В BP РБК daily подтвердили, что компания обсуждала тему вхождения в проект с британским и российским правительствами, а также с «Газпромом». Компания запрашивала у консорциума Nord Stream (оператор «Северного потока») технические детали проекта. «Строительство участка «Северного потока» до Великобритании и значительно улучшит энергобезопасность страны», — подчеркнули в компании. В Nord Stream и «Газ-

проме» РБК daily пояснили, что сейчас никаких переговоров с BP не ведется.

Великобритания не раз проявляла интерес к «Северному потоку». Но участие BP в проекте серьезно осложняло партнерство в ТНК-ВР: по акционерному соглашению BP могла участвовать в российских проектах только через это СП.

В последнее время месторождения Великобритании в Северном море истощаются, и страна вынуждена повышать объемы импорта топлива. Основными поставщиками сжиженного природного газа (СПГ) в страну являются Катар и Норвегия. В 2010 году поставки российского газа в Великобританию по подводному газопроводу Interconnector составили 6,79 млрд куб. м, а в 2011 году достигли 8,16 млрд куб. м. Руководитель «Газпрома» отмечало, что хочет увеличить долю российского газа в общем потреблении страны до 20% к 2015

году (сейчас 5%). В сентябре «Газпром» заключил контракт на три года на поставку 2,4 млрд куб. м газа британской компании Centrica начиная с 2014 года.

По оценке аналитика Sberbank Investment Research Валерия Нестерова, стоимость нового участка газопровода до Великобритании длиной 960 км составит 3,5–4 млрд долл. В то же время строительство очень рискованно, так как в стране падает не только добыча газа, но и его потребление. Если в 2000 году оно составляло свыше 100 млрд куб. м, то сейчас упало до 80 млрд куб. м. Кроме того, почти половину импорта страны составляет СПГ, который своих позиций сдавать не будет, подчеркивает г-н Нестеров. Впрочем, участие BP является определенным гарантом надежности поставок — компания поможет не только в строительстве, но и в сбыте топлива, считает эксперт.

ПОЛИНА СТРОГАНОВА

## Переработка по-темному

Производство мазута в стране продолжает расти

Система «60–66» пока не приносит ожидаемых результатов: выпуск темных нефтепродуктов в стране по-прежнему растет. Наибольший прирост производства мазута за девять месяцев этого года показали «Сургутнефтегаз» и «Татнефть». Позиции ведомств о результатах системы неоднозначны, окончательные итоги ее будут подведены в начале следующего года.

Согласно данным ИАЦ «Кортес», с января по сентябрь текущего года российские нефтеперерабатывающие заводы нарастили выпуск мазута на 1,46 млн т, до 43,5 млн т, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (см. таблицу). Больше стали производить и экспортировать это топливо «Сургутнефтегаз», ТАНЕКО. Не снизили объемы выпуска мазута также «Башнефть», «Газпром», Орский НПЗ, «Славнефть», Афицкий НПЗ.

Источник РБК daily в одном из профильных ведомств говорит, что к этому времени ожидалось снижение производства мазута на 15 млн т, в том числе за счет закрытия «самоваров» (мини-НПЗ). Он напоминает, что ряд нефтяных компаний, в том числе «Сургутнефтегаз», срывает сроки выполнения программ модернизации НПЗ и перехода на более высокое качество топлива.

Получить комментарий у представителей «Сургутнефтегаза» и «Татнефти» в пятницу не удалось. В ЛУКОЙЛе отметили, что к 2020 году компания планирует перевести заводы на «безмазутное» производство. В «Башнефти» пояснили, что увеличение выпуска мазута связано с ремонтом одной из установок замедленного коксования, а рост экспорта мазута, который пришелся на второй и третий кварталы, носит сезонный ха-

рактер. Предполагается, что по итогам 2012 года превышение прошлогодних показателей производства и экспорта мазута будет минимальным. В перспективе «Башнефть» планирует сократить производство мазута до минимума. «Стратегия «Газпром нефти» до 2020 года предполагает повышение глубины переработки нефти и снижение производства мазута, что соответствует тенденциям спроса на него на внутреннем рынке», — отметили в компании. Остальные нефтяные компании комментировать свои планы по выпуску мазута не стали.

Правительство должно подвести итоги действия системы «60–66» в первом квартале 2013 года. Замминистра энергетики Павел Федоров сказал РБК daily, что относительно высокие поставки на экспорт темных нефтепродуктов — это арифметический результат как высокой цены нефти, так и запуска двух новых больших заводов в 2012 году, с общей мощностью первичной переработки более 11 млн т. «Трудно было бы ожидать, что экспорт темных нефтепродуктов прекратится 2 октября 2011 года, сразу же после введения «60–66». Мы к этому идем, сделаны первые важные шаги, комплекс эффектов для отрасли безусловно положительный. Более того, в целом, если отвлечься от тактических комментариев, высокая цена нефти на продолжительном отрезке времени должна дать нам дополнительный ком-порт, что мы движемся в правильном направлении, стимулируя инвестиции в нефтедобычу», — отметил он.

Ранее глава Минэнерго Александр Новак заявил, что система принесла положительные результаты: объем ин-

вестиций в нефтепереработку увеличился по сравнению с прошлым годом на 25%, объем инвестиций в добывающую нефтяную отрасль вырос на 13,6%. У Минфина другие аргументы: с момента введения «60–66» потери бюджета составили 1,6 млрд долл., сообщил в октябре замминистра финансов Сергей Шаталов.

Рост производства мазута беспокоит Минэкономразвития. Министерство еще в марте предложило повысить пошлину на мазут до 90% от пошлины на нефть, так как, по мнению ведомства, при высоких ценах на нефть для некоторых нефтепродуктов, в частности мазута, система прекращает работать. Сей-

час эта идея активно не обсуждается, но ведомство от нее не отказалось.

Директор по развитию и маркетингу ИАЦ «Кортес» Павел Строков считает, что надо или мириться с такой ситуацией по мазуту до 2015 года, когда планировалось сравнять пошлины на нефть и мазут, или форсировать процесс. Для его ускорения нет лучшего повода, чем ре-визия действующей системы «60–66–90», например введение 100-процентной экспортной пошлины на мазут.

Максимум, на что может пойти государство, — это увеличить пошлину на мазут, соглашается аналитик «Уралсиб Капитал» Алексей Кокин. Но существенное изменение параметров системы

«60–66», по его мнению, вряд ли произойдет.

С 1 октября 2011 года была введена система «60–66», направленная на стимулирование добычи нефти и увеличение глубины ее переработки. Ставки пошлин на светлые и темные нефтепродукты унифицированы на уровне 66% от пошлины на нефть, а с 2015 года ставки экспортных пошлин на темные виды топлива будут повышены до уровня пошлины на нефть. До сих пор действует заградительная пошлина на экспорт бензина — 90% от пошлины на нефть (введена в мае 2011 года).

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

НК, НПЗ	За январь–сентябрь 2011		За январь–сентябрь 2012		Изменение экспорта	Изменение производства
	Внутренний рынок	Экспорт	Внутренний рынок	Экспорт		
«Роснефть»	2645,3	9813,0	2561,7	9522,7	-290,3	-373,8
«Башнефть»	1129,0	709,4	1277,3	820,0	110,6	258,9
ЛУКОЙЛ	846,8	7619,0	992,8	6636,6	-982,4	-836,4
«Сургутнефтегаз»	79,3	4865,4	70,6	5756,2	890,9	882,1
«Газпром нефть»	1422,2	2704,3	1073,9	2938,3	234,0	-114,4
ТНК-ВР	52,9	5771,0	164,3	5275,6	-495,5	-384,0
«Газпром»	106,9	123,8	114,6	135,5	11,8	19,4
«Газпром нефтехим Салават»	182,8	917,3	521,7	520,4	-396,9	-58,0
Краснодарский НПЗ-КЭН	0,1	855,7	17,5	802,3	-53,4	-36,0
ТАИФ-НК	326,4	1157,9	73,6	1403,8	245,9	-6,9
«Орскнефтеоргсинтез»	377,4	1041,4	332,5	1094,8	53,3	8,4
Хабаровский НПЗ	274,3	690,4	446,0	514,1	-176,3	-4,6
«Славнефть»	247,6	3156,6	318,1	3279,1	122,5	193,0
Афицкий НПЗ	2,5	1488,2	0,0	1574,0	85,8	83,3
Новошахтинский ЗНП	0,5	1015,7	0,0	825,4	-190,3	-190,8
ТАНЕКО			21,5	1530,2	1530,2	1551,7
Мини-НПЗ	1680,4	496,7	1822,4	823,3	326,6	468,6
<b>Всего</b>	<b>9374,582</b>	<b>42 425,668</b>	<b>9808,516</b>	<b>43 452,198</b>	<b>1026,530</b>	<b>1460,5</b>

Источник: ИАЦ «Кортес»

ТЕАТРАЛЬНЫЙ БЛОКБАСТЕР ГОДА

ГРАФ ОРЛОВ

МУЗЫКАЛ

с 14 по 25 ноября

ЕКАТЕРИНА ГУСЕВА, ВАЛЕРИЯ ЛАНСКАЯ, АГЛАЯ ШИЛОВСКАЯ, ТЕОНА ДОЛЬНИКОВА, АЛЕКСАНДР РАГУЛИН, АНДРЕЙ БЕЛЯВСКИЙ, ИГОРЬ БАЛАЛАЕВ, ВЛАДИМИР ДЬБСКИЙ, СЕРГЕЙ ЛИ, АЛЕКСАНДР МАРАКУЛИН, ЛИКА РУЛЛА, АЛЕКСАНДР ГОЛУБЕВ, НАТАЛЬЯ СИДОРЦОВА, ВЛАДИСЛАВ КИРЮХИН, ДИАНА САВЕЛЬЕВА, ЕВГЕНИЙ ТОЛОКОННИКОВ, АЛЕКСАНДР МАРКЕЛОВ, КАРИНЕ АСИРАН, ВЯЧЕСЛАВ ШЛЯХТОВ И ДРУГИЕ!

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 925-50-50

ORLOV-MUSICAL.RU

6+

Реклама

реклама 18+

РБК <http://style.rbc.ru>

БИЗНЕС СТИЛЬ

Ваш путеводитель по миру роскоши и красивой жизни

- ◆ События
- ◆ Персона
- ◆ Мода
- ◆ Luxury
- ◆ Меню
- ◆ Красота

e-mail: [style@rbc.ru](mailto:style@rbc.ru)  
тел: (495) 363-11-11

# «ВСМПО-Ависма» занялась импортозамещением

Компания рассчитывает полностью обеспечить себя собственным сырьем

Корпорация «ВСМПО-Ависма» рассматривает возможность проведения IPO или привлечения стратега для финансирования разработки месторождения Центрального в Тамбовской области, которое позволит полностью обеспечить компанию титановым сырьем. Инвестиции в проект оцениваются в 300–600 млн долл.

Как рассказал РБК daily гендиректор предприятия Михаил Воеводин, в 2011 году компания «ВСМПО-Ависма» приобрела лицензию на разведку и добычу ильменита на крупнейшем месторождении в России Центральное в Тамбовской области. «Стоимость покупки мы не разглашаем, лицензия была куплена у группы частных инвесторов», — говорит г-н Воеводин.

В следующем году будут приняты бюджет проекта и решение о его реализации. «Инвестиции в проект оцениваем в зависимости от технологий в 300–600 млн долл.», — отмечает г-н Воеводин. При этом если стоимость проекта составит 600 млн долл., то предпочтительно, возможно, понадобится проведение допэмиссии акций или привлечение стратегического инвестора. Он не стал уточнять, с кем сейчас ведутся переговоры.

Сейчас над проектом по освоению Центрального работает группа российских и австралийских технологов, а также представители инженеринговой компании Vateman. К весне следующего года уже будет окончательно представлен план работы, говорит Михаил Воеводин. По его словам, Центральное месторождение может сто процентов удовлетворить потребности «ВСМПО-Ависма» в титановом сырье более чем на 100 лет.

До сих пор в России ильменитовый песок, являющийся сырьем для производства титана, не добывается. Исторически, со времен



ФОТО ИТАР-ТАСС

«ВСМПО-Ависма» хочет покончить с зависимостью от импортного сырья

Советского Союза, он поставлялся с Украины. В 2011 году у «ВСМПО-Ависма» начались проблемы с поставками с Украины. Предприятию пришлось завозить ильменит из Африки, что втрое увеличило стоимость сырья. В 2011 году советом директоров корпорации была разработана концепция сырьевой безопасности. В соответствии с ней в 2012 году компания приобрела на Украине Демурицкий ГОК, прежние собственники которого не смогли запустить на нем производство. В этот проект корпорация инвестировала 30 млн долл. В перспективе здесь будет производиться 50 тыс. т ильменита, 13 тыс. т рутила и 3 тыс. т циркона. Это месторождение закрывает потребность «ВСМПО-Ависма»

на 30–40% в течение 20 лет и позволит в 2013 году отказаться от закупок сырья в Африке, Индии и Вьетнаме.

Размещение какого объема акций «ВСМПО-Ависма» может потребоваться для финансирования проекта, пока неизвестно. Директор аналитического департамента UBS Алексей Морозов напоминает, что текущая рыночная капитализация компании составляет всего 2 млрд долл. «Но так как компания практически неторгуемая, ее реальная стоимость может быть выше», — рассуждает он. При этом в силу неблагоприятной конъюнктуры рынка проведение IPO сейчас выглядит проблематичным, поэтому не стоит сбрасывать со счетов возможность привлечения стратега. В их числе,

полагает эксперт, могли бы оказаться мировые химические гиганты, ведь оксид титана является сырьем для производства красок.

Иностранные компании вряд ли получат допуск на титановые месторождения, парирует директор аналитического департамента ГК «Регион» Валерий Вайсберг. В то же время эксперт приводит пример кооперации «Ростехнологий» и «Металлоинвеста» Алишера Усманова по Удоканскому месторождению меди. Вопрос о размещении акций Валерий Вайсберг считает перспективным, отмечая, что, когда акции ВСМПО торговались на рынке, они пользовались спросом.

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ

## Торг уместен

На этот раз организаторы торгов решили подстраховаться и ввели дополнительное правило: потенциальные претенденты должны представить безотзывную банковскую гарантию на 3 млрд руб. При этом до сих пор на рынке были уверены, что стартовая цена за госпакет окажется не ниже этой суммы.

Учитывая, что участник должен гарантировать наличие у него банковской гарантии аж на 3 млрд руб., стартовая цена 1,5 млрд руб. выглядит вполне приемлемой, говорит глава агентства Infranews Алексей Безбородов. Изначально высокая цена могла просто испугать отдельных претендентов, считает аналитик. С ним согласен и Константин Юминов из Raiffeisenbank. С точки зрения конкуренции это верное решение и рассчитано на привлечение к аукциону как можно большего количества участников, говорит он. Впрочем, сами участники оценивают актив гораздо выше: на прошлогоднем аукционе сразу несколько компаний были готовы заплатить за акции порта более 4 млрд руб., но в итоге уступили напору компании Ивана Микояна. Сейчас претенденты также настраиваются на серьезную борьбу: вчера акционеры UCLN решили, что компания сможет торговаться до отметки 10 млрд руб.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА

## СОБЫТИЯ

### МЕТАЛЛУРГИ ХОТЯТ БЫТЬ КАК РЖД

Металлурги хотят получить в собственность часть принадлежащей РЖД инфраструктуры общего пользования, чтобы вернуть вложенные в нее инвестиции, следует из сообщения некоммерческого партнерства «Русская сталь» (объединяет крупнейшие металлургические холдинги России). Речь идет о том, что металлургические предприятия вынуждены вкладывать финансовые ресурсы в развитие железнодорожной инфраструктуры, которая затем передается на баланс РЖД, «отвлекая значительные средства от основной деятельности». По мнению металлургов, такие вложения грузовладельцы должны осуществлять лишь «в исключительных случаях» и только при предоставлении им права стать совладельцами железнодорожных путей «наравне с РЖД». Помимо этого российские металлургические холдинги предлагают закрепить на законодательном уровне возможность предоставления им долгосрочных скидок с тарифа на перевозки. РБК

### АВТОВАЗ СОБИРАЕТ АКЦИОНЕРОВ

Акционеры АвтоВАЗа 12 февраля 2013 года на внеочередном собрании рассмотрят вопрос о досрочном прекращении полномочий совета директоров, следует из материалов компании. Акционеры также рассмотрят вопросы о внесении изменений в устав общества, об одобрении сделки займа с Renault s.a.s., об одобрении дополнительного соглашения к генеральному рамочному соглашению по проекту «Платформа В0» от 29 сентября 2010 года между АвтоВАЗом, Renault s.a.s. и Nissan Motor, а также об одобрении договора о сборке шасси между АвтоВАЗом и ОАО «Автофрамос». РБК

## CLASSIFIEDS ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57

**Самолов и Самолова**

12 декабря начнется одна из самых популярных\* программ подготовки руководителей в России

### Директорский курс

\*свыше 14 000 выпускников

Программа для директоров и собственников, которые хотят учиться в группе равных себе

Бизнес-школа «Самолов и Самолова»  
(495) 660-01-05 | (812) 313-40-50

**ZEST-EXPRESS**  
Экспресс-доставка и логистика since 1996

КОМПАНИЯ ГОДА 2011

### НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДОСТАВКИ

16 лет вместе

+7 495 921 41 39  
www.zest.ru

### Инвестиции во Францию в торговлю лесоматериалами — товар будущего

Уникальная возможность! Мы продаем наш семейный бизнес, расположенный среди наиболее красивых и самых больших буковых лесов в Европе — собственную промышленную группу, состоящую из трех предприятий: лесопилки, предприятия по производству фанеры и предприятия по производству профильной фанеры. Глубина производства: от букового леса до готовой продукции. Инвестиции с огромным потенциалом развития.

Требуемый капитал: 280 млн. руб / 7 000 000 евро

Просьба для заинтересованных лиц обращаться по адресу frenchwood@bluewin.ch

Лицензия №73228

**ГАРАНТПОСТ**  
ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА

8-800-200-65-65 СРОЧНАЯ ДОСТАВКА  
единый федеральный номер ПОЧТЫ И ГРУЗОВ  
WWW.GARANTPOST.RU ПО РОССИИ И МИРУ

**Lesnaya Plaza**

Бизнес-центр класса «А»

Аренда офисов от 600 кв.м

2 минуты от станции метро «Белорусская»

Офисы с отделкой, готовы к въезду

Четырехуровневый подземный паркинг

Тел.: +7 495 644 04 44

o.properties

**AVION**

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

Аренда офисов от 500 м<sup>2</sup>  
Удобное расположение

2 минуты до ст. м. «Аэропорт»  
Развитая инфраструктура

o.properties

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»  
8 (495) 644-04-44

**БизТорг**  
РБК продажа бизнеса

### ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

16+ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ, ПРОДАЖАМ:  
тел. +7 (495) 363-11-11, доб. 1511 e-mail: biztorg@rbc.ru

# Игривое недоразумение

Окончание. Начало на с. 1  
«Есть производители, которые поставляют на рынок некачественную продукцию дешевле. Когда начинаешь считать — удивляешься: бутылка у всех стандартная, акциз у всех одинаковый, производственные затраты тоже более-менее сопоставимы, однако в итоге разница в цене на полке оказывается просто глобальной, — рассказал РБК daily г-н Калабин. — Но они же не могут работать себе в убыток, значит, экономят на том, что заливается в бутылку».

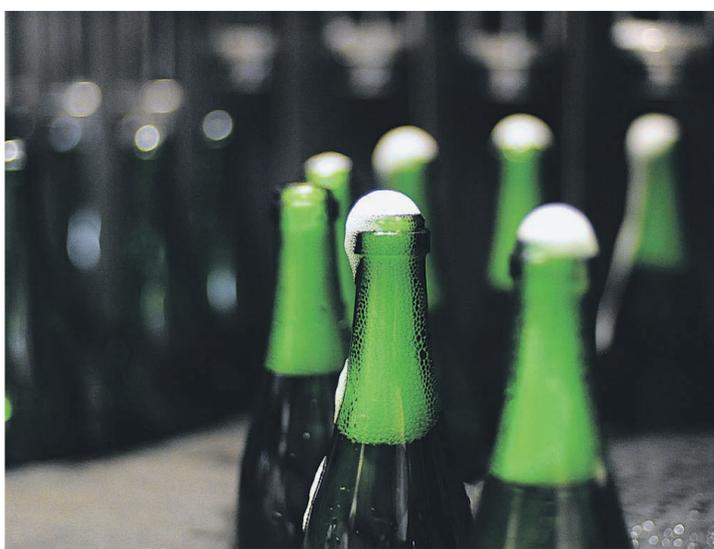


ФОТО ИТАР-ТАСС

## БУТЫЛКА ШАМПАНСКОГО, ПРЕЖДЕ ЧЕМ ПОПАСТЬ НА ПОЛКУ, ПРОХОДИТ ПРОВЕРКИ В РОСПОТРЕБНАДЗОРЕ, РОССТАНДАРТЕ И ОТОБРАЖАЕТСЯ В СИСТЕМЕ ЕГАИС

Несмотря на редкое согласие между регулятором и участниками рынка, проект введения МРЦ на шампанское не встретил поддержки со стороны Минэкономразвития. Еще 16 ноября во время проведения экспертного совета в РАР представитель министерства заявил, что в МЭР не поддерживают данную инициативу. А вчера позиция министерства нашла отражение и в официальном документе. Минэкономразвития на своем сайте разместило заключение об оценке регулирующего воздействия (ОРВ) на этот приказ РАР. И оно, как и ожидалось, оказалось отрицательным.

По мнению министерства, введение минимальных цен на алкогольные напитки менее 28% крепости не входит в компетенцию РАР. Дело в том, что постановлением правительства №239 от 7 марта 1995 года утвержден перечень продуктов, цены на которые может регулировать государство, и крепкий алкоголь в него не входит. Кроме того, в МЭР отметили, что считают данную

меру избыточной и создающей административные барьеры для бизнеса. Бутылка шампанского, прежде чем попасть на полку, проходит проверки в Роспотребнадзоре, Росстандарте, отображается в системе ЕГАИС, а производитель проходит процедуру лицензирования в том же Росалкоголе.

В РАР не согласны с позицией Минэкономразвития. Как рассказали РБК daily в пресс-службе ведомства, после внесения поправок в 171-ФЗ «О государственном регулировании алкогольного рынка» у РАР появились полномочия устанавливать минимальные цены на любые алкогольные напитки, включая вина. «Положения федерального закона имеют приоритет над положениями постановлений правительства», — подчеркнули в пресс-службе.

«Странно, что в качестве аргумента Минэкономразвития говорит об избы-

точном регулировании в случае утверждения этого приказа, — отметил Павел Титов. — Гораздо важнее, что сами участники рынка приветствуют подобную регулятивную меру».

Источник в Росалкоголе сообщил РБК daily, что 28 ноября пройдет согласительная комиссия с представителями МЭР, где возникшие разногласия могут быть урегулированы. «Мы рассчитываем на конструктивный диалог и надеемся, что в Минэке примут наши аргументы, учитывая поддержку введения МРЦ со стороны участников рынка», — подчеркнул собеседник издания, отметив, что в этом случае у приказа есть шансы пройти процедуру утверждения в Минюсте и вступить в силу до наступления Нового года.

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

# Все дороги ведут к Мошковичу

## С ГОРНОПРОХОДСКИМ ЩИТОМ

Окончание. Начало на с. 1

В Новую Москву уже продлевают Сокольническую линию метро. Протяженность перегона «Юго-Западная» — «Тропарево» — «Румянцево» — 4,6 км, а стоимость строительства — 20 млрд руб. Программой развития столичного метрополитена, утвержденной весной текущего года, предусматривалось, что от «Румянцево» ветка пойдет до «Солнцево», где проживает 160 тыс. человек. Однако осенью планы стройкомплекса неожиданно изменились. Марат Хуснуллин заявил, что конечным пунктом Сокольнической линии станет «Саларьево» — станция у одноименной деревни с постоянным населением 200 человек, а в Солнцево подземка придет только после 2015 года из Раменок.

Источник в горадминистрации сообщил РБК daily, что расстояние от «Румянцево» до «Саларьево» составляет порядка 1,5 км. Это значит, что тоннели и станция обойдутся бюджету в 6–8 млрд руб. Кроме того, в Саларьево запланировано строительство депо и крупного транспортно-пересадочного узла с перехватывающей парковкой.

Необходимость тянуть метро в деревню чиновники объяснили ее большим потенциалом. В Саларьево запроектированы логистические, торговые и складские комплексы, заявил РБК daily г-н Хуснуллин. Там уже строится крупный технопарк «Индиго» общей площадью 450 тыс. кв. м, добавил Владимир Жидкин. Именно этот индустриальный комплекс Вадима Мошковича является сегодня одной из точек роста ближнего пояса Новой Москвы.

Если за МКАД решат создавать правительственный центр, ветка от Саларьева может быть продлена в Коммунарку, где сегодня активно развивается г-н Мошкович, говорит источник в правительстве Москвы. Другие варианты — строительство двух дополнительных радиусов от станций Третьего пересадочного контура, например от «Мичуринского проспекта» и «Каширской». «В Коммунарке метро будет! — заверил Марат Хуснуллин. — Если на данной территории будет сконцентрировано 1,5–2 млн рабочих мест, мы никаким другим транспортом людей не вывезем и не привезем».

## ДОРОГА К ДОМУ

В новом году стройкомплекс начнет тянуть к стройкам Вадима Мошковича две автотрассы. По словам Владимира Жидкина, в Адресной инвестиционной программе 2013 года закладывается 5,2 млрд руб. на проектирование шести дорог второй категории и строительство двух из них. В число приоритетов попали центральная дорога Коммунарки, а также участок протяженностью 4,8 км между деревнями Саларьево и Мамыри, который свяжет Калужское и Киевское шоссе. «По этим объектам предусматривается расширение полотна с двух до четырех полос, создание заездных карманов и по возможности дублеров», — говорит г-н Жидкин.

Для реализации проектов «Авгур Эстейта» на территории Коммунарки и близлежащего района сегодня сформированы уникальные условия, считает генеральный директор «Метриум Групп» Мария Литвиненко. По ее мнению, московская прописка, близость к МКАД и богатая транспортная инфраструктура обеспечат жильем новостройкам Вадима Мошковича темпы продаж, существенно превышающие среднерыночные показатели. Сегодня они составляют около 2–3 тыс. кв. м квартир в месяц с одного корпуса.

Главной проблемой всей Новой Москвы и Коммунарки в частности является транспортная доступность, вернее, ее отсутствие, отмечают эксперты. «При улучшении транспортной ситуации за счет строительства ветки метро, расширения существующих и создания новых магистралей востребованность жилой и коммерческой недвижимости может заметно вырасти», — говорит генеральный директор компании «Мизаль-Новостройки» Софья Лебедева. Так, по ее мнению, появление метро может капитализировать жилые новостройки на 15%.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ, АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА

## МОСКВА РАЗВОДИТСЯ С ЧИГИРИНСКИМ

Сегодня мэрия Москвы на торгах должна определить покупателя на 50% акций ОАО «Московская девелоперская компания» (МДК). Свою долю город оценил в 305,9 млн руб. В СГУП по продаже имущества города Москвы рассказали РБК daily, что на данный момент МДК не арендует и не имеет в собственности каких-либо помещений или земельных участков. Однако активы компании превышают 244 млн руб., большая часть которых приходится на инвестиции в объекты незавершенного строительства. При этом краткосрочные обязательства МДК превышают 337 млн руб., а непокрытый убыток — 94,9 млн руб.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

# Черная пятница и киберпонеделник

На старте рождественских распродаж американцы потратили в Интернете 1,5 млрд долларов

В первый день рождественских распродаж в Интернете американцы могут потратить до 1,5 млрд долл. 129 млн американцев посетили онлайн-магазины в этот день против 122 млн в прошлом году. Участники российского рынка электронной торговли ожидают, что в декабре отечественные магазины в Сети выручат на продаже подарков 2 млрд долл.

Минувшая черная пятница (день старта рождественских распродаж в США) принесла электронным магазинам в Северной Америке 1,04 млрд долл. Это на 26% больше, чем в тот же день 2011 года. За покупками в Сеть вошли 53,7 млн американцев (рост составил 18% по сравнению с тем же периодом 2011 года). Чаще всего они заходили на страницы Amazon, Walmart, Best Buy и Apple. В первую очередь их интересовали фильмы, музыка и электронные книги (29% в общем объеме продаж). На втором месте по популярности — детские игрушки (27%).

В киберпонеделник стартовали онлайн-распродажи. По оценке National Retail Federation (NRF), на поиски выгодных покупок по Сети вчера отправились 129 млн американцев. Год назад их было на 7 млн меньше. По прогнозам исследователей ComScore, в этом году в первый день онлайн-распродаж они потратят 1,5 млрд долл. (плюс 300 млн к показателю 2011 года). Подавляющая часть пользователей, 113,7 млн, планируют

## РОССИЯ ОНЛАЙН

совершать покупки с домашнего компьютера, еще 16 млн не стесняются воспользоваться для этих целей рабочим. Отдельный вклад в рождественские продажи вносят 20 млн владельцев смартфонов: мобильные версии онлайн-магазинов по удобству уже не уступают обычным сайтам.

По прогнозам владельца российской торговой электронной площадки KupiVIP.ru Оскара Хартманна, оборот российских онлайн-магазинов в грядущем декабре может достичь 2 млрд долл. «Чаще всего ищут подарки для дома, аксессуары и верхнюю одежду», — объясняет РБК daily г-н Хартманн. По его словам, средний чек на покупки онлайн в преддверии Нового года и Рождества не отличается от аналогичного показателя в любой другой месяц: «Люди покупают подарки, которые не дороже тех вещей, которые потребитель обычно приобретает для себя в течение года», — полагает г-н Хартманн. Единственное



ФОТО: BLOOMBERG

Американцы за один день потратили в Интернете больше миллиарда долларов на рождественские подарки

исключение — fashion, траты на который в декабре 2012 года могут увеличиться на 100% по сравнению с 2011 годом.

Средний новогодний чек в Сети, по данным Ozon.ru, — 2 тыс. руб., столько россияне тратили в 2011 году. «Среди бестселлеров — книги, символы года, настольные игры, ежедневники,

календари и пр.», — рассказала РБК daily представительница Ozon.ru Мария Назамутдинова.

С середины декабря по 10 января оборот интернет-магазина «Связной» вырастет в 1,5–2 раза в сравнении со средним показателем по году, прогнозируют в компании.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

Теперь на **РБК-ТВ** в сотрудничестве с Bloomberg Television и CNN

каждый час **новостей больше на 50%**

реклама 16+ \* Блумберг Телевижен, Си эн эн www.rbctv.ru

«ПРАВО БЫТЬ ТВОЕЙ!»

КВАРТИРЫ ОФОРМЛЕНИЕ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ В ПОДАРОК!

ART PUBLIC ARTS TOWERS

ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС В ПАВШИНО

8 800 555 55 50 www.sberbank.ru

КРОСТ концерн 795 0 888 KROST-REALTY.RU

СБЕРБАНК

**СОБЫТИЯ**

**ЦЕНТРОДЕП ГОТОВИТСЯ К НАГРУЗКЕ**

Национальный расчетный депозитарий провел стресс-тестирование в рамках подготовки к увеличению нагрузки на информационную систему от трех до десяти раз. Рост нагрузки связан с началом выполнения НРД функций Центрального депозитария, а также с переводом активов и услуг ЗАО «ДКК» в рамках интеграции двух депозитариев. В связи с запланированным открытием в реестрах владельцев ценных бумаг счетов номинального держателя Центрального депозитария должно произойти как существенное перемещение активов на счет НРД, так и увеличение количества проводимых операций. РБК daily

**МКБ ХОРОШО ЗАРАБОТАЛ**

Чистая прибыль Московского кредитного банка по МСФО за девять месяцев составила 3,763 млрд руб. Это на 59,7% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Кредитный портфель банка за девять месяцев вырос на 28,5%, до 204,346 млрд руб. Доля NPL — неработающих кредитов с просрочкой свыше 30 дней — незначительно выросла: до 1,2% с 1,1% на начало года. РБК daily

**МИНОРИТАРИИ ОБЪЕДИНИЛИСЬ В ИНТЕРНЕТЕ**

Миноритарные акционеры Сбербанка, ВТБ, Банка Москвы и «Возрождения», «Газпрома» и «Роснефти», «Ростелекома», МТС и других компаний создали свой собственный сайт в Интернете. На www.Souz-Minor.Ru миноритарии могут высказать свое мнение об их работе. «Это еще одна платформа, чтобы акционеры были услышаны компаниями», — сообщил РБК daily руководитель Союза миноритарных акционеров Дмитрий Удалов. На сайте будут публиковаться новости компаний, чьи акции обращаются на рынках. Сами же миноритарии смогут регистрироваться, получать новости, обсуждать на сайте различные вопросы и проблемы компаний. РБК daily

**Банки сократят маржу**

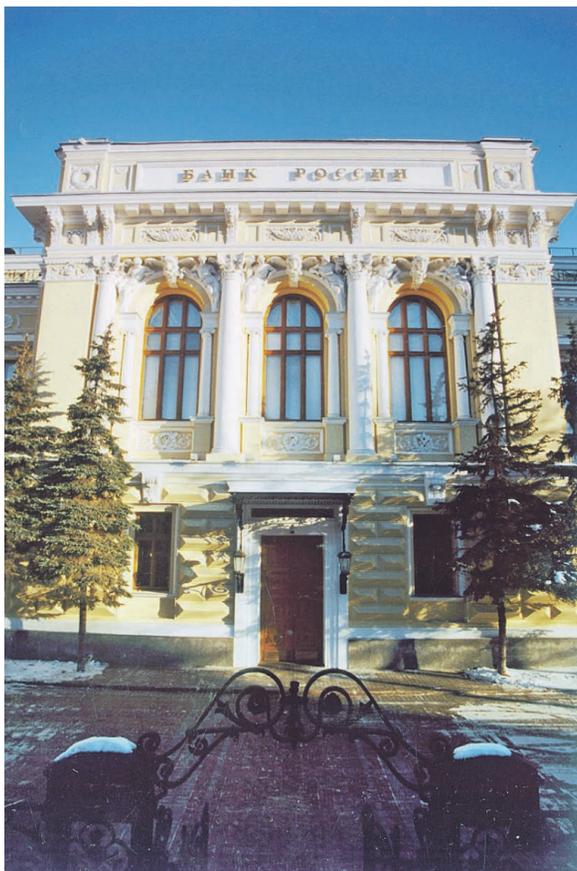
«Ренессанс Капитал» представил прогноз на будущий год

Специалисты «Ренессанс Капитала» полагают, что банковский сектор ожидает падение маржи из-за конкуренции с госбанками. Кредитным организациям среднего размера вдобавок придется столкнуться с ухудшением качества портфеля из-за того, что компании-заемщики будут привлекать средства не на долгосрочные инвестиционные проекты, а на текущие нужды.

Российские банки испытывают давление на маржу, отмечают в своем исследовании аналитики «Ренессанс Капитала». В большей степени ее снижение связано с ростом стоимости привлечения средств как в банковском ритейле, так и в корпоративном секторе. Розничные ставки идут вверх из-за ценовой политики потребительских банков, предлагающих высокую доходность. На рост стоимости привлечения в корпоративном секторе влияют госбанки, полагают в «Ренессанс Капитале». Поскольку они имеют доступ к более дешевым деньгам, они имеют возможность выдавать кредиты по более низким ставкам.

Если с уменьшением маржинальности бизнеса столкнется вся отрасль, то ухудшение качества активов затронет в основном банки среднего размера, полагают эксперты. Одной из причин станет то, что портфели ссуд юрлицам растут не за счет крупных компаний, привлекающих средства на инвестиционные проекты, а за счет более мелких игроков, которым нужны деньги на текущую деятельность.

«Падение маржи возможно по крупнейшим заемщикам, входя-



Банк России может столкнуться с ухудшением качества активов банков среднего размера

щим в топ-400 компаний российской экономики», — говорит член правления Райффайзенбанка Оксана Панченко. По ее словам, при снижении интереса

самых клиентов к наращиванию кредитного плеча конкуренция за этих заемщиков среди банков будет только возрастать. «Во втором квартале маржа начала постепенно расти, этот процесс продолжается и сейчас», — не согласна с результатами исследования зампред правления банка «Возрождение» Людмила Гончарова. Она пояснила, что в этом году ставки по кредитам в корпоративном секторе растут, при этом у банков еще остаются более дешевые пассивы. «Стоимость новых привлеченных средств тоже увеличивается не так быстро, как ставки по ссудам», — говорит г-жа Гончарова.

По прогнозу «Ренессанс Капитала», прирост кредитования в следующем году замедлится и составит 15% по сравнению с 25% по итогам этого года.

ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА

**МОСКВА ВЕРНЕТСЯ НА РЫНОК БЕЗ ПРЕМИИ**

Москва собирается разместить в 2013 году облигации на 155,959 млрд руб. без премии к рынку. Об этом сообщил РБК daily заместитель руководителя столичного департамента финансов Александр Коваленко.

По его словам, рынку могут быть предложены как новые облигации, так и еще недоразмещенные выпуски со сроком обращения 3, 5, 7 и 10 лет. «Для эмитента нашего качества разместить объем в 155,959 млрд руб. в течение года — задача не самая сложная, доходность же будет зависеть от ситуации на рынке, так как за три-четыре месяца до начала сложно прогнозировать», — пояснил г-н Коваленко. Дефин планирует размещать выпуски самостоятельно, без сторонних организаторов, в форме аукциона, так как это, по его мнению, наиболее рыночный механизм, исключающий коррупционный фактор. Размещение облигаций Москвы было приостановлено на два года в начале февраля 2011 года мэром Сергеем Собяниным. В настоящее время в обращении находятся выпуски столицы РФ на 145,06 млрд руб. РБК daily

**Спроса на нефть не будет**

Рынок нефти пережил еще один бурный год. На динамику цен оказывал влияние целый ряд разнонаправленных факторов начиная с проблем мировой экономики и монетарных стимулов и заканчивая санкциями против Ирана и волнениями на Ближнем Востоке и в Северной Африке. На их фоне волатильность на рынке достигла значительных уровней — разрыв между максимумами конца февраля и минимумами июня составил почти 40 долл.

Одним из основных источников для беспокойства инвесторов в 2012 году стал вопрос предложения на рынке нефти. Сокращение экспортных поставок нефти из Ирана, недопоставки из Северного моря, где затянулся период плановых ремонтных работ, и незначительные, но в совокупности заметные перебои производства в Йемене, Южном Судане и Нигерии весь год удерживали рынок в напряжении, оказывая поддержку ценам на нефть.

Несмотря на это, в текущем году на рынке нефти образовался заметный избыток, вызванный снижением спроса, источником которого в свою очередь стало ухудшение ситуации в мировой экономике. По мнению аналитиков, в ближайшие годы ситуация со спросом вряд ли сильно улучшится. Согласно прогнозу МЭА, в течение ближайших пяти лет спрос на нефть будет расти всего на 1,1 млн барр. в день, или 1,2% в год. Для сравнения, пять лет назад темпы роста спроса на пять лет вперед прогнозировались на уровне 2,2% в год.

Приняв во внимание последние данные МЭА и исходя из того, что объемы производства нефти в ОПЕК будут оставаться на уровне октября, аналитики «ВТБ Капитала» ожидают, что в четвертом квартале 2012 года избыток поставок нефти в мире удвоится по сравнению с предыдущим кварталом и продолжит расти до третьего квартала 2013 года.

**В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ СИТУАЦИЯ СО СПРОСОМ НА РЫНКЕ НЕФТИ ВЯРД ЛИ СИЛЬНО УЛУЧШИТСЯ**

Хотя в следующем году перебои в поставках продолжают беспокоить рынок нефти, предложение тем не менее будет расти быстрее, чем мировой спрос, уверены аналитики Citi. Согласно оценке МЭА, к 2017 году мировое производство нефти вырастет весьма значительно — на 9,3 млн барр. в день, до 102,7 млн барр. в день. Как ожидают эксперты, основным источником роста поставок станут страны, не входящие в ОПЕК. В агентстве прогнозируют, что к 2017 году спрос, не входящий в ОПЕК, может увеличить производство нефти на 4,7 млн барр. в день. При этом 80% новой нефти поступит из сланцевых месторождений в Северной Америке и с мест разработки нефтеносных песков в Канаде.

«До сих пор предполагалось, что центр производства нефти все больше смещается к ОПЕК. Сейчас же, похоже, спрос на нефть ОПЕК, то есть объемы нефти, которую должна поставить организация для того, чтобы сохранить равновесие на рынке, не превысит уровень 2007 года», — отмечают аналитики UniCredit. Судя по всему, картелю придется заметно сократить уровни добычи, чтобы сохранить баланс на рынке. В пользу такого развития событий говорит ожидаемый рост производства нефти в Ираке.

«В следующем году темпы роста поставок нефти из стран, не входящих в ОПЕК, перегонят темпы увеличения мирового спроса на 150 тыс. барр. в день, поэтому ОПЕК придется сократить производство нефти для того, чтобы сбалансировать рынок, — считают в Societe Generale. — [Однако] ОПЕК должна будет сократить добычу больше, чем на 150 тыс. барр. в день, поскольку ожидаемый в текущем году уровень поставок в 31,4 млн барр. в день приведет к росту мировых запасов нефти на 1,2 млн барр. в день. Мы ожидаем, что в следующем году ОПЕК будет производить лишь 30,4 млн барр. в день. <...> Сокращение добычи на 1 млн барр. в день почти сбалансирует рынок».

«В ближайшие три года увеличение объема поставок на рынок поможет сократить зависимость от поставок нефти из ОПЕК более чем на 2 млн барр. в день, — в свою очередь полагают в Lloyds Bank. — Рост по отношению к спросу также будут демонстрировать свободные добывающие мощности ОПЕК, которые к 2014 году превысят 6,5%, что окажет понижающее давление на цены». На фоне роста поставок аналитики Lloyds Bank понизили прогноз цен на Brent с 113 долл./барр. до 112 на третий квартал и со 116 долл./барр. до 110 на четвертый квартал 2013 года.

ВАЛЕНТИНА ГАВРИКОВА, департамент аналитической информации РБК

ПРОГНОЗЫ ЦЕН АКЦИЙ			СТАВКИ		% ГОДОВЫХ	
	Цель, долл.	Реком.				
Mail.ru Group	41,38	Накапливать	Международный рынок			
Polysius Gold	4,05	Накапливать	LIBOR USD Overnight		0,156	
VimpelCom	12,05	Держать	Россия-30		2,825	
Yandex	28,65	Накапливать	US Treasuries		1,6523	
«Газпром»	6,21	Накапливать	Ставки рублевых МБК			
ЛУКОЙЛ НК	80,96	Покупать	MosPrime (1 день)		6,38	
«Норильский никель» ГМК	184,15	Держать	Источники: ЦБ РФ, Bloomberg			
«Роснефть» НК	8,40	Накапливать	КОТИРОВКИ НАЛИЧНОЙ ВАЛЮТЫ			
Сбербанк	4,09	Покупать	Спрос, руб.		Предл., руб.	
«Северсталь», ADR	14,17	Накапливать	Нал, USD		30,886	31,218
«Сургутнефтегаз»	1,19	Покупать	Нал, EUR		40,05	40,412
ПРОГНОЗЫ ЦЕН ТОВАРОВ			ПРОГНОЗЫ КУРСОВ ВАЛЮТ			
на 31.12.12			на 31.03.13		Потенц., %	
Нефть WTI	95,41	8,08	USD/RUB		30,90	0,4531
Нефть Brent	109,39	-1,79	EUR/RUB		39,46	1,7993
Золото	1699,31	-3,06	EUR/USD		1,2728	-1,8053
Медь	8187,80	6,43	ПРОГНОЗЫ ЭКОНОМИКИ РОССИИ 2012.			
Пшеница	763,85	-9,9	ВВП		3,74	
Источники: Quote.rbc.ru			Инфляция		6,01	
			Промпроизводство		3,76	
			Уровень безработицы		6,10	
			Источники: Quote.rbc.ru			

**специальный номер 10 декабря**  
деловой еженедельник **профиль**

**журнал нового поколения**



**УНИКАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ!**

10 декабря выйдет в свет номер журнала «Профиль», подготовленный студентами факультета журналистики МГУ. Политика, экономика и культура глазами нового поколения.

**СДЕЛАНО В МГУ!**

**PEOPLE INVESTOR**

КОМПАНИИ, ИНВЕСТИРУЮЩИЕ В ЛЮДЕЙ

**ФОРУМ и ПРЕМИЯ PEOPLE INVESTOR 2012**

28 ноября, ОТЕЛЬ «РЕНЕССАНС», МОСКВА

Организационный комитет: Москва-Сити, Пресненская наб., д. 10, Башня Б, этаж 15 тел.: +7 (499) 271-34-41/42

Организатор



Официальный спонсор



Новард

peopleinvestor.ru



Реклама

# Пожизненная защита от гриппа

Ученые придумали способ избавиться от ежегодных прививок

Немецкие специалисты продемонстрировали синтетическую вакцину, созданную из матричной РНК, которая защищает человека от всех возможных штаммов гриппа на протяжении жизни. Вакцину можно превратить в порошок, благодаря чему она не потребует особых условий хранения.

Разработанная в Институте Фридриха Лефлера вакцина может быть превращена в лиофилизированный порошок (при увлажнении восстанавливает первоначальные свойства препарата), не требующий охлаждения в отличие от большинства вакцин, которые должны храниться в прохладном месте.

Матричная или информационная РНК (мРНК) создана из генетического материала, который управляет производством белков. Вакцина является полностью синтетической, что значительно ускоряет ее производство.

В отличие от своих предшественников новая вакцина может работать на протяжении всей жизни. Человек становится невосприимчив к штаммам гриппа, когда иммунная система учится распознавать ключевые белки, называемые HA и NA, которые находятся на поверхности вируса гриппа. Это происходит потому, что люди, как правило, получают стандартную вакцину, содержащую убитый вирус гриппа. Грипп постоянно развивается, поэтому иммунитет, который вырабатывается у человека, через год уже не работает. Решением этой проблемы может стать инъекция мРНК, которая стимулирует выработку активных белков, генерирующих иммунный ответ на протяжении всей жизни.

Популярные в последнее время ДНК-вакцины проигрывают новой



Инновационная вакцина стимулирует выработку активных белков, генерирующих иммунный ответ на грипп на протяжении всей жизни

гуляцию, из-за этого, по мнению авторов, они вряд ли будут одобрены.

«Разница между мРНК-вакциной и ДНК-вакциной очень большая. РНК не может интегрироваться в геном человека. Единственная проблема с мРНК в том, что ее нужно стабилизировать, иначе она будет разрушаться. Механизм стабилизации был успешно разработан нашими коллегами из компании CureVac GmbH в Тюбингене, — рассказал РБК daily один из авторов исследования, профессор Лотар Штиц из Института Фридриха Лефлера. — Путь мРНК-

вакцины намного короче, чем у ДНК-вакцин. ДНК должна пересечь мембрану клетки, попасть в цитоплазму и пройти сквозь ядерную мембрану. Потом она транскрибируется в мРНК в ядре, а затем продвигается обратный путь в цитоплазму, где образуются белки. Намного проще дело обстоит, если вводить в организм сразу инъекцию мРНК. Она должна пересечь только клеточную мембрану, чтобы попасть в цитоплазму, где происходит процесс образования белков».

Доцент кафедры биохимии медицинского биологического факультета РНИМУ им. Н.И. Пирогова Николай Адрианов поясняет, что вирус гриппа состоит из РНК и белковой оболочки, на которую и вырабатываются анти-

«Когда мы заболеваем, в организме появляются антитела, уничтожающие определенный вирус. Но вирус гриппа плох тем, что его оболочка очень быстро мутирует. Немецкие ученые решили выделить ключевые белки, которые находятся на поверхности вируса, и кодируют мРНК, находящуюся в вирусе. Эта мРНК проникает в клетку и стимулирует синтез вирусных белков. Соответственно, против ключевых структур вируса гриппа вырабатывается иммунитет. И как бы вирус ни мутировал впоследствии, ключевые белки всегда будут оставаться в штамме вируса. Но проблема в том, что грипп очень непредсказуемая вещь и неизвестно, как эта вакцина будет работать на практике», — отметил г-н Адрианов.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

# Компьютер запомнит манеру печати

Профессор Дэвид Хиблер из Университета Кристофера Ньюпорта в США и его коллеги разработали программное обеспечение URIEL, которое использует среднее время между нажатиями клавиш на клавиатуре как точный способ идентификации личности пользователя.

На смену традиционным паролям могут прийти новые, более эффективные способы защиты компьютерных систем. Ведь многие люди используют простые пароли вроде QWERTY или 123456, а также предпочитают использовать одну и ту же комбинацию для разных профилей и аккаунтов.

Программное обеспечение URIEL станет решением проблемы безопасности для многих частных пользователей и тех компаний, которые стараются защитить информацию, хранящуюся в компьютерах, от доступа посторонних лиц.

URIEL анализирует более десяти областей клавиатуры и запоминает способ печати каждого индивидуального пользователя, в частности интервалы, с которыми происходит нажатие каждой клавиши.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА



ФОТО: Fotolia/PhotoXPress.ru

## ПОПУЛЯРНЫЕ В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ДНК-ВАКЦИНЫ ПРОИГРЫВАЮТ НОВОЙ РАЗРАБОТКЕ НЕМЕЦКИХ УЧЕНЫХ В ПЛАНЕ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ

разработке немецких ученых в плане безопасности применения. ДНК-вакцины должны включаться в геном человека, что может нарушить его ре-

Тюбингене, — рассказал РБК daily один из авторов исследования, профессор Лотар Штиц из Института Фридриха Лефлера. — Путь мРНК-

**15 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА**  
Начало в 18:00

**Государственный Кремлевский Дворец**

**Пред НОВОГОДНЕЕ ШОУ №1**  
Телевизионная съемка

\* В программе возможны изменения

**ЛЕВ ЛЕЩЕНКО • НАДЕЖДА БАБКИНА И АНСАМБЛЬ СЛАВЯНЕ**  
**КРИСТИНА ОРБАКАЙТЕ • ОЛЕГ ГАЗМАНОВ**  
**ДМИТРИЙ МАЛИКОВ • АНИТА ЦОЙ • ДЕНИС МАЙДАНОВ**  
**СТАС ПЬЕХА И СЛАВА • ДМИТРИЙ КОЛДУН • ЮЛИЯ КОВАЛЬЧУК**  
**МАРК ТИШМАН • ПОТАП И НАСТЯ • КВАТРО И МАРИЯ ВОРОНОВА**  
**ЗАРА • ИВАНУШКИ INTERNATIONAL • ЖАСМИН**  
**ФАБРИКА • БАЛЕТ ТОДЕС**

**Пред НОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ**

**VITEK** **ДОЛФИН** **Момент** **СИБИРСКАЯ КОРОНА** **BAKSELE**

Генеральный партнер: **SUPRA** (Супра) | Генеральный радиопартнер: **ДОРОЖНОЕ** | Генеральный интернет-партнер: **LIFE NEWS** (Лайф нюз) | Специальный интернет-партнер: **Sostav.ru** (Состав.ру) | Информационные партнеры: **Аргументы и факты** | **РБК daily** | **РБК-ТВ**

**БИЛЕТЫ: KASSIR.RU ☎ 730-730-0** | 000 «КАССИРРУ», 125167 г. Москва, Ленинградский пр. д.37, стр.9 ОГРН1057747996151

Генеральный директор - художественный руководитель ГКД - **Петр ШАБОЛТАЙ**

**18** ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ ПИВА ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

## Консультант по галстукам

Тест приложения Tie Right

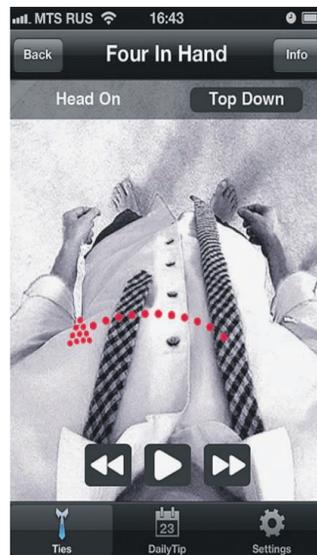


ФОТО: Илья Викторов

Разработчик: Esoteric Development  
Платформа: iOS 4.3 и выше  
Цена: бесплатно (или 0,99 долл. за версию для iPad)

Тем, кто не слишком часто носит официальную одежду, конечно же, знакома проблема с завязыванием галстука. Каждый раз приходится срочно залезать в Интернет и искать инструкцию, к тому же не факт, что она будет подходящей. Приложение Tie Right позволит избежать паники и подробно проинструктирует во всем, что касается этого нелегкого дела.

Можно выбрать один из шести узлов, например виндзорский узел или бабочку, и просмотреть анимированную инструкцию из семи-восьми шагов, если у вас что-то не получилось, можно поставить на паузу или вернуться на шаг раньше.

Управление осуществляется нажатиями на кнопки или движениями пальцев. Гениальная функция — переключение на «вид из глаз», благодаря ей все становится предельно просто и понятно. Также для каждого типа узла имеется небольшая справка касательно его истории и совместимости с другой одеждой.

Никаких дополнительных функций в приложении нет, разве что имеется забавный раздел Tip of the Day с различными фактами из области моды. Придаться можно разве что к не слишком изящному интерфейсу.

За 99 центов можно купить HD-версию для iPad.

ИЛЬЯ ВИКТОРОВ

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**Чеченцы, олигархи, белоленточники — КТО ЕЩЕ РАСТАЕТ В ЛОНДОНСКОМ ТУМАНЕ?**

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**РБК**

Уважаемые господа! Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»

**103<sup>84</sup> руб.\***  
Стоимость одного номера

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: <http://magazine.rbc.ru> или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: [podpiska@rbc.ru](mailto:podpiska@rbc.ru)

**Подписка в отделениях почтовой связи**  
по каталогу Агентства «Роспечать»  
подписной индекс: 18061  
по каталогу Агентства «Почта России»  
подписной индекс: 72516

**Подписка через терминалы QIWI:**  
Оплата услуг → Другие услуги → Подписка → Журналы → Экономика и финансы → РБК  
После оплаты с Вами свяжется оператор для уточнения адреса доставки журнала

Реклама. \* С учетом НДС и доставки. 16+

# Полный привод для города

## Тест-драйв BMW 740d xDrive

Этим летом в Санкт-Петербурге прошла мировая презентация обновленных «семерок» с задним приводом. Теперь в России доступны и полноприводные варианты представительского седана. Как такая «семерка» будет себя вести на залитых реагентами московских улицах?

Формулировка «полноприводный представительский седан» сейчас звучит так же естественно, как и «полноприводный внедорожник». Автомобили такого класса растут в размерах с каждым новым поколением, удлиняют базу и повышают свои потребительские свойства.

### БЕЗУСЛОВНАЯ СОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ

Чем больше автомобиль, тем больше у него сопротивление качению, что может привести к неустойчивому поведению на дороге. Вспоминается случай, когда зимой прошлого года на одном «дредноуте» я не мог выехать с парковки. Шел полумокрый снег, который налипал на дороге маслянистой пленкой. А так как на автомобиле в тот момент были установлены низкопрофильные зимние покрышки, без шипов, то, естественно, они проскальзывали под тяжелым телом седана. От поездки пришлось отказаться — от греха подальше.

Представительский седан должен словно боевой самолет быть готовым к вылету всегда — в любую погоду и при любой температуре. Не важно, что за дорожное покрытие под колесами и каковы его сцепные свойства. Время — деньги, и задержка может обернуться тяжелыми последствиями как для владельца, так и для его водителя. В общем, блуждая вокруг беспомощно «лежащего» в снегу «дредноута», понимаешь, что полный привод для таких машин — одно из важнейших условий.

Благо немецкие производители не скупятся на полноприводные трансмиссии. BMW здесь считается в лидерах. У нее самая сложная и хитроумная систе-

ма трансмиссии и одновременно самая эффективная из всех, что можно увидеть у конкурентов. Строится она полностью на электронном управлении муфтами и блокировками дифференциалов, благодаря чему машины BMW удерживаются на траектории движения, словно поезд на рельсах. Автомобиль просто едет туда, куда указывает руль. И если заснять процесс выхода из сложного поворота на камеру и затем просмотреть пристально в покадровом режиме, будет видно, как колеса крутятся под тягой с разной скоростью. Машина подруливает бортом, словно танк гусеницами. Такая же система установлена и на седьмую серию. На полноприводность седана указывает крошечный шильдик xDrive на крышке.

Признаться, при взгляде со стороны о повышенных дорожных характеристиках машины забываешь. Ассоциации рождаются совсем с другим объектом, а именно с поршневым бомбардировщиком В-29. Настолько тяжело, величаво и угрожающе выглядит машина. Длинный кузов и короткие свесы рожают соответствующую иллюзию.

Когда заглядываешь в салон машины, впечатление усиливается. Салон здесь огромный и не на шутку комфортный. Дизайнеры из Мюнхена наделили его особым характером. Он словно выражает мысль: будь целеустремленным, эстетичным, справедливым, сильным, не бойся ничего, а остальное приложится. Здесь масса кнопочек и систем, позволяющих осуществлять «контроль над миром». Информационная система iDrive имеет свои экраны и для заднего ряда. Есть выход

в Интернет, а навигационная система оснащена индивидуальным манипулятором. С его помощью можно прокладывать маршрут, который затем отображается для водителя. В общем, при желании здесь можно почувствовать себя штурманом стратегического ракетносца, отправляющегося на завоевание мирового господства.

### ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКИЙ СПОРТКАР

Нажимаю кнопку, и под капотом тяжело запускается рядный 3,0-литровый 6-цилиндровый двигатель. По автомобилю распространяются низкочастотные инфразвуковые «дизельные» волны, заставляющие сердце трепетать в груди.

Двигается автомобиль по-особому. Это совсем не полноприводный BMW X1, не третья серия xDrive и даже не X6 xDrive. Машина тяжело трогается с места, ее грузный капот медленно вырывается с подземной парковки. При этом лучше включить парктроник, чтобы ненароком не ошибиться с траекторией и не задеть ближайшую бетонную колонну. Покрышки умиротворяюще шуршат, а масса кнопок богатого руля и центральной консоли придают серьезность поездке, пусть даже она и осуществляется совсем с прозаическими целями. И вот она, свобода! Ленинградский проспект свободен от пробок, и можно испытать «семерку» на состоятельность. Газ в пол — и автомобиль

ПРОВЕРЕНО  
РБК daily  
ТЕСТ-ДРАЙВ



ПОЛНОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ			
Модель	BMW 740d xDrive	Audi A8 3.0 TDI quattro	Mercedes-Benz S350
Двигатель	6-цилиндровый, рядный, дизельный	6-цилиндровый, V-образный, дизельный	6-цилиндровый, V-образный, бензиновый
Объем двигателя, куб. см	2993	2967	3498
Номинальная мощность, л.с. при об./мин.	313 / 4300	250 / 4000	306 / 6500
Максимальный крутящий момент, Нм при об./мин.	630 / 1500	550 / 1500	370 / 3500
Коробка передач	8-ступенчатая автоматическая	8-ступенчатая автоматическая	7-ступенчатая автоматическая 7G-Tronic
Привод	Постоянный полный 740d xDrive	Постоянный полный quattro	Постоянный полный 4Matic
Максимальная скорость, км/ч		250	
Ускорение 0–100 км/ч, с	5,4	6,1	6,9
Расход топлива (смешанный цикл), л/100 км	6,0	6,6	8,3
Страховка, %		5	
Средняя стоимость ТО, руб.	22 300	23 500	24 000
Цена автомобиля, руб.	От 4 300 000	От 3 950 000	От 3 900 000

Источник: данные производителей и дилеров

невозмутимо, как многотонный лайнер, начинает разбег. Проходит почти 6 секунд, и позади остается сотня. Техданные не врут. Представительский седан с дизельным мотором может разогнаться как заправский спорткар.

За время теста удалось поехать по скользкому и сухому асфальту. Полный привод во всех случаях вел себя великолепно. Его не ощущаешь, а машина просто едет в нужную сторону. Причем потенциал полного привода в повседневной эксплуатации вряд ли раскроется в полной

мере. Он позволяет машине дрейфовать на льду, двигаться боком и очень азартно подруливать кормой в поворотах. Но вряд ли такая «веселая» манера езды понравится важному пассажиру на заднем диване.

В общем, полный привод для «семерки» становится необходимым условием. Не случайно подавляющее большинство представительских седанов продается именно с такой трансмиссией. Дизельный мотор тоже не остается в стороне и завоевывает все большую долю рынка. Конечно, его экономичность не всегда является решающей при выборе такого рода машин, однако главную роль здесь играет экологичность. Причем актуальна она не для будущих владельцев, а для производителей, поставленных в жесткие европейские рамки по выбросам вредных веществ. Поэтому со временем представительские седаны принудительно будут становиться дизельными или гибридными.



ФОТО: BMW

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ



[www.realty.rbc.ru](http://www.realty.rbc.ru)

Представляет базу данных более 120 000 предложений о продаже и аренде недвижимости от ведущих агентств и строительных организаций:

- 🔑 Новостройки
- 🔑 Вторичное жилье
- 🔑 Элитная недвижимость
- 🔑 Загородная недвижимость
- 🔑 Коммерческая недвижимость
- 🔑 Недвижимость в регионах
- 🔑 Зарубежная недвижимость



<http://realty.rbc.ru> • email: [realty@rbc.ru](mailto:realty@rbc.ru)  
Адрес: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78  
тел.: +7 (495) 363-11-11, факс: +7 (495) 363-11-25

ФУТБОЛ

# Опять Карпин

Московский «Спартак», как и следовало ожидать, в качестве исполняющего обязанности главного тренера клуба назначил Валерия Карпина. В тренерский штаб также вошел Дмитрий Попов, спортивный директор «Спартака».

Карпин, который остается генеральным директором клуба, будет совмещать две должности как минимум до конца этого года. В понедельник он был представлен команде, однако вряд ли в этой формальной процедуре была такая уж необходимость. Трудно себе представить, чтобы кто-то успел забыть тренера, который еще в прошлом сезоне руководил командой.

Предыдущий наставник Унаи Эмери был отправлен в отставку через считанные минуты после окончания матча против «Динамо», в котором «Спартак» проиграл со счетом 1:5. Об увольнении испанца прессе сообщил именно Карпин — видимо, решение созрело уже давно и поражение от «Динамо» стало лишь последней каплей.

Предполагалось, Эмери станет спасителем «Спартака». В Испании он весьма успешно работал с «Валенсией», и руководство «красно-белых» рассчитывало, что новый тренер сможет наладить игру команды. Однако за несколько месяцев работы с клубом Эмери не смог не только вывести «Спартак» на новый уровень, но

и повторить результаты Карпина. При Карпине «Спартак» играл порой безобразно и хаотично, но он хотя бы был готов бороться за победу, и это компенсировало огрехи в игре. Команда заняла второе место в чемпионате и вышла в Лигу чемпионов. При Эмери же «Спартак» начал играть так, словно результаты матчей его вовсе не заботили. Его громил «Зенит», обыгрывал ЦСКА, с ним справлялся «Тексас», и с каждым туром положение «Спартака» в таблице становилось все печальнее. В момент увольнения Эмери клуб оказался на седьмом месте — и уже одного этого достаточно, чтобы не увольнять, почему тренера отправили в отставку.

Возможно, ему простили бы неудачи в первенстве страны, если бы он успешно выступил в Лиге чемпионов, но и на европейском



ФОТО ИТАР-ТАСС

Тренировать «красно-белых» вновь будет Валерий Карпин

фронте москвичи потерпели фиаско. За тур до конца группового этапа Лиги чемпионов «Спартак» лишился шансов даже на попадание в Лигу Европы, а Эмери, таким образом, лишился всех оправданий.

Его отставка, пусть решение и напрашивалось давно, все же стала неожиданностью. У «Спартака» не было иного выхода, кроме как вновь назначить Валерия Карпина — глупо за два тура до зимнего перерыва пороть горячку и в срочном порядке назначать тренера со стороны. Карпин, который прекрасно знает команду, проведет матчи против «Зенита» и «Рубина», после чего клуб спокойно сможет заняться поисками нового наставника. Может, «Спартак» наконец повезет, и найдется специалист, который сможет справиться с этой командой. Впрочем, зная менеджмент «Спартака» и его принципы работы, нельзя исключить вариант, при котором Карпин останется главным тренером до конца сезона.

ВСЕ ТРЕНЕРЫ «СПАРТАКА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ 10 ЛЕТ		
Тренер	Сроки работы	Результаты
Андрей Чернышов	2003 год	-
Невио Скала	2004 год	-
Александр Старков	2004–2006 годы	Серебро чемпионата России (2005 год)
Владимир Федотов	2006–2007 годы	Серебро чемпионата России (2006 год), финал Кубка России (2007 год)
Станислав Черчесов	2007–2008 годы	Серебро чемпионата России (2007 год)
Микаэль Лаудруп	2008–2009 годы	-
Валерий Карпин	2009–2012 годы	Серебро чемпионата России (2009, 2012 годы), четвертьфинал Лиги Европы
Унаи Эмери	2012 год	-

Источник: РБК daily

ДИНА БЕЛЯЕВА

КИНО

# Дед Отмороз

В прокате голландский ужастик «Кровавый Санта»

«Дед Отмороз» — именно под таким вдохновенным названием пиратская копия ленты Дика Мааса два года гуляла по просторам российского Интернета. Теперь она выходит в официальный прокат как «Кровавый Санта». Это далеко не шедевр, но вполне сносное кино для тех, кто желает поразвлечься в преддверии Нового года и при этом чужд традиционной благости.

Святой Николас не был добрым старичком, раздающим подарки, наоборот, он был злым епископом, обложившим данью голландские деревни и жестоко расправлявшимся с теми, кто не желал платить. 5 декабря 1492 года взбунтовавшиеся крестьяне сожгли епископа и его команду. С тех пор призраки умерших регулярно возвращаются: каждый раз, когда 5 декабря совпадает с полнолунием, они устраивают резню в голландской столице. Но в 2010 году, когда Амстердам уже давно превратился в город марихуаны и сиреневых фаломитаторов, на пути призрачного епископа встали старшекласник Фронки, а также стареющий полицейский, который когда-то давно, когда 5 декабря тоже совпало с полнолунием, чудом спасся от кровавого Санты.

Интересный голландский режиссер Дик Маас в 1983 году снял свой первый полный метр «Лифт» — ужастик, который на родине автора посмотрели 900 тыс. зрителей. К тому же это был первый голландский фильм ужасов, вышедший в мировой прокат (его купила Warner Bros.). Главную роль в нем сыграл Хуб Стапель, впоследствии — муза Мааса. В 1983 году режиссер продолжил карьеру «Семейкой Флоддер» — сатирой о семье из низов общества, в качестве социального эксперимента подселенной в район для богачей. А в 1988 году последовал «Амстердамский кошмар» — триллер о жестоком маньяке, свирепствующем на берегах каналов Амстердама. В обоих фильмах снова снимался Стапель. Обе картины также имели успех за границей.

С тех пор Маас пытается повторить свой успех. В 1990-х он работал в США, снимал в том числе и один из эпизодов сериала «Приключения молодого Индианы Джонса». В 2001 году сам сделал американский ремейк «Лифта», в котором снималась, в частности, Наоми Уотс. Наконец, в конце 2000-х он вернулся в национальное кино, «Кровавый Санта» — его второй после возвращения фильм, в роли

кровожадного святого Николаса все тот же Стапель, чье лицо, правда, в гриме почти и не видно.

«Кровавый Санта» навел шороху на родине: в 2010 году в дни премьер возмущенные родители устраивали митинги протеста и даже подавали на создателя в суд, утверждая, что детям страшно видеть любимого рождественского деду на постере фильма. Суд, правда, принял сторону режиссера, постановив, что постер такой темный, что там ничего толком и не разглядеть. Это, конечно, и не вполне ужастик, но и черная комедия, милый интеллигентный трэш, кино из породы тех, что обычно оставляют после просмотра теплые чувства в душе. На фоне полной луны тут решительно вздымаются сельхозорудия раззолоченных средневековых крестьян. Корабль с призраками, тихо шурша, плывет по волнам амстердамских каналов, и без бутылки чего-то крепкого их не одолеть. Но до того, как пробьет полночь, это судно будет взрвано, и праздник с настоящими взрослыми подарками непременно настанет.

АЛЛА ИВАНОВА

СПОРТ

# «Милан» остановил «Ювентус»

В прошлом сезоне в чемпионате Италии «Ювентус» не проиграл ни одного матча. Дома ли, в гостях ли — «старая синьора» всегда зарабатывала очки, и неудивительно, что именно туринцы стали чемпионами Италии. В этом сезоне «Ювентус» в серии А проиграл уже дважды, и оба раза поражение ему наносили миланские клубы. В 11-м туре в Турине победил «Интер», а в ночь на понедельник триумф праздновал «Милан».

Это была, мягко говоря, очень неожиданная победа. Хотя «Милан» играл на своем родном «Сан-Сиро», фаворитом этой встречи считался именно «Ювентус». «Красно-черные» этим летом затеяли омоложение состава и приняли за дело так рьяно, что разогнались разом полкоманды. Вроде бы понятно, игроки вроде Филиппо Индзаги и Кларенса Зеедорфа в силу преклонного возраста вряд ли могли принести пользу клубу. Однако вряд ли стоило проводить реформы так резко. Кроме ветеранов, которые или отправились зарабатывать деньги в экзотические чемпионаты, или попросту завершили карьеру, «Милан» лишился еще и Златана Ибрагимовича, которого купил «Пари Сен-Жермен». Эта потеря тоже не могла оказаться безболезненной. В результате «Милан» в одночасье лишился едва ли не всех своих лидеров, и Массимилиано Аллегри оказался перед необходимостью строить команду с нуля.

Процесс пошел неудачно. «Милан» проигрывал дома аутсайдером, играл вничью с середняками, уступал в дерби «Интеру» (худшей кары для тиффози клуба и придумывать нельзя), спотыкался на каждом шагу в Лиге чемпионов, и Аллегри ходил по краю пропасти. Иногда кажется, он избегал отставки лишь потому, что боссу «Милана» Сильвио Берлускони в силу известных обстоятельств было просто-напросто не до него.

«Ювентус» же, напротив, этот сезон начал не менее уверенно, чем предыдущий. В первых десяти турах «старая синьора» потеряла очки лишь однажды, сыграв вничью в гостях с «Фиорентиной», и ей даже не мешало отсутствие на тренерской скамейке Антонио Конте (готов продолжает отбывать многомесячную дисквалификацию). Даже поражение от «Интера» в том самом 11-м туре не слишком испортило радужную картину: оно стало первым за долгий срок, однако «Юве» все равно уверенно лидировал в таблице, и поводов для переживаний не было. Так стоит ли удивляться тому, что ставки на победу туринцев в матче против «Милана» принимались с коэффициентом 2,40, а на победу хозяев — с коэффициентом 3,10?

Но «Милан» все-таки смог взять себя в руки и вырвать победу в этой встрече, хотя и не без помощи судьбы. На 31-й минуте полузащитник «Милана» Антонио Ночерино попытался пробить головой, но попал в Маурицио Ислу, который, выпрыгивая навстречу сопернику, неосмотрительно поднял руки. Хотя мяч угодил туринцу в бок, а не в руки, арбитр среагировал на движение защитника и назначил пенальти. Робиньо одиннадцатиметровый реализовал, и «Милан», поведя в счете, получил возможность отойти на свою половину поля и охранять с таким трудом добытое преимущество. Несмотря на то что игра миланцев была по-прежнему далека от идеала, им все-таки удалось довести встречу до победы. Победы, которая несколько укрепила шатающееся кресло под Аллегри.

ДИНА БЕЛЯЕВА

«МИЛАН» В ВАЖНЕЙШИХ МАТЧАХ СЕЗОНА-2012/13			
Дата	Матч	Турнир	Результат
23 сентября	«Удинезе» — «Милан»	Чемпионат Италии	2:1
29 сентября	«Парма» — «Милан»	Чемпионат Италии	1:1
7 октября	«Милан» — «Интер»	Чемпионат Италии	0:1
20 октября	«Лацио» — «Милан»	Чемпионат Италии	3:2
11 ноября	«Милан» — «Фиорентина»	Чемпионат Италии	1:3
17 ноября	«Наполи» — «Милан»	Чемпионат Италии	2:2
25 ноября	«Милан» — «Ювентус»	Чемпионат Италии	1:0
18 сентября	«Милан» — «Андерлехт»	Лига чемпионов	0:0
3 октября	«Зенит» — «Милан»	Лига чемпионов	2:3
24 октября	«Малага» — «Милан»	Лига чемпионов	1:0
6 ноября	«Милан» — «Малага»	Лига чемпионов	1:1
21 ноября	«Андерлехт» — «Милан»	Лига чемпионов	1:3

Источник: РБК daily

ПРОГРАММА РБК-ТВ ВТОРНИК, 27 НОЯБРЯ

**6.00–10.00** Деловое утро  
**6.00, 6.30...** Новости. Каждые 30 минут  
**7.10, 8.10, 9.10, 9.45** Финансовые новости. Утро  
**7.40, 8.40** Международные новости  
**9.20, 18.50** Autonews  
**10.20** Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в России  
**10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15** Финансовые новости. День  
**8.20, 21.20, 22.20** Отдых и туризм  
**11.35** Даниил Бабич. Бюджет ЕС: вопрос на триллион евро  
**12.35** Марианна Минскер. Страна без наркотиков  
**13.15** Дебаты. Банкротство: шанс на спасение?  
**14.35, 15.35** Финансовые новости. Интерактивный выпуск  
**16.35** Пять шагов к успеху  
 В программе примет участие основатель и руководитель компании LinguaLeo Айнуур Абдулнасыров.  
**17.35** ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ  
 Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят главный трейдер Росевробанка Олег Ельцов и портфельный управляющий УК «Альфа-Капитал» Андрей Дьяченко. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.  
**18.15, 20.05, 21.45, 22.45** Финансовые новости. Вечер  
**18.35** Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке

**19.10** Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России  
**19.35** АНДРЕЙ ЛЕВЧЕНКО  
 Электроэнергетика: ценовой фактор. Реформа электроэнергетики, проведенная в России, парадоксальным образом привела к многократному росту тарифов для потребителей. Все новые и новые изменения в законодательстве о ценообразовании в сфере электроэнергетики не приносят ожидаемого позитива ни для энергосбытовых компаний, ни для представителей малого и среднего бизнеса. Как снизить тарифные риски для потребителей электроэнергии?  
**20.15** МАРИЯ СТРОЕВА  
 Заработать не значит получить. В Госдуму внесен законопроект, разрешающий получать зарплату еженедельно. Это позволит более эффективно бороться с невыплатами. На 1 октября, по данным Генпрокуратуры РФ, суммарная задолженность по зарплате в России превысила 2,2 млрд руб. В текущем году ведомством выявлено свыше 622 тыс. нарушений законодательства в сфере оплаты труда. Способно ли изменение сроков зарплаты сократить ее задержки? Как застраховаться от невыплат?  
**21.35, 22.35** Обзор прессы  
**21.40, 22.40** Международные новости  
**23.10, 0.10** Финансовые новости. Итоги дня  
**23.20** Отдых и туризм



Sony рекомендует Windows 8.

Красивая, быстрая, плавная Windows 8

## ИГРА В ОДНО КАСАНИЕ

Новый VAIO™ Tap 20 с предустановленной ОС Windows 8. Операционная система Windows переосмыслена и создана заново - с новой Windows 8. Поместите свои контакты, приложения и важную информацию на экран «Пуск», и у вас будет моментальный доступ к вашим контактам, приложениям, сайтам. Меньше времени на поиск - больше на работу и развлечения.

Любимые игры, фильмы, книги для всей семьи теперь доступны на красивом 20-дюймовом мультipersональном сенсорном экране. Смотри, работай и играй. В ОДНО КАСАНИЕ

Присоединяйтесь

«Sony», «make.believe» и «VAIO» являются зарегистрированными товарными марками или товарными знаками Sony Corporation. Остальные торговые знаки являются собственностью соответствующих правообладателей. Реклама.